

## Plan för genomförande av markanvändning 2026–2032

Stadsutvecklingsnämnden 07.04.2026 § 61  
526/10.00.02.03/2025

Beredning och ytterligare information

Stadsutvecklingsdirektör Dan Mollgren, stadsinfradirektör Kari Hällström, planeringschef Elina Leppänen, produktionschef Matias Pietilä, tomtchef Pekka Söyriälä, markanvändningsingenjör Leevi Valkeavirta, chef för idrottstjänster Marjo Rantala, generalplanechef Maija-Riitta Kontio, fornamn.efternamn@borga.fi

Stadsutvecklingsnämnden godkände 9.4.2024 49 § planen för genomförande av markanvändning för åren 2024–2028–2032 och beslutade att planen ses över årligen. År 2025 blev planen för markanvändningen inte uppdaterad, eftersom åtgärderna för det program för produktivitet och balans i ekonomin som fullmäktige godkände 2024 verkade otillräckliga redan våren 2025 mot bakgrund av de nya ekonomiska utsikterna, och de nya anpassningsbehoven klarnade först hösten 2025 i samband av budgetramarna.

Syftet med planen för genomförande av markanvändning är att styra markanvändningsprocessen som möjliggör bostadsproduktionen och arbetsplatsbyggandet. Med markanvändningsprocessen avses här markanskaffning, planläggning, planering och byggande av kommunalteknik och andra allmänna områden samt överlåtelse av tomter. Planen för genomförande av markanvändningen är ett verktyg för planeringen av verksamheten och ekonomin inom sektorn för stadsutveckling. Samarbetet med Borgå vatten och sektorn för livskraft spelar också en viktig roll.

Utgångspunkterna för planen är bland annat stadens nyligen antagna strategi, budgeten och ekonomiplanen som fullmäktige godkänt, verksamhetsplanerna som stadsutvecklingsnämnden och livskraftsnämnden årligen godkänner, delgeneralplanerna, programmet för boende 2030, klimat- och miljöprogrammet, det markpolitiska programmet, programmet för bystrukturen och idrottsprogrammet. I dessa planer och program finns tydliga kvalitativa och kvantitativa utgångspunkter och mål för markanvändningen. Stadsutvecklingens tomtproduktion bör svara på de mål som ställts. Med hjälp av planen har man försökt garantera att resurserna är rätt dimensionerade och finansieringen rätt tidsplanerad. I planen för genomförande av markanvändning har det varje år angivits för de följande fem åren tidsplaner för markanskaffning, planläggning, planering och byggande av kommunalteknik och andra allmänna områden samt tomtöverlåtelse som behövs för nybyggnad.

Stadsfullmäktige beslutade 12.11.2025 när budgeten för 2026 och ekonomiplanen för 2026–2028 godkändes att en beredning av programmet för produktivitet och balans i ekonomin inleds i början av 2026. Syftet med programmet är att stärka balansen i stadens ekonomi, förbättra verksamhetens produktivitet samt att på ett

bestående sätt lätta på kostnadsstrukturerna.

Stabiliseringsprogrammet tas upp i stadsfullmäktige i samband med budgetramen för 2027. Som en del av stabiliseringsprogrammet granskas investeringsprogrammet som helhet, dess storlek och tidsplanering. Syftet med stabiliseringsprogrammet är att säkerställa att investeringarna är hanterbara och att de finansieras på ett hållbart sätt med tanke på stadens ekonomi på lång sikt.

Den här gången har man i planen för genomförande av markanvändningen gjort upp utvärderingsmodeller i fyra steg för att prioritera projekten. I planen för genomförande har olika projekt bedömts utifrån ovannämnda program och deras inverkan på uppnåendet av programmets mål. Man har dessutom bedömt hur projekten vid behov kan schemaläggas på nytt om investeringarna måste prioriteras. Målet är att skapa ett verktyg för att avgöra vilka projekt inom stadsutvecklingen ska prioriteras och hur om programmet för produktivitet och balans i ekonomin kräver det, dock så att de uppsatta målen kan uppfyllas på bästa möjliga sätt i en försämrad ekonomisk situation.

I budgeten 2026 och ekonomiplanen 2024–2026 som stadsfullmäktige godkänt har stadsinfrans investeringsanslag planerats fram till år 2032, och planen för genomförande har därför också utarbetats fram till dess. Eftersom stabiliseringsprogrammet i första hand syftar till att minska de fasta driftskostnaderna, måste särskild uppmärksamhet ägnas åt att upprätthålla nivån på investeringar i renoveringar, så att driftsutgifterna inte börjar stiga, samtidigt som man är medveten om att investeringar i nybyggen också ökar driftsutgifterna, särskilt inom serviceområdet stadsinfran.

Slutsatsen av klassificeringen i fyra steg är att spetsprojekten enligt strategin, den nuvarande investeringsnivån som täcker reparationsskulden och de årliga investeringarna i nybyggnation som uppfyller bostadsproduktionsmålen utgör den största delen av den årliga investeringsramen för stadsutvecklingen. Följaktligen är det årliga ekonomiska spelrummet och personalresurserna för att genomföra sådana projekt som inte faller inom dessa kategorier begränsade.

Klassificeringen har också utarbetats för att beslutsfattarna ska få information om hur investeringsnivån och de investeringar som väljs påverkar uppnåendet av stadens mål. Kommande budgetar, dispositionsplaner, verksamhetsplaner och program ligger till grund för klassificeringen.

I programmet för boende (stadsfullmäktige 28.4.2021, 23 §) fastställdes att utvecklingen av målen och åtgärderna uppföljs och att utfallet rapporteras årligen i planen för genomförande av markanvändning. Som bilaga till planen finns uppföljningen av målen och åtgärderna i programmet för boende.

Bilaga:

Planen för genomförande av markanvändning 2026 – 2032 med bilagor

Stadsutvecklingsdirektören

Stadsutvecklingsnämnden godkänner planen för genomförande av markanvändning 2026–2032 och sänder planen till livskraftsnämnden, stadsstyrelsen och stadsfullmäktige för kännedom. Stadsutvecklingsnämnden konstaterar att delar i planen är riktgivande och att planen preciseras årligen.

Paragrafen justeras genast.

Beslut

Stadsutvecklingsnämnden beslutade godkänna planen för genomförande av markanvändning 2026–2032 och sänder planen till livskraftsnämnden, stadsstyrelsen och stadsfullmäktige för kännedom. Stadsutvecklingsnämnden konstaterade att delar i planen är riktgivande och att planen preciseras årligen.

Paragrafen justerades genast.

Produktionschef Matias Pietilä lämnade sammanträdet efter behandlingen av § 61 kl. 19.32.