

Talouden ja toiminnan seurantaraportti

01-09.2026

Sisällysluettelo

Yhteenveto 3
Tuloslaskelma 5
Konsernipalvelut 6
Kaupunkikehitys 8
Elinvoima 12
Työllisyysalue 15
Investoinnit 17
Liikelaitokset 19
Keskeiset konserniyhtiöt 20

Yhteenveto

Talouden ja toiminnan toteutuminen ja näkymä

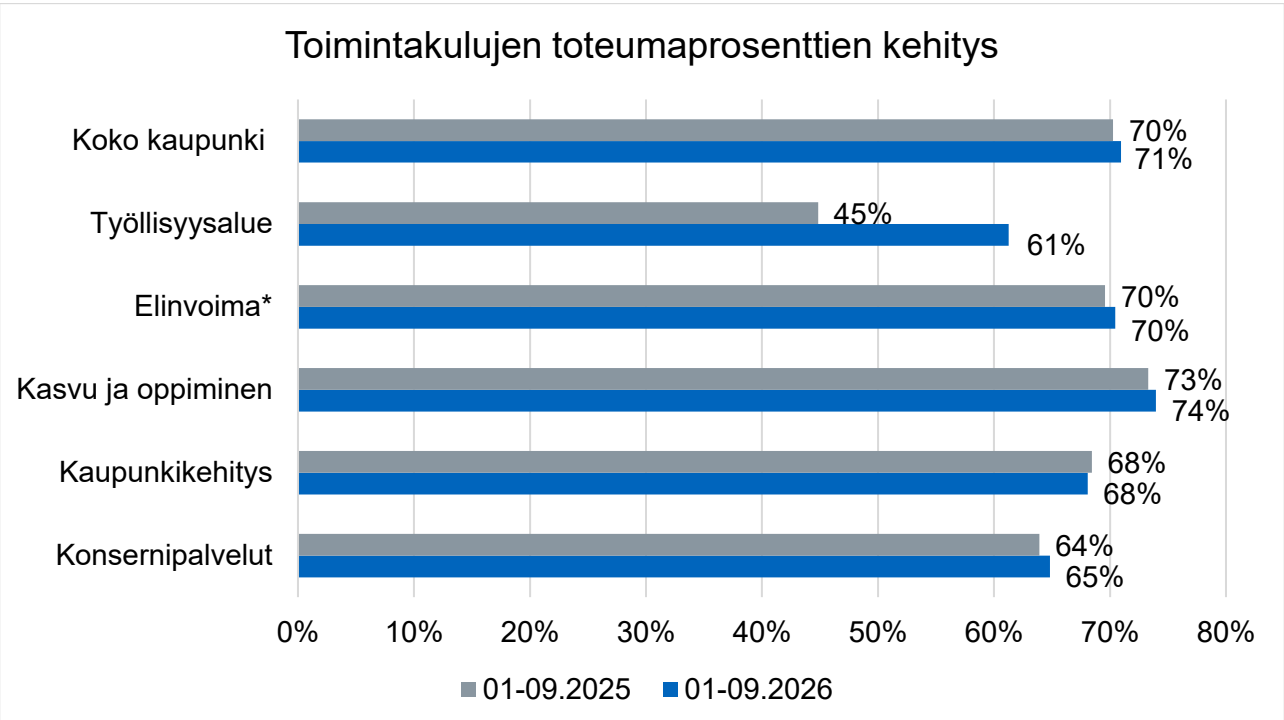
Kaupungin talous ja toiminta on kehittynyt syyskuun loppuun mennessä pääosin ennakoidusti. Kaupungin toimintakulut tammi-syyskuulta olivat yhteensä noin 187,3 miljoonaa euroa, mikä vastaa noin 70,9 prosenttia koko vuoden talousarviomenoista. Henkilöstökulut olivat yhteensä noin 86,3 miljoonaa euroa ja palvelujen ostot noin 46,1 miljoonaa euroa.

Verotuloja kertyi tammi-syyskuussa yhteensä 114,7 miljoonaa euroa, josta kunnallisverojen osuus on noin 77,5 miljoonaa euroa ja yhteisöveron osuus noin 23,5 miljoonaa euroa. Kunnallisverokertymän ennustetaan jäävän noin 3,4 miljoonaa euroa talousarviosta ja yhteisöveroa ennustetaan vastaavasti kertyvän noin 3,4 miljoonaa euroa talousarviota enemmän.

TOIMINTA-MENOT
187 milj. €

Kiinteistöveroa on kertynyt talousarviota vähemmän vuonna 2026 tehtyjen, sairaalakiinteistöjen verotukseen liittyvien, oikaisujen vuoksi. Kiinteistöverokertymän ennustetaan tämänhetkisten tietojen perusteella jäävän noin 1,3 miljoona euroa talousarviosta, jolloin verotulojen kokonaiskertymä vuoden lopulla olisi yhteensä noin 146 miljoonaa euroa, eli 1,3 miljoonaa euroa talousarviota vähemmän. Valtionosuuksien toteuma vastaa muutettua talousarviota.

VEROTULOT
115 milj. €



Rahoitustuottoja odotetaan kertyvän talousarviota enemmän vuoden 2026 loppuun mennessä. Kaupungin kassa on vuonna 2026 ollut alhaisemmalla tasolla, mutta korkojen nousu on pitänyt korkotuotot hyvällä tasolla. Samanaikaisesti kaupungin sijoitukset ovat tuottaneet ennakoitua paremmin osakemarkkinoiden suotuisan kehityksen ansioista.

Investointimenot tammi-syyskuun aikana olivat noin 30,3 miljoonaa euroa, kun koko vuoden talousarvio muutosten jälkeen on noin 55,6 miljoonaa euroa. Investointimenojen toteuma on siten 54,4 prosenttia. Osa investointikuluista tulevat siirtymään vuodelle 2027.

INVESTOINNIT
30 milj. €

Kaupungin vuosikate tammi-syyskuun jälkeen oli noin 28,3 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos noin 12,7 miljoonaa euroa. Kaupungin tuloksen ennustetaan vuoden 2026 lopussa olevan reilu 7 miljoonaa euroa ylijäämäinen, mikäli menokehitys jatkuu loppuvuonna alkuvuoden ja viime vuoden kaltaisena. Vuoden 2027 talousarviovalmistelussa on huomioitu vuoden 2026 tilinpäätösennuste ja kesäkuussa 2026 hyväksytyn vakauttamisohjelman tavoitteet.

Henkilöstö

Henkilöstön palvelussuhteiden määrä oli syyskuun lopussa 2410 palvelussuhdetta. Se on 88 palvelussuhdetta vähemmän kuin vuotta aiemmin, mutta 10 palvelussuhdetta enemmän kuin vuoden vaihteessa. 31.12.2025 palvelussuhteita oli 2400. Vakituisia palvelussuhteita oli vuoden alussa 1862 ja syyskuun lopussa 1842.

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ
2410
(2502)

Henkilöstön terveysperusteiset poissaolot ovat syyslukukauden alussa hieman alempana kuin keskimäärin viime vuosina. Perinteisesti syksy tuo tullessaan tartuntatautien aallon, joka nostaa terveysperusteisten poissaolojen määrää vuoden loppua kohden. Poissaoloprosentti tasoittuu vuoden mittaan kausiluonteisten sairauksien vaihtelun myötä, mutta jäänee kuitenkin korkeammaksi kuin tavoiteltu 4,0 prosenttia.

SAIRAUS-POISSAOLO
3,96 %
(4,00 %)

Linkki: Talousarvion sitovien tavoitteiden seuranta
Linkki: Talouden tuottavuus ja tasapaino-ohjelman seuranta

Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	Muutettu TA 2026	Toteuma 01-09.2026	Poikkeama	Toteuma %	Toteuma 01-09.2025
Myyntituotot	15 347 048	11 345 105	4 001 943	73,92 %	10 892 340
Maksutuotot	8 018 400	6 073 977	1 944 423	75,75 %	5 528 114
Tuet ja avustukset	4 951 954	3 564 648	1 387 306	71,98 %	4 996 661
Muut toimintatuotot	55 817 923	37 790 860	18 027 063	67,70 %	39 146 964
TOIMINTATUOTOT	**84 135 325**	**58 774 591**	**25 360 733**	**69,86 %**	**60 564 079**
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**712 000**	**496 394**	**215 607**	**69,72 %**	**358 400**
Henkilöstökulut	-118 566 240	-86 270 360	-32 295 880	72,76 %	-83 558 374
Palvelujen ostot	-66 923 142	-46 063 054	-20 860 088	68,83 %	-45 483 476
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 580 676	-8 434 789	-5 145 887	62,11 %	-8 851 429
Avustukset	-12 494 660	-9 485 918	-3 008 742	75,92 %	-9 525 040
Muut toimintakulut	-52 520 436	-37 078 960	-15 441 476	70,60 %	-36 610 385
TOIMINTAKULUT	**-264 085 154**	**-187 333 082**	**-76 752 072**	**70,94 %**	**-184 028 704**
TOIMINTAKATE	**-179 237 829**	**-128 062 098**	**-51 175 732**	**71,45 %**	**-123 106 225**
VEROTULOT	**147 300 000**	**114 679 309**	**32 620 691**	**77,85 %**	**119 428 647**
VALTIONOSUUDET	**51 800 000**	**38 912 064**	**12 887 936**	**75,12 %**	**38 770 059**
Korkotuotot	620 000	558 062	61 938	90,01 %	790 838
Muut rahoitustuotot	5 350 000	2 549 274	2 800 726	47,65 %	1 710 853
Korkokulut	-600 000	-246 847	-353 153	41,14 %	-123 490
Muut rahoituskulut	-100 000	-35 747	-64 253	35,75 %	-71 204
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**5 270 000**	**2 824 742**	**2 445 258**	**53,60 %**	**2 306 997**
VUOSIKATE	**25 132 171**	**28 354 018**	**-3 221 847**	**112,82 %**	**37 399 479**
POISTOT JA ARVON-ALENTUMISET	**-24 500 000**	**-15 602 031**	**-8 897 970**	**63,68 %**	**-14 540 547**
SATUNNAISET ERÄT	**0**	**0**	**0**	**0,00 %**	**0**
TILIKAUDEN TULOS	**632 171**	**12 751 987**	**-12 119 817**	**2017,17 %**	**22 858 931**
VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOS	**1 000 000**	**0**	**1 000 000**	**0,00 %**	**0**
TILIKAUDEN YLI-JÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	**1 632 171**	**12 751 987**	**-11 119 817**	**-781,29 %**	**22 858 931**

Konsernipalvelut

Konsernipalvelut	Muutettu TA 2026	Toteuma 01-09.2026	Toteuma %	Toteuma 01-09.2025	Ennuste
TOIMINTATUOTOT	44 718 823	32 661 400	73 %	32 647 072	44 700 000
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	70 000	0	0 %	0	0
TOIMINTAKULUT	-44 532 863	-28 872 456	65 %	-29 704 833	-41 672 863
TOIMINTAKATE	255 960	3 788 944	1480 %	2 942 238	3 027 137

Poikkeamat ja nostot

- Kaupungin talouden vakauttamisohjelma hyväksyttiin kesäkuussa ja vakauttamisohjelmaan liittyvät yhteistoimintaneuvottelut päättyivät toukokuussa. Vakauttamisohjelman henkilöstömuutoksia toteutetaan elokuusta alkaen ja osana vakauttamista rekrytointeihin liittyvät täyttöluvat siirrettiin kaupunginhallituksen käsiteltäväksi.
- Strategian toimenpanoa edistetty yhteistyössä kaupungin ja konserniyhtiöiden toimijoiden kanssa
- Häiriötilanteisiin varautumista vahvistettu drooniuhan seurauksena.
- Hallinnon keskittämistä valmisteltu lokakuun alusta voimaantullutta muutosta varten

Vakauttamisohjelmaan liittyvät yhteistoimintaneuvottelut henkilöstömenojen ja henkilöstömäärän vähentämiseksi saatiin päätökseen 27.5.2026. Neuvottelutuloksen perusteella kaupungin henkilöstömenot vähentyvät noin 3,7–3,8 miljoonaa euroa vuositasolla. Tämä vastaa noin 74–76 henkilötyövuotta. Henkilöstövähennyksissä on painotettu kevyempiä toimenpiteitä, kuten eläköitymisten hyödyntämistä, tehtävämuutoksia ja osa-aikaistamista. Vakauttamisohjelman mukaisia henkilöstönmuutoksia on ryhdytty toteuttamaan vaiheittain elokuusta lähtien.

Strategiayksikkö järjesti syyskuun aikana strategiatyöpajan kaupungin ja konserniyhtiöiden keskeisille strategiaan linkittyville henkilöille. Tilaisuudessa työskenneltiin työpajoissa, joiden tavoitteena oli vahvistaa yhteistä ymmärrystä strategian toimeenpanosta, tunnistaa onnistumisen edellytyksiä ja tuottaa aineistoa organisaatiorajat ylittävän yhteistyön kehittämiseksi.

Toukokuussa päättyneen valmiussuunnittelukauden 2025–26 tavoitteissa korostui normaaliolojen häiriötilanteisiin varautumisen vahvistaminen. Tarve konkretisoitui toukokuussa, kun Uudellemaalle annettiin vaaratiedote drooniuhan takia. Tilanteen jälkeen on täsmennetty kaupungin omia ohjeita ja ryhdytty kehittämään menetelmiä etenkin henkilöstöviestintään työajan ulkopuolella. Valmiusharjoittelussa on harjoiteltu väestönsiirtoihin liittyviä kuntien tehtäviä.

Konsernipalvelujen hallintoyksikköön siirtyy vuoden lopussa henkilöitä kaupunkikehityksen, kasvun ja oppimisen ja elinvoiman toimialoilta keskitettyyn johtamisen ja päätöksenteon tukeen. Muutoksen tavoitteena on vähentää päällekkäisiä toimintoja ja yhdenmukaistaa prosesseja. Siirtojen myötä hallinnollisia tehtäviä on tarve jakaa uudella tavalla, mikä työllistää toimialojen etenkin loppuvuoden 2026 aikana.

Talouden ennuste

Viestintä, asiakaspalvelu ja yhteiskuntasuhteet -palvelualueen ennustetaan alittavan toimintamenonsa. Käännöspalveluiden tehostaminen tekoälytyökaluja hyödyntäen on edennyt. Yhdessä HPK Palvelut Oy:n kanssa on kiinnitetty erityistä huomioita käännösten laadun varmistamiseen ja erityisesti sanastojen virheettömyyteen ja yhtenäisyyteen tehostamistyön yhteydessä.

Toimitilojen toimintakulujen koko vuoden ennuste on tarkentunut osavuosiraportoinnin yhteydessä erityisesti elinkaarikohteiden vuokra- ja ylläpitokustannusten osalta. Uusimman ennusten perusteella toimintakuluja säästyy kuluvalta vuodelta 1,4 miljoonaa euroa.

Kaupunginhallituksen muun toiminnan alaisuudessa olevaa 0,7 miljoonan euron palkkavarausta ei ole tarve jakaa toimialoille palkkoihin tulevien muutosten ollessa arvioitua pienempiä vaikutuksiltaan.

ENNUSTE TOIMINTAKATTEEN TOTEUTUMISESTA	Vastuuhenkilö	tammi-maalis	huhti-kesä	heinä-syys
KONSERNIPALVELUT YHTEENSÄ	Kaupunginjohtaja	✓	€	€
Kaupunginhallitus	Rahoitusjohtaja	✓	✓	✓
Kaupungin johto	Rahoitusjohtaja	✓	✓	✓
Viestintä, asiakaspalvelu ja yhteiskuntasuhteet	Yhteys- ja viestintäjohtaja	✓	✓	€
Henkilöstö, demokratia ja kehitys	Henkilöstöjohtaja	✓	✓	✓
Rahoitus ja strategia	Rahoitusjohtaja	⚠	⚠	✓
Toimitilat	Toimitilajohtaja	✓	€	€
Kaupunginhallituksen muu toiminta	Rahoitusjohtaja	✓	✓	€

€	Toimintakate on talousarviota parempi
✓	Toimintakate vastaa talousarviota
⚠	Toimintakate on talousarviota heikompi

Kaupunkikehitys

Kaupunkikehitys	Muutettu TA 2026	Toteuma 01-09.2026	Toteuma %	Toteuma 01-09.2025	Ennuste
TOIMINTATUOTOT	18 527 084	9 780 527	53 %	11 880 751	18 097 084
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	642 000	496 394	77 %	358 400	642 000
TOIMINTAKULUT	-32 801 102	-22 326 124	68 %	-21 945 764	-32 051 102
TOIMINTAKATE	-13 632 018	-12 049 204	88 %	-9 706 614	-13 312 018

Poikkeamat ja nostot

- Maanmyyntitulojen arvioidaan jäävän talousarvion mukaisesta tavoitteesta, vaikka asuntomarkkinoissa on nähtävissä pientä piristymistä.
- Rakennusvalvonnan, ympäristönsuojelun ja ympäristöterveydenhuollon toiminta-tuotot ovat kehittyneet arvioitua paremmin.

Maapolitiikassa asuntomarkkinoissa on nähtävissä pientä piristymistä, ja rakennusliikkeiden aktiivisuus on hieman lisääntynyt, mutta uusia tonttikauppoja ei ole vielä sovittu. Maanmyyntituloja oli kertynyt syyskuun loppuun mennessä noin 1,4 miljoonaa euroa. Loppuvuodelle arvioiduista tonttikaupoista huolimatta maanmyyntitulojen arvioidaan jäävän talousarvion mukaisesta tavoitteesta. Maanhankintaan on saatu 1,25 miljoonan euron lisämääräraha, ja maanhankinnan tavoitteen arvioidaan toteutuvan.

Kaupunki-infran tuloennuste on tarkentunut loppuvuoden osalta. Maankäyttö- ja kehittämiskorvausten sekä koneiden ja laitteiden sisäisten vuokratuottojen arvioidaan jäävän talousarviossa arvioitua pienemmiksi. Kaluston määrän vähentyminen pienentää kuitenkin vastaavasti sisäisiä vuokramenoja. Menojen osalta yksittäisillä tileillä on sekä ylitys- että alituspaineita, joiden arvioidaan kokonaisuutena pitkälti kompensoivan toisiaan. Kaluston myynti osana vakauttamistoimenpiteitä on vähentänyt kaluston korjaus- ja kunnossapitopalvelujen, varaosien sekä vuokrakaluston tarvetta. Loppuvuoden toteumaan vaikuttavat erityisesti kunnossapitotyöt, pilaantuneisiin maa-aineksiin liittyvien kustannusten lopullinen määrä ja kohdentuminen sekä sääolosuhteet.

Rakennusvalvonnassa lupamäärät ovat edelleen vähentyneet, mutta katselmusten ja neuvonnan määrä on kasvanut. Laskutus on ajan tasalla ja toimintatuottoja on kertynyt arvioitua enemmän. Toimintatuottojen arvioidaan kasvavan loppuvuoden aikana noin 0,7 miljoonaan euroon. ICT-palveluihin kohdistuva vakauttamistoimenpide tulee säästämään myös kuluvalta vuodelta määrärahoja.

Ympäristönsuojelun toiminta on jatkunut tavanomaisella tasolla ja talousarvion mukaisesti. Toimintatuottoja on kuitenkin kertynyt tavanomaista enemmän.

Ympäristöterveydenhuollossa henkilöstöresurssit ovat olleet tavoitteiden mukaiset, mikä näkyy valvontasuoritteiden ja -tuottojen kasvuna edellisvuoteen verrattuna. Talousvesivalvonnan ruuhkien purkaminen on edennyt suunnitellusti, ja uuden eläinlääkintähuoltolain muutokset on otettu käyttöön ilman merkittäviä haasteita. Afrikkalaisen sikaruttoepidemian torjuntatoimiin varautuminen on vaikuttanut eläinlääkintähuollon toimintaan kolmannella vuosineljänneksellä.

Talouden ennuste

Toimialan talouden ennusteeseen liittyy loppuvuonna erityisesti toimintatuottojen toteutumiseen kohdistuvaa epävarmuutta. Maanmyyntitulojen arvioidaan jäävän talousarvion mukaisesta tavoitteesta, ja myös kaupunki-infran maankäyttö- ja kehittämiskorvausten sekä sisäisten vuokratuottojen ennuste on alentunut. Toisaalta rakennusvalvonnan, ympäristönsuojelun ja ympäristöterveydenhuollon toimintatuotot ovat kehittyneet ennakoitua paremmin. Kaupunki-infran menokehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta muun muassa kunnossapitotöiden, pilaantuneisiin maa-aineksiin liittyvien kustannusten sekä loppuvuoden sääolosuhteiden vuoksi. Menojen ylityksiä ja alituksia arvioidaan kuitenkin syntyvän eri kuluerissä siten, että ne osittain kompensoivat toisiaan. Pilaantuneisiin maa-aineksiin liittyvien kustannusten lopullinen määrä ja kohdentuminen tarkentuvat loppuvuoden aikana.

ENNUSTE TOIMINTAKATTEEN TOTEUTUMISESTA	**Vastuuhenkilö**	**tammi-maalis**	**huhti-kesä**	**heinä-syys**
KAUPUNKIKEHITYS YHTEENSÄ	Kaupunkikehitysjohtaja	✓	✓	✓
Kaupunkikehityksen johto	Kaupunkikehitysjohtaja	✓	✓	✓
Maapolitiikka	Tonttipäällikkö	✓	✓	⚠
Kaupunkisuunnittelu	Kaupunkisuunnittelu-päällikkö	✓	✓	✓
Kaupunki-infra	Kaupunki-infrajohtaja	⚠	⚠	✓
Rakennusvalvonta	Rakennusvalvonta-päällikkö	✓	✓	€
Ympäristönsuojelu	Ympäristönsuojelu-päällikkö	€	€	€
Ympäristöterveydenhuolto	Ympäristöterveyden-huollon päällikkö	✓	✓	€

€	Toimintakate on talousarviota parempi
✓	Toimintakate vastaa talousarviota
⚠	Toimintakate on talousarviota heikompi

Kasvu ja oppiminen

Kasvu ja oppiminen	Muutettu TA 2026	Toteuma 01-09.2026	Toteuma %	Toteuma 01-09.2025	Ennuste
TOIMINTATUOTOT	5 213 500	4 176 044	80 %	3 995 864	5 213 500
TOIMINTAKULUT	-131 423 815	-97 196 294	74 %	-95 272 531	-130 423 815
TOIMINTAKATE	-126 210 315	-93 020 250	74 %	-91 276 667	-125 210 315

Poikkeamat ja nostot

- Vakauttamisohjelman vuoden 2027 toimenpiteiden vaikutukset talouden toteumaan jo vuonna 2026
- Ateriapalvelukustannusten arvioitua alhaisempi toteuma
- Kuljetuskustannusten toteuman tarkennus

Valtuuston päättämässä talouden vakauttamisohjelmassa Kasvun ja oppimisen toimialan säästötavoitteet vuodelle 2027 olivat noin yli 3 M€. Jotta vakauttamisohjelman vuoden 2027 tavoitteisiin voidaan päästä, on lukuvuositoimialalla taloutta tasapainotettu tiettyjen toimintojen osalta jo uuden lukuvuoden 2026–2027 alkaessa. Taloudellinen vaikutus näkyy kulujen osalta jo kahden kuukauden jälkeen alenevina kuluina mm henkilöstökuluissa.

Ateria- ja puhtauspalveluiden kustannuskehitys on ollut suotuisampi kuin talousarvioon on arvioitu. Tarkentunut laskutus on kehittänyt liikelaitoksen tuottoja ja tehdyt raaka-ainemuutokset ruokalistalle sekä koko liikelaitoksen pesuainetoimittajan vaihto ovat tuoneet säästöjä kustannuksiin. Ennusteen mukaan liikelaitos tekee tilikaudella positiivisen tuloksen, ja voi näin ollen palauttaa kasvun ja oppimisen toimialalle n. 100 000–200 000 euroa tilikauden 2026 osalta.

Toisessa osavuosiraportissa esille tuotu koulukuljetuskustannusten kehitys on tarkentunut jo hieman uuden lukuvuoden alkaessa. Kustannukset ovat edelleen huomattavasti arvioitua korkeammat, mutta eivät tämänhetkisen toteuman perusteella kuitenkaan yllä suuruudeltaan aivan kesäkuun lopun tilanteen perusteella arvioidulle tasolle vuoden 2025 OVR3 tilanteeseen verraten. Toteuma tarkentuu loppuvuoden aikana ja sitä seurataan toimialalla kuukausittain.

Talouden ennuste

Lukuvuosi 2025–2026 on ollut kaikilla palvelualueilla odotetun kaltainen eikä suuria taloudellisia yllätyksiä havaittu. Uusi lukuvuosi 2026–2027 on alkanut suunnitellusti, talouden vakauttamisohjelman mukaiset toimenpiteet huomioiden. Toisessa osavuosiraportissa huomioitiin kevään 2026 osalta hieman korkealla olleet henkilöstökulut

perusopetus- ja lukiokoulutuspalveluissa. Uuden lukuvuoden alkaessa kulut näyttävät kuitenkin tasoittuvan talousarviossa arvioidun mukaiseksi vakauttamisohjelman toimenpiteiden myötä. Toisessa osavuosiraportissa nostettiin esiin myös yhä kohonneet koulukuljetuskustannukset, joita on nyt korjattu toteuman perusteella tulevan vuoden talousarvioon, oppilasmäärän lasku ja arviot tulevan vuoden tarpeesta huomioiden. Koulukuljetusten todellinen toteuma tarkentuu loppuvuoden aikana.

Toimialan talousarviota vuodelle 2026 laatiessa ei ollut tiedossa vakauttamisohjelman suuruutta tai vaikutuksia kuluvalle vuodelle lukuvuoden 2026–2027 alun osalta. Tehtyjen muutosten myötä on havaittavissa, että edellisvuosien tapaan voi koko vuoden määrärahan tarve olla toimialakohtaisesti arvioitua pienempi, noin -0,5– -1 % toimintakulujen osalta. Summat tarkentuvat edelleen vuodenvaihteeseen mennessä saadessamme juuri alkaneen lukuvuoden tarkempia toteumatietoja mm kaikkien henkilöstöryhmien työn vaativuuteen liittyvien lisien ja palkanosien mennessä maksuun lokakuussa 2026 sekä vakauttamisohjelman laajempaa toteumatietoa. Myös ateriapalveluiden kulujen alitus tarkentuu loppuvuoden aikana. On huomioitavaa, että talousarvion sitovuus on toimialatasoinen, jolloin palvelualueittaiset tai toimintokohtaiset erot voidaan tasoittaa toimialan sisällä.

Toteuman ollessa tasapainossa tai jopa alittuvan talousarvioon verraten, voidaan todeta vuonna 2024 päätetyn talouden tuottavuus- ja tasapaino-ohjelma toteutuvan vuoden 2026 talousarvioon suunnitellun mukaisesti.

ENNUSTE TOIMINTAKATTEEN TOTEUTUMISESTA	**Vastuuhenkilö**	**tammi-maali**	**huhti-kesä**	**heinä-syys**
KASVU JA OPPIMINEN YHTEENSÄ	Sivistysjohtaja	✓	✓	✓
Kasvun ja oppimisen johto	Hallintopäällikkö	✓	✓	✓
Suomenkielinen perusopetus ja lukiokoulutus	Perusopetus- ja lukio-koulutusjohtaja	✓	⚠	✓
Ruotsinkielinen perusopetus ja lukiokoulutus	Perusopetus- ja lukio-koulutusjohtaja	✓	⚠	✓
Varhaiskasvatuspalvelut	Varhaiskasvatusjoh-taja	✓	✓	✓

€	Toimintakate on talousarviota parempi
✓	Toimintakate vastaa talousarviota
⚠	Toimintakate on talousarviota heikompi

Elinvoima

Elinvoima (ilman vihreän siirtymän rahastoa)	**Muutettu TA 2026**	**Toteuma 01-09.2026**	**Toteuma %**	**Toteuma 01-09.2025**	**Ennuste**
TOIMINTATUOTOT	8 315 918	6 595 560	79 %	6 653 343	8 715 918
TOIMINTAKULUT	-46 967 374	-33 548 588	71 %	-32 034 999	-47 417 374
TOIMINTAKATE	-38 651 456	-26 953 028	70 %	-25 381 656	-38 701 456
Vihreän siirtymän rahasto	**Muutettu TA 2026**	**Toteuma 01-09.2026**	**Toteuma %**	**Toteuma 01-09.2025**	**Ennuste**
TOIMINTATUOTOT	0	0	0 %	0	0
TOIMINTAKULUT	-1 000 000	-250 693	25 %	-175 553	-600 000
TOIMINTAKATE	-1 000 000	-250 693	25 %	-175 553	-600 000

Poikkeamat ja nostot

- Sakkomaksujen ylityspaine on vahvistumassa noin miljoonaan euroon. Kelan laskutusvirhe on syyskuun tilanteessa vielä epäselvä.
- Porvoon työllisyysalueelta palautuvan rahoituksen määrä on tarkentumassa ja vaikuttaa olennaisesti lopulliseen talousennusteeseen ja toimialan talousarviomuutostarpeeseen.
- Visit Porvoon rooli on vahvistunut Taidetehtaan kokonaisuudessa ja EF-yhtiön hallitun alasajon myötä.

Toimialan talousarviota on kauden aikana tarkistettu Kokonhallin siirtymisen mukaisesti, ja talousarviossa on huomioitu siirtymisestä aiheutuvat vuokrakulut liikunnan talousarviossa. Syyskuun tilanteessa talouteen ja menojen osalta kohdistuu edelleen sekä ylityspaineita että kompensoivia tekijöitä. Tulopuolella kehitys on vahvistumassa selvästi talousarviota paremmaksi.

Vuoden aikana toimialan palvelualueilla on tarkentunut useita alkuperäiseen arvioon nähden menoja lisääviä tekijöitä. Vapaa-ajan palveluissa kustannuksia ovat lisänneet muun muassa Walter Runebergin veistosten käsittelyä edellyttävien kohteiden ennakoitua suurempi määrä sekä Äggskärin laiturin korjauksen aikaistuminen liikunnassa. Kirjaston osalta kustannuksia ovat lisänneet elokuussa maksetut koronavuosiin liittyvät kiistanalaiset palkkasaatavat. KoMbin kustannuksia ovat puolestaan lisänneet kotoutumisen ylimääräisen ryhmän järjestäminen sekä Pomotalon liittyvät tilakustannukset.

Näitä menojen nousupaineita on kuitenkin pystytty merkittävästi kompensoimaan toimialan sisällä, erityisesti Taideoppilaitoksen ennakoitua maltillisemman menokehityksen ansiosta. Keväällä käynnistetyn vakauttamisohjelman vaikutukset näkyvät Taideoppilaitoksen taloudessa lukuvuosirytmin vuoksi jo vuoden 2026 aikana.

Kolmannella neljänneksellä Matkailu, tapahtumat ja markkinointi -palvelualueen rooli Taidetehtaan toimintojen järjestämisessä on vahvistunut. Kaupunginhallitus ja konsernijaosto päättivät syyskuussa Event Factory Oy:n hallitusta alasajosta, minkä yhteydessä elinvoiman toimialaa kehotettiin ryhtymään tarvittaviin valmistelu- ja täytäntöönpanotoimenpiteisiin yhtiön toiminnan alas ajamiseksi ja toimintojen järjestämiseksi. Tämä on edellyttänyt palvelualueelta merkittävää työpanosta sekä resurssien kohdentamista valmisteluun ja käytännön järjestelyihin.

Taidetehtaan uusi hallintomalli astui voimaan 1.1.2026, ja tapahtumatoimintaa kehitetään aktiivisesti uuden toimintamallin mukaisesti. Toimialan talousennusteessa on huomioitu määrärahan siirtotarve kaupunginjohtajan talousarvion keskitetystä varauksesta Matkailu, tapahtumat ja markkinointi -palvelualueelle. Siirtotarve tunnistettiin jo vuoden ensimmäisessä osavuosiraportissa, ja syyskuun tilanteessa tarvittava määräraha on tarkentunut noin 150 000 euroon.

Elinkeinojen, työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueen menokehitykseen liittyy edelleen merkittävää vaihtelua. Porvoon omissa työllisyyspalveluissa sakkomaksujen arvioidaan ylittävän talousarvion noin miljoonalla eurolla, ja ylityspaine on syyskuun tilanteessa vahvistunut. Ylitystä kompensoivat osaltaan nuorten kesätyöseteleiden ennakoitua pienempi toteuma sekä kotoutumisen määrärahojen vähäisempi käyttö kiintiöpakolaisten ennakoitua pienemmän määrän vuoksi. Myös elinkeinopalvelujen hankinnat ovat toteutuneet talousarviota pienempinä, ja osa hankinnoista siirtyy myöhemmäksi. Keskitetyn hankinnan resurssihaasteet näkyvät selvästi toimialan toiminnassa.

Porvoon työllisyysalueen osalta syyskuun ennusteessa on puolestaan vahvistumassa näkymä jäsenkunnille palautuvasta rahoituksesta. Porvoon kaupungin osuus työllisyysalueen rahoituksesta on noin 70 prosenttia, joten palautuksella on olennainen vaikutus palvelualueen kokonaisennusteeseen ja talousarviomuutoksen tarpeeseen. Palautuvan osuuden taustalla ovat muun muassa ennakoitua pienempinä toteutuneet menot sekä kertaluonteinen taseeseen kirjatun erän tulosvaikutteinen oikaisu, joka kasvattaa työllisyysalueen tilikauden tuottoja.

Vihreän siirtymän rahaston määrärahasta arvioidaan syyskuun tilanteessa jäävän käyttämättä noin 400 000 euroa. Toteumaan liittyy rahaston toiminnalle tyypillistä vuosittaista vaihtelua. Toimiala esittää tämän johdosta talousarviomuutosta.

Talouden ennuste

Syyskuun tilanteessa toimintatuottojen ennustetaan ylittävän toimialan talousarvion noin 400 000 eurolla. Kokonaisuuden kannalta merkittävin ja olennaisin tuottojen ylitystä selittävä tekijä on kotoutumisen laskennallisten korvausten ennakoitua suurempi toteuma, joka on noin 400 000 euroa. Korvausten suurempi toteuma johtuu siitä, että Porvooseen on muuttanut ennakoitua enemmän laskennallisten korvausten piiriin kuuluvia henkilöitä.

Menojen osalta merkittävin ylityspaine kohdistuu sakkomaksuihin, joiden arvioidaan ylittävän talousarvion noin miljoonalla eurolla tilinpäätösvaiheessa. Muiden menojen ennakoidut alitukset tasapainottavat kuitenkin toimialan kokonaisuutta merkittävästi, minkä vuoksi toimialan toimintamenojen kokonaisylityksen arvioidaan syyskuun tilanteessa jäävän noin 450 000 euroon.

Ennusteeseen liittyy edelleen epävarmuutta ja erityisesti työllisyysalueelta palautuvan rahoituksen määrän osalta. Palautuva rahoitus pienentää toimialan menoja ja vaikuttaa siten myös talousarviomuutoksen tarpeeseen.

Vihreän siirtymän rahaston määrärahasta arvioidaan jäävän käyttämättä noin 400 000 euroa, minkä perusteella rahaston talousarviota esitetään pienennettäväksi vastaavalla määrällä, osavuosiraportti 3/2026 vaiheessa.

ENNUSTE TOIMINTAKATTEEN TOTEUTUMISESTA	**Vastuuhenkilö**	**tammi-maalis**	**huhti-kesä**	**heinä-syys**
ELINVOIMA YHTEENSÄ	Apulaiskaupunginjohtaja	⚠	⚠	⚠
Elinvoiman toimialan johto	Hallintopäällikkö	✓	✓	✓
Visit Porvoo ja markkinointi	Matkailun kehittämispäällikkö	⚠	⚠	⚠
Vapaa-aikapalvelut	Vapaa-aikajohtaja	⚠	⚠	⚠
Taideoppilaitos	Taideoppilaitoksen rehtori	✓	€	€
Kansalaisopisto	Kansalaisopiston rehtori	✓	✓	⚠
Elinkeinot, työllisyys ja kotoutuminen	Elinkeinojohtaja	⚠	⚠	⚠

€	Toimintakate on talousarviota parempi
✓	Toimintakate vastaa talousarviota
⚠	Toimintakate on talousarviota heikompi

Työllisyysalue

Työllisyysalue	Muutettu TA 2026	Toteuma 01-09.2026	Toteuma %	Toteuma 01-09.2025	Ennuste
TOIMINTATUOTOT	7 360 000	5 561 061	76 %	5 387 049	7 360 000
TOIMINTAKULUT	-7 360 000	-5 138 927	70 %	-4 895 023	-6 875 434
TOIMINTAKATE	0	422 134	0 %	492 027	484 566

Poikkeamat ja nostot

- Työttömyyden ja pitkäaikaistyöttömyyden kasvu sekä toimintaympäristön epävarmuus voivat lisätä palvelujen tarvetta ja vaikuttaa määrärahojen kohdentamiseen.
- Porvoon työllisyysalueen työttömyysaste on 10,2 %, mikä on edelleen Uudenmaan keskiarvoa (12,4 %) alhaisempi, vaikka työttömyys ja pitkäaikaistyöttömyys ovat kasvaneet.
- Avustusten ja kotoutumiskoulutusten kysyntä on kasvanut ennakoitua suuremmaksi, mikä lisää painetta palvelujen määrärahojen kohdentamiseen. Kasvaneeseen tarpeeseen vastataan talousarvion kokonaismäärärahan puitteissa.

Työllisyysalueen talouden arvioidaan syyskuun tilanteen perusteella kehittyvän kokonaisuutena pääosin suunnitellusti. Toiminnan käynnistymiseen liittyvät muutokset ovat vakiintuneet, vaikka toimintaympäristön epävarmuus näkyy edelleen palvelutarpeiden kasvuna. Työttömyys ja pitkäaikaistyöttömyys ovat kasvaneet, mutta työttömyysaste (10,2 %) on edelleen Uudenmaan keskiarvoa (12,4 %) alhaisempi. Toimintatuottoja oli syyskuun loppuun mennessä kertynyt 5,6 milj. euroa (76% talousarviosta), ja niiden arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti. Toimintakulut olivat 5,1 milj. euroa (70% talousarviosta), ja kokonaisuutena menojen arvioidaan pysyvän hallinnassa.

Työllisyysalueen käynnistyessä valtio siirsi työllisyysalueelle rahoitusta ennen 1.1.2025 tehtyjen, mutta työllisyysalueen maksettavaksi siirtyneiden avustuspäätösten kattamiseksi. Rahoitus kirjattiin taseeseen ja sitä on purettu toteutuneiden avustusmaksatusten mukaisesti kirjanpitolautakunnan ohjeiden perusteella vuosien 2025 sekä 2026 aikana. Korvaussummasta on jäämässä käyttämättä n. 130 000 euroa ja työllisyysalueella ei ole velvollisuutta palauttaa käyttämättä jäänyttä osuutta valtiolle. Näin ollen loppuosa tullaan kirjaamaan tuotoksi vuodelle 2026. Tämä vähentää kertaluonteisesti kuntien rahoitusosuuksia, ja huomioidaan näillä näkymin joulukuun 2026 kuntalaskutuksessa.

Henkilöstökulujen toteuma on koko vuoden ajan jäänyt talousarviota pienemmäksi rekrytointien viivästymisen, henkilöstövajeen sekä osa-aikaisten palvelussuhteiden vuoksi. Vaikka syksyn aikana henkilöstömenot ovat kasvaneet rekrytointien toteuduttua sekä yleiskorotusten vaikutuksesta, kaikkia talousarviossa varattuja henkilöstöresursseja ei ole saatu täysimääräisesti käyttöön vuoden aikana. Tämän vuoksi henkilöstökulujen ennakoidaan

toteutuvan n. 190 000 euroa talousarviota pienempinä tilikauden päättyessä. Avustusten maksatukset toteutuvat edelleen viiveellä suhteessa tehtyihin tukipäätöksiin. Maksatushakemusten käsittelyn aikataulut sekä tukimuotojen erilaiset käyttöajat vaikuttavat siihen, että merkittävä osa menoista kohdistuu loppuvuodelle, minkä vuoksi alkuvuoden toteuma ei anna kattavaa kuvaa koko vuoden menokehityksestä. Avustusten kysyntä on vuoden aikana ollut ennakoitua suurempaa, minkä vuoksi avustuksiin kohdentunee tänä vuonna n. 180 000 euroa enemmän kuin talousarviossa oli arvioitu. Muutoksella varmistetaan määrärahan riittävyys ja avustusten myöntämisen jatkuvuus loppuvuoden aikana.

Palvelujen ostojen määrärahan arvioidaan olevan kokonaisuutena riittävä, ja toteuman jäävän suunnitellusta. Palvelutarpeissa on kuitenkin tapahtunut muutoksia vuoden aikana. Kotoutumiskoulutusten kysyntä on ollut ennakoitua suurempaa, ja samalla niiden kustannustaso on noussut hieman arvioitua korkeammaksi, mikä on lisännyt palvelujen ostojen menoja siltä osin. Toisaalta samalle kohderyhmälle tuotettavat yhteiskuntaorientaatiot eivät ole toteutuneet suunnitellusti, vaan niiden kohdalla toteuma jäänee suunnitellusta. Yhteishankintakoulutusten (esim. rekrykoulutusten) toteutus taas on ajoittunut ennakoitua myöhempään ajankohtaan, minkä vuoksi niiden kustannuksia kohdistuu vasta loppuvuodelle 2026 ja pääosin vuodelle 2027. Näin ollen palveluiden ostojen toteuma jäänee kokonaisuudessaan n. 400 000 euroa talousarviossa arvioitua alhaisemmaksi. Toimitilakustannukset ovat jääneet arvioitua pienemmiksi, mikä on mahdollistanut säästöjen kohdentamisen kasvaneisiin ICT-, järjestelmä- ja leasingkustannuksiin.

Talouden ennuste

Työllisyysalueen tuloksen ennakoidaan toteutuvan jonkin verran ylijäämäisenä. Toimintatuottojen arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti, eikä merkittäviä poikkeamia ole ennakoitavissa. Nykyisen ennusteen perusteella vuoden 2026 määrärahat ovat riittävät, ja talousarvion ennakoidaan toteutuvan kokonaisuutena talousarviota pienempänä. Tällä hetkellä talousarviomuutokselle ei arvioida olevan tarvetta. Toiminnan muuttuvat tarpeet edellyttävät määrärahojen sisäisiä kohdennuksia loppuvuonna erityisesti palvelujen ostojen ja avustusten osalta.

ENNUSTE TOIMINTAKATTEEN TOTEUTUMISESTA	Vastuuhenkilö	tammi-maalis	huhti-kesä	heinä-syys
TYÖLLISYYSALUE YHTEENSÄ	Elinkeinojohtaja	€	✓	€
Työllisyysalueen johto	Työllisyyspäällikkö	€	✓	€
Lakisääteiset TE-palvelut	Työllisyyspäällikkö	€	✓	€

€	Toimintakate on talousarviota parempi
✓	Toimintakate vastaa talousarviota
⚠	Toimintakate on talousarviota heikompi

Investoinnit

Kaupunki-infra

Investoinnit ovat edenneet pääosin suunnitellusti. Itärannan rantamuurin kustannukset ovat nousseet alkuperäisestä arviosta muun muassa Jokikadun ennallistamistarpeen laajenemisen vuoksi. Lisäkustannukset katetaan investointikokonaisuuden määrärahojen puitteissa.

Kokonniemen liikuntakeskuksen liikuntapaikkainfran kustannusarvio ja toteutuksen laajuus ovat tarkentuneet yleissuunnittelun edetessä. Hankkeen kustannustasoa ja toteutuksen laajuutta arvioidaan edelleen ennen rakennussuunnittelun etenemistä.

Sikosaaren siltoihin on kohdistunut vuoden aikana arvioitua enemmän kustannuksia käyttökunnon turvaamiseksi tehtyjen rakenteellisten perusparannusten vuoksi. Kaupungin kunnossapitovastuu päättyi syyskuun lopussa. Määrärahaylitys katetaan investointien kokonaisbudjetin sisältä.

Katujen perusparannusten ja puistojen investointimäärärahoista siirretään yhteensä 0,74 miljoonaa euroa vuodelle 2027 hankkeiden toteutusaikataulujen muutosten vuoksi. Määrärahasiirrot on huomioitu vuoden 2027 talousarvioesityksessä.

Toimitilat

Toimitilojen kuluvan vuoden suurimmat yksittäiset investointikohteet, Hinthaaran sivistyskeskuksen uudisrakennus ja uusi Peipon koulu, ovat edenneet aikataulun mukaisesti.

Myös muut investointihankkeet ovat edenneet pääosin suunnitellusti. Tarkastelujakson aikana toteumaennuste on kuitenkin tarkentunut, ja osassa investointikohteista määrärahaa arvioidaan jäävän käyttämättä vuoden 2026 aikana. Vellamon väestönsuojahankkeen vuoden 2026 investointimäärärahaa esitetään vähennettäväksi 300 000 eurolla hankkeen toteutusaikataulun tarkentumisen vuoksi. Aikataulumuutos on huomioitu vuoden 2027 talousarviossa. Hankkeen käynnistyminen on viivästynyt alkuperäisestä aikataulusta, minkä seurauksena osa vuodelle 2026 suunnitelluista investointimenoista toteutuu vasta vuonna 2027. Aloituksen viivästymisestä huolimatta hankkeen valmistumisaikataulu ei ole muuttunut, vaan rakennuksen arvioidaan valmistuvan suunnitellusti maaliskuussa 2027. Lisäksi energiansäästöinvestointien määrärahaa esitetään vähennettäväksi 200 000 eurolla, sillä investointeihin varatun määrärahan ei arvioida toteutuvan kokonaisuudessaan kuluvan vuoden aikana.

Kokonniemen liikuntakeskushankkeen toteutusaikataulu on tarkentunut vuoden aikana, minkä seurauksena osa vuodelle 2026 varatuista määrärahoista jää käyttämättä. Tarkentunut aikataulu on huomioitu vuoden 2027 talousarviossa. Aikataulun muutoksella ei ole vaikutusta hankkeen kokonaiskustannuksiin, joissa noudatetaan määriteltyä hintakattoa.

Toimitilojen ja kaupunki-infran investoinneissa on useita hankkeita, joiden toteutus jatkuu vuoden 2027 puolelle. Näiden hankkeiden vuonna 2026 käyttämättä jäävien määrärahojen siirrot vuodelle 2027 käsitellään tilinpäätöksen yhteydessä, jolloin siirrettävien määrärahojen määrä voidaan arvioida toteumatietojen perusteella tarkemmin.

INVESTOINNIT	Muutettu TA 2026	Toteuma 01-09.2026	Poikkeama	Toteuma %
KONSERNIPALVELUT	-32 020 000	-15 003 744	-17 016 256	46,9 %
KAUPUNKIKEHITYS	-23 185 000	-15 162 851	-8 022 149	65,4 %
KASVU JA OPPIMINEN	-150 000	-42 648	-107 352	25,4 %
ELINVOIMA	-240 000	-36 428	-203 572	15,2 %
INVESTOINTITULOT YHTEENSÄ	0	10 308	-10 308	
INVESTOINTIMENOT YHTEENSÄ	-55 595 000	-30 255 980	-25 339 020	54,4 %
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	**-55 595 000**	**-30 245 671**	**-25 349 329**	**54,4 %**

Linkki: Investoinnit hankekohtaisesti

Liikelaitokset

Porvoon vesi	Muutettu TA 2026	Toteuma 01-09.2026	Toteuma %	Toteuma 01-09.2025	Ennuste
TOIMINTATUOTOT	17 547 200	12 080 962	69 %	11 317 993	17 530 200
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	482 760	0 %	791 823	900 000
TOIMINTAKULUT	-8 027 700	-5 335 598	66 %	-5 797 486	-8 027 700
TOIMINTAKATE	10 419 500	7 228 125	69 %	6 312 330	10 402 500

Porvoon ateria- ja puhtauspalvelut	Muutettu TA 2026	Toteuma 01-09.2026	Toteuma %	Toteuma 01-09.2025	Ennuste
TOIMINTATUOTOT	12 738 000	9 373 945	74 %	9 180 744	12 799 809
TOIMINTAKULUT	-12 729 810	-9 439 369	74 %	-9 677 338	12 615 756
TOIMINTAKATE	8 190	-65 424	-799 %	-496 594	184 053

Porvoon vesi

Porvoon veden talous on toteutunut tammi–syyskuussa pääosin talousarvion mukaisesti. Toimintatuotot ovat 12,1 milj. euroa (68,8 %) ja toimintakulut 5,3 milj. euroa (66,5). Vuosikate on 7,2 milj. euroa ja tilikauden tulos 2,7 milj. euroa (81,5 %). Investoinneista on toteutunut 7,4 milj. euroa (62,5 %).

Merkittävimmät hankkeet ovat Sannainen–keskusta -yhdysvesijohto, Emäsalo–Hermanninsaari -yhdysjohto, Sannaisten kalkkikivilaitos ja Hermanninsaaren saostuskemikaalin vastaanottoasema. Investointeja jatketaan tarkentuneen työohjelman mukaisesti.

Porvoon ateria- ja puhtauspalvelut

Liikelaitoksen talouden hallinta on edelleen vuoden kääntyessä loppua kohden onnistunut pääosin hyvin. Puhtauspalveluhenkilöstön määrän vähennys kuudella vakanssilla ja ruokalistamuutokset alkuvuodesta ovat pitäneet kustannukset kurissa.

Elokuussa tulleet työehtosopimuksen mukaiset palkankorotukset ovat kasvattaneet henkilökuluja, ja lokakuussa kohdennetaan järjestelyvaraerät, jolloin joidenkin työntekijöiden palkat nousevat jälleen. Järjestelyvaraerä kasvattaa henkilökuluja vuoden loppuun mennessä runsaan 10 000 euroa, joten kysymys ei ole merkittävästä summasta.

Ennuste tilivuoden toimintakatteeksi on nyt 185 000 euroa eli hieman OVR 2 ennustetta pienempi. Ylijäämätuloksesta suurin osa on tarkoitus tulouttaa suurimmalle asiakkaalle Kasvun ja oppimisen toimialalle.

Keskeiset konserniyhtiöt

Porvoon kaupunkikonsernin keskeisimmät konsernit ja yhtiöt ovat Porvoon Energia -konserni, Careeria -konserni, Porvoon Kodit-konserni ja Event Factory Oy. Yhtiöiden toiminta tukea kaupungin strategiaa ja yhtiöiden talous on kestävällä pohjalla. Konserniyhtiöiden konserniohjeen mukaiset erillisraportit liitetään osaksi kaupungin osavuosiraporttia. Yhtiökohtaiset raportit löytyvät tämän kappaleen lopusta linkkeinä.

Porvoon Energia-konserni

Emoyhtiö Porvoon Energia Oy vastaa lämmön ja sähkön tuotannosta, lämmön jakelusta ja sähkön myynnistä. Porvoon Sähköverkko Oy vastaa sähköverkon kehittämisestä.

Careeria-konserni

Careeria on monialainen ammatillinen oppilaitos nuorille ja aikuisille sekä yrityksille ja organisaatioille. Careeria kouluttaa nuoria ja aikuisia suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi, jonka lisäksi Careerialla on myös omaa oppisopimustoimintaa.

Porvoon Kodit-konserni

Porvoon Kodit on kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja tarjoava vuokrataloyhtiö, jonka asukasvalinnassa huomioidaan hakijan asunnontarpeen kiireellisyys, tulot ja varallisuus. Porvoon Kodit toteuttaa Porvoon asuntopolitiikkaa.

Oy Porvoo Event Factory Ab

Porvoo Event Factory markkinoi ja myy sekä vuokraa Taidetehtaan tiloja sekä tuottaa Taidetehtaan tapahtumia.

Linkki: Yhtiökohtaiset neljännesvuosiraportit