

Porvoon veden vakauttamisohjelma

Ohjelma tukee Porvoon kaupungin tavoitetta saavuttaa valtuustokauden aikana vähintään 8 miljoonan euron sopeutukset sekä vahvistaa kaupungin ja sen liikelaitosten taloudellista kestävyttä tilanteessa, jossa tulopohjaan kohdistuu merkittäviä epävarmuuksia.

Porvoon veden toimintaympäristö muuttuu nopeasti niin taloudellisesti, lainsäädännöllisesti kuin teknologisesti. Vesihuoltolaitoksen talouden vakauttaminen edellyttää suunnitelmallisia ja hallittuja toimenpiteitä sekä kykyä uudistaa toimintatapoja erityisesti tilanteessa, jossa kaupungin talous kehityskuva on epävarma. Ohjelma noudattaa kaupungin vakauttamispäätöksen linjauksia ja keskittyy pysyviin käytäntöihin, kustannustason hallintaan ja toiminnan pitkäjänteiseen kehittämiseen.

Porvoon veden vakauttamissuunnitelmassa haetaan toimintaan säästöjä kohdistamalla toimenpiteet ensisijaisesti jo aikaisemmin sovittuihin strategisesti tärkeisiin tavoitteisiin, kuten ilmastotavoitteisiin ja vesihuollon korjausvelkaan kohdistuviin investointeihin, ja ko. toimenpiteiden priorisointiin.

Porvoon vesi hallinnoi laajaa ja monimuotoista kiinteistökantaa, johon kuuluu vedenkäsittelylaitoksia, pumppaamoja, jätevedenpuhdistamoja, paineenkorotusasemia ja varastotiloja. Kiinteistöt muodostavat merkittävän osan laitoksen käyttökuluista, mutta ne tarjoavat myös huomattavan energiatehokkuuspotentialin. Energiatehokkaita ratkaisuja on hyödynnetty jo pitkään: esimerkiksi Keskusjätevedenpuhdistamon prosessitilat lämpiävät pääosin puhdistetun jäteveden hukkalämmöllä. Vakauttamisohjelmassa energiatehokkuutta parannetaan edelleen muun muassa aurinkopaneeleilla, lämpöpumppuratkaisuilla, lämmitysjärjestelmien uusimisella ja kiinteistöjen peruskorjauksilla. Näillä toimilla pienennetään pysyvästi energiankulutusta, ja samalla ne tukevat kaupungin tavoitetta keventää käyttötaloutta ja parantaa resurssitehokkuutta.

Kokonaisuuteen sisältyy myös vedenkäsittelyn ja jätevedenpuhdistuksenprosessien optimointi ja uudistaminen kemikaalien käytön minimoimiseksi. Uusi kalkkikivisuodatuslaitos mahdollistaa luopumisen kalliista ja työturvallisuuden kannalta haastavista kemikaaleista, lipeästä ja hiilidioksidista. Jätevedenpuhdistuksessa tehostetaan ferrosulfaatin ja kalkin syöttöä sekä kehitetään entistä tarkempaa ja taloudellisempaa annostelua. Samalla kemikaalien hankintaprosesseja edelleen yhtenäistetään ja ennakoivuutta vahvistetaan, jotta hankinnat voidaan toteuttaa mahdollisimman kustannustehokkaasti. Kemikaalien käytön optimointi tuo merkittäviä säästöjä ja vähentää markkinahintojen vaihtelun vaikutuksia toimintakustannuksiin.

Ulkopuolisten palvelujen käyttöä voidaan vähentää lisäämällä oman henkilöstön osaamista, tehtävän sisällön muokkaamista ja uusien rekrytointien kohdentamista tulevaisuuden tarpeet huomioiden. Esimerkiksi sähköasennuksia ja vesimittarinvaihtoja voidaan toteuttaa entistä enemmän omana työnä. Myös urakka-asiakirjojen laadintaa ja verkostosuunnittelua siirretään sisäisesti tehtäväksi silloin, kun se on tarkoituksenmukaista. Vesinäytteitä otetaan entistä enemmän kouluttamalla ja sertifioimalla omaa henkilöstöä viranomaisten edellyttämällä tavalla. Näin vahvistetaan laitoksen osaamista, pienennetään ostopalveluriippuvuutta ja noudatetaan kaupungin linjausta henkilöstöresurssien tehokkaasta kohdentamisesta. Toisaalta edellä mainittu voi hidastaa hankkeita.

Verkostorakentamista vähennetään ankarien pakkasjaksojen aikana, jolloin työskentelyolosuhteet ovat vaativia ja kustannukset kasvavat. Tämä vähentää polttoaine- ja kalustokuluja, mutta voi jonkin verran hidastaa hankkeiden etenemistä. Vuotojen etsintää ja laskuttamattoman veden vähentämistä jatketaan systemaattisesti, mikä pienentää suoraan käyttökustannuksia ja parantaa verkoston toimintavarmuutta. Digitalisaatiota hyödynnetään laajasti asiakaspalvelussa ja prosessien ohjauksessa. E-laskujen määrää kasvatetaan, etäluettavat mittarit tehostavat laskutusta ja valvontaa, ja sähköisten palveluiden lisääminen vähentää manuaalista työtä. Verkoston saneeraus jatkuu suunnitelmallisesti, sillä se vähentää vuotovesiä ja häiriötilanteita sekä pienentää pitkän aikavälin korjauskustannuksia.

Vakauttamisohjelman tavoitteena on vuosina 2027 ja noin 370 000 euron pysyvät vuotuiset säästöt. Säästöt muodostuvat energiatehokkuuden parantamisesta, kemikaalikustannusten pienentymisestä, ulkopuolisten palvelujen vähentämisestä, digitalisaatiosta ja henkilöstöressurssien aiempaa tehokkaammasta kohdentamisesta.

Borgå vattens stabiliseringsprogram

Programmet stöder Borgå stads mål att under fullmäktigeperioden uppnå en anpassning på minst 8 miljoner euro samt att stärka stadens och dess affärsverks ekonomiska hållbarhet i en situation där inkomstbasen är utsatt för betydande osäkerheter.

Borgå vattens verksamhetsmiljö förändras snabbt när det gäller ekonomi, lagstiftning och teknologi. För att stabilisera vattenverkets ekonomi krävs planmässiga och kontrollerade åtgärder samt förmåga att förnya verksamhetsrutinerna, särskilt i en situation där stadens ekonomiska utsikter är osäkra. Programmet följer riktlinjerna i stadens stabiliseringsbeslut och fokuserar på bestående praxis, kostnadskontroll och långsiktig utveckling av verksamheten.

Borgå vattens stabiliseringsprogram syftar till att uppnå besparingar genom att främst fokusera åtgärderna på tidigare överenskomna strategiskt viktiga mål, såsom klimatmål och investeringar i eftersatt underhåll i vattenförsörjningen, samt genom att prioritera dessa åtgärder.

Borgå vatten förvaltar ett omfattande och mångsidigt fastighetsbestånd som omfattar vattenbehandlingsanläggningar, pumpstationer, avloppsreningsverk, tryckreduceringsstation och lagerutrymmen. Fastigheterna utgör en betydande del av affärsverkets driftskostnader, men de erbjuder också en stor potential för energieffektivitet. Energieffektiva lösningar har redan länge utnyttjats: till exempel processutrymmena i centralreningsverket värms i huvudsak upp med spillvärme från renat avloppsvatten. I stabiliseringsprogrammet förbättras energieffektiviteten ytterligare bland annat genom solpaneler, värmepumpslösningar, förnyelse av värmesystem och totalrenovering av fastigheter. Dessa åtgärder minskar energiförbrukningen permanent och stöder samtidigt stadens mål att minska driftsekonomin och förbättra resurseffektiviteten.

Projektet omfattar även optimering och modernisering av vattenbehandlings- och avloppsreningsprocesser för att minimera användningen av kemikalier. Den nya kalkstensanläggningen gör det möjligt att avstå från dyra kemikalier, lut och koldioxid, eftersom användning av dem medför utmaningar när det gäller arbets säkerhet. Vid rening av avloppsvatten effektiviseras tillförseln av ferrosulfat och kalk samt utvecklas en noggrannare och mer ekonomisk proportionering. Samtidigt förenhetligas upphandlingsprocesserna för kemikalier ytterligare och förutsägbarhet förbättras så att upphandlingarna kan genomföras så kostnadseffektivt som möjligt. Optimering av kemikalieanvändningen medför betydande besparingar och minskar marknadsprisfluktuationernas inverkan på driftskostnaderna.

Användningen av externa tjänster kan minskas genom att utveckla den egna personalens kompetens, anpassa uppgiftens innehåll och rikta nya rekryteringar med beaktande av framtidens behov. Till exempel kan elinstallationer och byten av vattenmätare utföras alltmer i egen regi. Utarbetandet av entreprenadhandlingar och planeringen av näten överförs också till interna uppgifter när det är ändamålsenligt. Fler vattenprover tas än tidigare. Detta möjliggörs genom att utbilda och skaffa den egna personalen certifikaten på det sätt som myndigheterna förutsätter. På så sätt stärks affärsverkets

kompetens, beroendet av köpta tjänster minskas och stadens riktlinjer för effektiv allokering av personalresurser följs. Det ovan nämnda kan å andra sidan också fördröja projekten.

Nätverksbyggande minskas under hårda köldperioder, då arbetsförhållandena är krävande och kostnaderna ökar. Detta minskar kostnaderna för bränsle och utrustning, men kan i viss mån fördröja projektens framskridande. Sökandet efter läckage och minskningen av ofakturerat vatten fortsätter systematiskt, vilket direkt minskar driftskostnaderna och förbättrar nätverkets driftsäkerhet. Digitaliseringen utnyttjas i stor utsträckning i kundbetjäningen och i processkontrollen. Antalet E-fakturor ökas, fjärravlästa mätare effektiviserar faktureringen och övervakningen, och ökning av elektroniska tjänster minskar det manuella arbetet. Renoveringen av nätverket fortsätter planmässigt, eftersom det minskar läckagevatten och störningssituationer samt sänker reparationskostnaderna på lång sikt.

Stabiliseringsprogrammet syftar till att uppnå bestående årliga besparingar på cirka 370 000 euro under 2027. Besparingarna uppnås genom att förbättra energieffektivitet, minska kemikaliekostnader, minska externa tjänster samt av digitalisering och effektivare allokering av personalresurser.