

Kasvo vakauttamisen toimenpide-ehdotukset 28.4.2026

Palvelualue / yksikkö / kohdennus	Toimenpide	Vaikutukset toimintaan / huomiot lapsivaikutusten arviointi sarakkeessa Q, henkilöstövaikutusten arviointi sarakkeessa R	Vaikutus €	vuosi 2028	vuosi 2029	Lapsivaikutusten arviointi	Henkilöstövaikutusten arviointi
Kasvo johto	Toimintojen uudelleenjärjestely ja tehostaminen	Suunnittelijaresurssin vähentäminen. It-palvelun henkilöstön väheneminen. Vaatii tehtävien uudelleenjärjestelyä ja aikataulutamista.	100 000 €			ei vaikutuksia	Suunnittelijaresurssia vähennetään. It-henkilöstö vähenee 0,5 htv vuodesta 2026, määräaikaisuuden päättyessä. Tehdään pienemmällä porukalla tai jätetään asioita tekemättä. Toimenpiteillä arvioidaan olevan vaikutuksia henkilöstöön. Mahdolliset henkilöstömäärään kohdistuvat muutokset käsitellään erillisessä yhteistoimintaneuvotteluprosessissa, jossa mahdollinen vähentämistarve täsmentyy.
Kasvo johto	Palvelujen ostojen vähentäminen	Vähennetään edelleen palvelujen ostojen määrärahaa asiantuntijapalveluista ja ulkopuolisista konsultaatioista. Tehdään enemmän itse, mikä voi osaltaan hidastaa tiettyjä prosesseja.	25 000 €			ei vaikutuksia	tehdään enemmän itse, kun asiantuntijapalveluiden oston varattu määräraha pienenee
Kasvo johto	Ateriapalvelujen sopimuksen sisältöjen tehostaminen	Ateriapalveluiden sopimuksen täsmennys, tilaajamallissa huomioidaan yksiköiden määrä ja raaka-aineet (sisäinen erä, ulkoinen säästö näkyisi liikelaitos ateria ja puhtauspalveluissa) 100 000€ vähennys on noin 0,9% kokonaisuudesta. Yksikkömäärän vähentyessä kustannusten arvioidaan vähentyvän ja toiminnan tehostuvan.	100 000 €			Lapsille tarjottava ruoka olisi edelleen ravitsemussuositusten mukainen, mutta vaikuttaako mahdollisesti maistuvuuteen?	ei vaikutuksia
Varhaiskasvatuspalvelut	Vaaterahan poistaminen	Ei lakisäätelineen eikä työehtosopimusten mukainen	150 000 €			ei vaikutuksia	Voi olla vaikutusta veto- ja pitovoimaan, mutta siitä ei ole näyttöä
Varhaiskasvatuspalvelut	Toiminnan tehostaminen	Ympäri vuorokautisen toiminnan sekä loma-aikojen toimintojen uudelleenjärjestely. Loma-aikojen toiminnan suunnittelu ja yhteistyö huoltajien kanssa tehostetaan, jotta varatut paikat vastaavat mahdollisimman hyvin todellista tarvetta. Henkilöstön äkillisissä poissaolo tilanteissa tarkastellaan lapsiryhmän lisäksi myös koko päiväkodin lasten ja henkilökunnan suhdelukua.	200 000 €			Lapset saavat tarvitsemansa varhaiskasvatuspalvelua. Loma-aikoina palvelun järjestämispaikka ja henkilöstö vaihtelee. Henkilökunnan äkillisissä poissaolotilanteissa lapsiryhmässä voi sijaistaa toisen ryhmän työntekijä tai ulkopuolinen sijainen ja / tai lapsiryhmiä voidaan mahdollisesti yhdistää.	Vähenee 4 htv, hoituu määräaikaisuusien vähentämisellä. Henkilöstöresurssi käytetään mahdollisimman joustavasti koko päiväkodissa sekä loma-aikoina että normaaliin toiminta-aikaan huomioiden päiväkotikohtaista lasten ja henkilökunnan lakisäätelineistä suhdelukua. Edellyttää tarkkaa suunnittelua ja yhteisvastuuta. Henkilöstön vuosilomasuunnittelussa huomioidaan palveluntarvetta.
Varhaiskasvatuspalvelut	Hallinnon ja palveluiden uudelleen järjestäminen	Tehtävien uudelleen organisointi hallinnossa ja muissa palveluissa (perhepäivähoitossa) Hallinnossa työtehtäviä järjestellään uudelleen. Lasten määrän vähentyessä perhepäivähoitajien ryhmät eivät täyty.	180 000 €			Pedagogisen toiminnan ohjaamisen resurssit vähenevät, jolloin riskinä että varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen pedagogiikan laatu heikkenee. Pph vähentyessä lapsen varhaiskasvatuspaikka voi vaihtua. Koskee noin 5-7 lasta.	Tehtävien karsiminen ja uudelleenjärjestelyt. Toimenpiteillä arvioidaan olevan vaikutuksia henkilöstöön. Mahdolliset henkilöstömäärään kohdistuvat muutokset käsitellään erillisessä yhteistoimintaneuvotteluprosessissa, jossa mahdollinen vähentämistarve täsmentyy.
Varhaiskasvatuspalvelut	Musiikkiopiston muskaritoiminnan lopettaminen	Päiväkotien muskaritoiminta, yhteistyö musiikkiopiston kanssa lakkautetaan	100 000 €			Lapset saavat edelleen laadukasta varhaiskasvatusta. Musiikkiopiston musiikkikasvatijat eivät käy enää lapsiryhmissä.	Ei henkilöstövaikutuksia varhaiskasvatuksessa.
Varhaiskasvatuspalvelut	Materiaalimäärärahojen vähentäminen	Lapsikohtaisen materiaalimäärärahan pienentäminen, kokonaisuus 411 800 €, vähennys noin 12%. Vähennys perustuu vuosien 2024 ja 2025 toteutuneisiin kustannuksiin.	50 000 €			Lapsi saa edelleen tarvitsemansa laadukkaan varhaiskasvatuspalvelun. Lapsiryhmät vaihtavat leluja, pelejä ja materiaaleja keskenään kestävästi kehityksen hengessä.	ei vaikutuksia, vaatii enemmän suunnittelullisuutta
Varhaiskasvatuspalvelut	Laitteleasingmaksujen pieneminen PÄÄTETTY	Siirtymä windows-koneista ja ipadeista Chromelaitteisiin, vuoden 2027 lisäksi vuonna 2028 noin 10 000€	25 000 €			ei vaikutuksia	Koulutustarpeet huomioidava
Varhaiskasvatuspalvelut	Yksityisen hoidon tuen kuntalisän lakkauttaminen	Koskee yksityistä pph, joka mahdollisesti lakkaa kuntalisän lakkauttamisen yhteydessä. Jos loppuu kokonaan, tällöin + 70 000 lakisäätelineen osuus lisäsäästönä. Siirtymäriski huomioitu, lapset mahtuvat kunnallisiin olemassa oleviin ryhmiin.	125 000 €			Lapsen varhaiskasvatuspaikka voi vaihtua. Koskee noin 30 lasta.	Ei vaikutuksia kaupungin henkilöstöön. Yksityiset perhepäivähoitajat toimivat mikroryttäjinä (alle 10). Ryttäjän toimintaedellytykset heikkenevät.

<b>Varhaiskasvatuspalvelut</b>	Puistopäiväkodin vanhimmasta kiinteistöstä luopuminen elokuussa 2027.	Päiväkodin vanhimmasta puukiinteistöstä luovutaan, lapset ohjataan muihin päiväkodeihin. Päiväkodissa noin 30 lasta toimintavuonna 2026-2027. Toiminta jatkuu edelleen Puistopäiväkodin kahdessa toimipisteessä ( Uimahallin alalapuolella 6 ryhmää ja Keskuskoulussa/ esiopetus).	Hiökulut 100 000€ Vuokrat ym 98 000€	Hiökulut 100 000€ Vuokrat ym 98 000€	Lapsen varhaiskasvatuspaikka voi vaihtua. Koskee noin 30 lasta.	Henkilöstö sijoittuu sisäisten siirtotoiveiden mukaisesti Porvoon päiväkodeihin lastenhoitajan, varhaiskasvatuksen opettajan tai sosionomin avoimna oleviin tehtäviin. Tämän vuoksi määräaikaisia tehtäviä voidaan vähentää.	
<b>Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut</b>	Tuntikehys lukuvuodelle 2026-2027. PÄÄTETTY	Lasten määrän vähenemisen huomiointi, tuntikehysten mukaan noin 6 opettajaa vähenee, hyödynnetään määräaikaisuuksien päättyminen. Lv 2025 -2026 opettajia noin 300.	450 000 €		Lasten oppimiseen ei suoria vaikutuksia mikäli noudatetaan valtuuston päätöstä 21 oppilaan luokkakooasta, jolloin toiminnan laatu ja lasten saamat palvelut ovat lakisäateisellä tasolla.	Säästyy noin 160 opetustuntia, joka tarkoittaa noin kuuden opettajan työpanosta. Vähennykset huimoidaan määräaikaisuuksien vähenemisellä.	
<b>Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut</b>	Oppimisen tuki, Koulunkäynninohjaajien resurssi lukuvuodelle 2026-2027. PÄÄTETTY	Syksy 2026 alkaen, kokonaisvaikutus 2027, ohjaajien määrän vähentäminen 6-8 htv, hyödynnetään määräaikaisuuksien päättyminen. Lv 2025-2026 noin 90 ohjaajaa.	180 000 €		Ryhmäkoko pienentynyt lapsimäärän vähenemisen vuoksi ja oppimisen tuen uudistuksen opetusresurssien lisääntymisen kautta, jolloin lapsi saa tuen opetus henkilöstöltä ja pärjätään vähemmällä ohjaajaresurssilla. Toiminnan suunnittelussa	Koulunkäynnin ohjaajien tarve ei ole jatkossa yhtä suuri kuin aikaisemmin oppilasmäärän vähenemisen vuoksi ja uuden lainsäädännön vuoksi. Vaikutus noin 6-8 ohjaajan vuosityöpanos. Määräaikaisuudet vähenevät.	
<b>Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut</b>	Hallinto ja johtamisjärjestelyt tehostaminen	Johtamisjärjestelyt ja hallinnon tehostaminen	120 000 €		Pedagogisen toiminnan ohjaamisen resurssit vähenevät, jolloin riskinä että pedagogiikan laatu heikkenee	Aluerehtorivirka lakkautetaan, ei vaadi henkilöstövähennyksiä (Tehtävää ei ole täytetty vuonna 2026). Tehtävänkuvien uudelleen muotoilu, töiden uudelleen järjestely. Toimenpiteillä arvioidaan olevan vaikutuksia henkilöstöön. Mahdolliset henkilöstömäärään kohdistuvat muutokset käsitellään erillisessä yhteistoimintaneuvotteluprosessissa, jossa mahdollinen vähentämistarve täsmentyy.	
<b>Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut</b>	Materiaalimäärärahojen vähentäminen	Lapsikohtaisen materiaalmäärärahan pienentäminen, kokonaisuus 1 238 600 €, vähennys noin 4 %. Vähennys perustuu vuosien 2024 ja 2025 toteutuneisiin kustannuksiin. Yle 10.9.2025: keskimäärin peruskoululainen 145€. Porvoossa vuonna 2026 budjetoitu alakoululainen 160€ ja yläkoululainen 185€	50 000 €		Lapsi saa edelleen laadukkaat opetuksen ja materiaalit	ei vaikutuksia, vaatii enemmän suunnitelmallisuutta	
<b>Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut</b>	Iltapäivätoiminnan koordinoiminnin uudelleen järjestelyt	Koordinoiminnin / tuottajien toiminnan ohjauksen ja valvonnan uudelleenjärjestely, valmistellaan uutta toimintamallia. Hyödynnetään määräaikaisuuden päättyminen sijaisresurssissa.	30 000 €		Ei vaikutuksia	Avustettavien palvelutuottajien palvelun uudistaminen, sijaisresurssi vähenee	
<b>Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut</b>	Laitteleasingmaksujen pieneminen PÄÄTETTY	Siirtymä windows-koneista ja ipadeista Chromelaitteisiin, vuoden 2027 lisäksi vuonna 2028 noin 20 000€ ja vuonna 2029 10 000€.	80 000 €	20 000	10 000	ei vaikutuksia	koulutustarpeet huomioitava
<b>Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut</b>	Lukion opettajien sijaisuuksien vähentäminen	Vähennetään sijaismäärärahoja	30 000 €			jotain kursseja suoritetaan itseohjautuvasti	Palkataan vähemmän lyhytaikaisia sijaisia.
<b>Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut</b>	Lukion vuokratulujen vähentäminen	Siirtyminen ulkopuolelta vuokratuista omiin tiloihin, vuokratulot pienenevät	10 000 €			ei vaikutuksia	ei vaikutuksia
<b>Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut</b>	Tuntikehys lukuvuodelle 2026-2027. PÄÄTETTY	tuntikehysten pieneminen, toimintojen uudelleenorganisointi, tuntikehysten mukaan 2 htv vähenee, hyödynnetään määräaikaisuuksien päättyminen. Lv 25-26 n 155 htv:tä.	120 000 €			Suuremmat ryhmät, vähemmän jakotunteja. Kan påverka arbetsro och möjlighet till differentiering, men grundläggande undervisning tryggas.	Tuntiopettajien tarve vähenee, opettajien ottamat ylitunnit vähenevät. tuntikehysten mukaan 2 opettajaa, määräaikaisuudet vähenevät.
<b>Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut</b>	Oppilaaksioton uudelleenorganisointi, vaatii erillispäätöksen	Oppilaaksiottoalueet muuttuvat palvelualueiksi. Pilottina länsialue 27-28 (Eklöfska, Kullo, Hindhår, StröHö). Tavoite että ryhmien määrä vähenee.	60 000 €			Tryggs skolväg beaktas alltid. Principen är att eleven styrs till en närskola med plats, redan i samband med förskolan, men kan inte alltid garanteras.	Färre undervisningsgrupper leder till mindre undervisningstimmar. Anställda lärare för 1 läsar i gången, ei yt. Rekryteringen försvåras.
<b>Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut</b>	Oppimisen tuki, Koulunkäynninohjaajien resurssi lukuvuodelle 2026-2027. PÄÄTETTY	Syksy 2026 alkaen, kokonaisvaikutus 2027, ohjaajien määrän vähentäminen 6 htv, hyödynnetään määräaikaisuuksien päättyminen Kokonaisresurssi lv 25-26 = n 1 500 t/v = n 42 htv	180 000 €			elever med större stödbehov centraliseras till skolor som har specialpedagogisk kompetens. Mera specialgrupper i stora skolor.	ohjaajien määrän vähentäminen 6 htv määräaikaisista Tillgången till specialpedagogisk kompetens måste säkerställas . Panostetaan erityisopetukseen.ohjaajien määrän vähentäminen 6 htv määräaikaisista Tillgången till specialpedagogisk kompetens måste säkerställas .

<b>Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukio koulutuspalvelut</b>	Johtamisen uudelleenjärjestelyt	Rehtoreiden tehtävien uudelleenjärjestelyt	30 000 €			Pedagogisen toiminnan ohjaamisen resurssit vähenevät, jolloin riskinä että pedagogiikan laatu heikkenee	Ingen sägs upp, förändringarna sker stegvis genom naturlig avgång och omorganisering. Uppgifterna kan ändra. Delaktigheten med rektorerna kräver resurser.
<b>Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukio koulutuspalvelut</b>	Laitteleasingmaksujen pieneneminen PÄÄTETTY	Siirtymä windows-koneista ja ipadeista Chromelaitteisiin, vuoden 2027 lisäksi vuonna 2028 noin 15 000€ ja vuonna 2029 10 000€	40 000 €	15 000	10 000	ei vaikutuksia	koulutustarpeet huomioitava
<b>Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukio koulutuspalvelut</b>	Materiaalimäärärahojen vähentäminen	Lapsikohtaisen materiaalmäärärahan pienentäminen, kokonaisuus 546 100 €, vähennys noin 4 %. Vähennys perustuu vuosien 2024 ja 2025 toteutuneisiin kustannuksiin. Yle 10.9.2025: keskimäärin peruskoululainen 145€. Porvoossa vuonna 2026 budjetoitu alakoululainen 160€ ja yläkoululainen 195€	25 000 €			Fortfarande bra möjligheter att få kvalitativt under visning	Kräver mer planering
<b>Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukio koulutuspalvelut</b>	Lukion kurssitarjonta	Kurssien uudelleenorganisointi	20 000 €			Opiskelijoilla vähemmän vaihtoehtoisia kurseja valittavissa, mutta pakolliset opinnot ja eteneminen ylioppilastutkintoon turvataan. Tarjonta suunnitellaan niin, että ryhmäkoot ovat	Opettajien opetusvelvollisuus ei pääsääntöisesti muutu. Joidenkin kurssien opetustunnit vähenevät, mutta tehtäviä voidaan järjestellä koulun sisällä. Ei tarkoituksellisesti vähennytä henkilöstövähennyksiä, vaan huomioidaan mm
<b>Perusopetus- ja lukio koulutuspalvelut</b>	Koulunkäynninohjaajien työsopimuksiin kesäkeskeytykset	n 80 vakituista (koskee kaikkia vakituksia koulunkäynninohjaajia), 1 kk keskeytys kesällä, koska työtä ei ole tarjolla eikä lomat riitä kattamaan kaikkia koulujen lomavaihtoja.	200 000 €			ei vaikutuksia	n 80 vakituista, 1 kk keskeytys kesällä. Yhteistoimintaneuvottelujen piirissä, mutta ei tarkoituksellisesti vähennytä henkilöstövähennyksiä. Voimaan kesällä 2027. Voi tuottaa rekrytointihaasteita.
<b>Perusopetus- ja lukio koulutuspalvelut</b>	Kouluvalmentajien vähentäminen	Määräaikaisten pöytätyönselvitysten päättyminen, yhteensä 2 htv (su+ru). Selvitetään, miten 1.–5. luokkien tukea voidaan toteuttaa muilla tavoilla ilman laadun heikentymistä.	50 000 €			Tuki kohdennetaan vuosiluokille 6-9, missä tarve on suurin. Yhteisöllisen oppilashuollon ennaltaehkäisevä tuki vähenee.	määräaikaisten pöytätyönselvitysten päättyminen, yhteensä 2 htv (su+ru)
<b>Perusopetus- ja lukio koulutuspalvelut</b>	Määräaikaisten toimien ja virkojen sopimukset vain toimikaudeksi, ei koko vuodeksi	Noin 30-50 henkilöä vuosittain, 2 kk palkan säästö/hlö, tehdään yhteinen TA-linjauksen, joka edesauttaa toteutumassa viim luvuvuonna 2027-2028	200 000 €			ei vaikutuksia	voi tuottaa rekrytointihaasteita
<b>Suomenkieliset perusopetus- ja lukio koulutuspalvelut</b>	Palveluverkko: Ilojan koulun lakkauttaminen PÄÄTETTY, oppilaaksiottoalue muuttuu palvelualueeksi	Koulu suljetaan keväällä 2028. Säästöt vuodelle 2028 ja kokonaisuudessaan 2029, summassa huomioitu mahdollinen koulukuljetuskustannuksen nousu 30 000	XX €	hlökulut 137 000 +vuokrat 140 000	hlökulut 140 000 + vuokrat 140 000	kirjattu erikseen	henkilöstö työllistyy kaupungin muihin yksiköihin, määräaikaisten tarve vähenee
<b>Suomenkieliset perusopetus- ja lukio koulutuspalvelut</b>	Palveluverkko: Epoon koulun lakkauttaminen, vaatii erillispäätöksen, oppilaaksiottoalue muuttuu	Koulu suljetaan keväällä 2028 Säästöt vuodelle 2028 ja kokonaisuudessaan 2029, summassa huomioitu mahdollinen koulukuljetuskustannuksen nousu 30 000	XX €	hlökulut 113 000 + vuokrat 61 000	hlökulut 113 000 + vuokrat 61 000	kirjattu erikseen	henkilöstö työllistyy kaupungin muihin yksiköihin, määräaikaisten tarve vähenee

Kasvo johto 225 000  
Suomi-koulu 2 180 000  
Ruotsi-koulu 655 000  
Vaka 1 226 000

KOKO TOIMIALA YHTEENSÄ	
Henkilöstövaikutukset yhteensä	2 370 000 €
Toiminnan muutokset	758 000 €
Tulojen lisäykset	- €
<b>Vaikutus yhteensä</b>	<b>3 128 000 €</b>
<b>Toimialan tavoite</b>	<b>4 200 000 €</b>

vuosi 2028	vuosi 2029
350 000	253 000
334 000	221 000
<b>684 000 €</b>	<b>474 000 €</b>

**YHTEENSÄ 2026-2028**  
**4 286 000 €**