

Kaupunkistrategia

Kaupunginhallitus 26.08.2025 § 203

Valmistelu ja lisätiedot
Kaupunginjohtaja Jani Pitkäniemi, jani.pitkaniemi@porvoo.fi
Rahoitusjohtaja Henrik Rainio, henrik.rainio@porvoo.fi
Yhteys- ja viestintäjohtaja Aino-Marja Kontio, aino-marja.kontio@porvoo.fi
Strategiakoordinaattori Jaana von Denffer,
jaana.von.denffer@porvoo.fi

Yleisesti strategiayöstä

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. (KL 410/2015)

Edelleen kuntalain mukaan kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet, omistaja- ja henkilöstöpolitiikka, kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet sekä elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen. Kaupungeissa ja kunnissa strategioiden sisällöt ovat erilaisia, koska jokainen kaupunki ja kunta on osin lähtökohdiltaan, suuntaviivoiltaan ja painotuksiltaan omanlaisiaan.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Nykyisessä vielä voimassa olevassa kaupunkistrategiassa neljä kärkiteemaa ovat olleet suosituin kotikaupunki, paras arkenakin, kaupunkielämän sykeä sekä ilmastotekojen kaupunki. Valmisteilla olevan strategian on tarkoitus ajantasaistaa kärkiteemat uudelle valtuustokaudelle.

Strategiatyön käynnistäminen

Porvoon kaupunkistrategia täytyy päivittää uuden valtuuston aloitettua työnsä. Strategiavalmistelun vaiheita ovat aloitus, visiointi- ja keskustelu, ehdotus sekä päätös. Nyt aloitusvaiheessa on laadittu strategiaprosessin työsuunnitelma kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi.

Visiointi- ja keskusteluvaiheessa julkaistaan toimintaympäristön arvio, josta kerätään laajasti palautetta osallistamalla muun muassa luottamushenkilöitä, kaupunkiorganisaation henkilökuntaa,

asukkaita, yrityksiä, yhdistyksiä ja muita sidosryhmiä. Tämä asiakirja sisältää arvion kaupungin nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kaupungin tehtävien toteuttamiseen. Visiointi- ja keskusteluvaiheessa pyydetään myös alustavia näkemyksiä strategian ohjaavasta sisällöstä (Porvoon visio, arvot, päämäärät ja mittarit).

Ehdotusvaiheessa tavoite on tuoda palautekierrokselle strategia-asiakirja, johon on esitetty myös strategisesti ohjaava sisältö valtuustokaudelle 2026–2029. Strategiaehdotus lähetetään lausuntokierrokselle lautakunnille. Tarkoitus on, että viimeistelty kaupunkistrategiaehdotus on valmis päätöksentekoon vuoden 2026 alussa.

Kaupunkistrategian valmistelun keskeisenä lähtökohtana on tunnistaa kaupungin lähivuosien talousnäkymien heikkenemisen ja epävarmuuden lisääntymisen tuomat haasteet ja rajoitteet.

Strategian valmistelussa voidaan tarvittaessa hyödyntää ulkopuolista asiantuntija-apua esimerkiksi strategiaan liittyvien selvitysten ja osallistamisen toteutuksessa.

Liitteet:

Työsuunnitelma tavoiteaikatauluineen

Kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus käy keskustelun kaupunkistrategiatyön aloituksesta ja käynnistää strategiaprosessin hyväksymällä siihen liittyvän strategiaprosessin työsuunnitelman.

Päätös

Kaupunginhallitus kävi keskustelun kaupunkistrategiatyön aloituksesta ja käynnisti strategiaprosessin hyväksymällä siihen liittyvän strategiaprosessin työsuunnitelman.

Kaupunginhallitus 15.12.2025 § 308

Valmistelu ja lisätiedot

Kaupunginjohtaja Jani Pitkäniemi

Strategiakoordinaattori Jaana von Denffer

Porvoon kaupungin uutta kaupunkistrategiaa valmistellaan parhaillaan kaupunginhallituksen 26.8.2025 § 203 hyväksymän työsuunnitelman ohjaamana.

Työsuunnitelman mukainen visiointi- ja keskusteluvaihe on päättynyt. Osana tätä vaihetta on kaupungin verkkosivuille julkaistu toimintaympäristön arvio, josta on kerätty laajasti palautetta lokakuussa järjestettyjen tulevaisuustyöpajojen kautta. Kerätty palaute on koottu osallistamisraporttiin, joka on julkaistu strategiaehdotuksen yhteydessä kaupungin verkkosivuille. Kaupunkistrategian valmistelu siirtyy seuraavaksi ehdotusvaiheeseen, ja kaupunginjohtajan ehdotus uudeksi kaupunkistrategiaksi 2026–2029 on nyt julkaistu. Strategiaehdotusta

on valmisteltu toimintaympäristöanalyysin, tulevaisuustyöpajojen johtopäätösten ja muun tausta-aineiston pohjalta kaupunginjohtajan, johtoryhmän ja strategiatyöryhmän toimesta.

Strategiaehdotuksesta tullaan keräämään palautetta kaupungin verkkosivuille julkaistun kaikille avoimen palautelomakkeen kautta. Henkilöstöllä on mahdollisuus antaa palautetta toimialojen ohjeistamalla tavalla. Lautakunnilta lausunnot pyydetään kaupunginhallituksen toimesta. Tarkoitus on, että viimeistelty strategiaehdotus ja päivitetty osallistamisraportti ehdotusvaiheen tuloksista ovat valmiita päätöksentekoon alkuvuodesta 2026.

Strategiaehdotukseen ja muuhun valmistelumateriaaliin voi tutustua kaupungin verkkosivuilla: [Valmisteilla oleva uusi strategia - Porvoo](#).

Kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus pyytää ehdotuksesta

kaupunkistrategiaksi lausuntoa kasvun ja oppimisen lautakunnalta, kaupunkikehityslautakunnalta, elinvoimalautakunnalta sekä vaikuttamistoimielimiltä. Muilta sidosryhmiltä, kuten asukkailta sekä elinkeinoelämän ja kolmannen sektorin toimijoilta kerätään palautetta ehdotusasiakirjasta sähköisen palautelomakkeen kautta.

Lausunnot ja

palautteet pyydetään perjantaihin 30.1.2026 mennessä.

Päätös

Kaupunginhallitus päätti pyytää ehdotuksesta kaupunkistrategiaksi lausuntoa kasvun ja oppimisen lautakunnalta, kaupunkikehityslautakunnalta, elinvoimalautakunnalta sekä vaikuttamistoimielimiltä. Muilta sidosryhmiltä, kuten asukkailta sekä elinkeinoelämän ja kolmannen sektorin toimijoilta kerätään palautetta ehdotusasiakirjasta sähköisen palautelomakkeen kautta.

Lausunnot ja palautteet pyydetään perjantaihin 30.1.2026 mennessä.

Kaupunginhallitus 09.03.2026
1814/00.01.01.00/2025

Valmistelu ja lisätiedot

Kaupunginjohtaja Jani Pitkäniemi, jani.pitkaniemi@porvoo.fi

Rahoitusjohtaja Henrik Rainio, henrik.rainio@porvoo.fi

Yhteys- ja viestintäjohtaja Aino-Marja Kontio, aino-marja.kontio@porvoo.fi

Strategiakoordinaattori Jaana von Denffer,
jaana.von.denffer@porvoo.fi

Kaupunkistrategia kuvaa Porvoon yhteisesti hyväksytyn kehityssuunnan, ja se ohjaa kaupungin päätöksentekoa ja resurssien käyttöä. Strategia perustuu laajaan arvioon kaupungin nykytilasta ja toimintaympäristön muutoksista. Se on työstetty yhdessä kaupungin henkilöstön, luottamuselinten, erilaisten sidosryhmien ja asukkaiden kanssa työpajoissa, haastatteluissa ja kyselyiden avulla.

Uusi strategia perustuu ajatukseen muutosvoimaisesta ja tulevaisuuden mahdollisuuksiin tarttuvasta kaupungista, jolle vahva omaleimaisuus on voimavara. Keskeisiksi painopisteiksi on nostettu huolenpito elinympäristöstä, kestävän kasvun ja elinvoiman rakentaminen, lasten ja nuorten oppiminen ja tulevaisuususkon vahvistaminen sekä ihmisen mahdollisuus kotiutua, viihtyä ja kytkeytyä yhteisöihin. Nämä sitovat Porvoon vahvasti myös koko Suomen tulevaisuuden rakentamiseen.

Muutosvoimaisen toimintakulttuurin keskeisiä elementtejä ovat uudistuskyykyinen henkilöstö ja kyvykäs johtaminen, myönteinen ja vuorovaikutteinen toimintakulttuuri sekä vakaa talous. Hyvinvointia ja elinvoimaa kehitetään edistämällä määrätietoisesti yhteisesti hyväksytyjä kärkihankkeita. Kaupungin laajalla kirjolla tekemä päivittäinen perustyö on uudenkin strategian kulmakivi. Kaupunkistrategia on päivitetty saatujen palautteiden ja lausuntojen perusteella. Strategiasta on saatu ehdotusvaiheessa kuusi lausuntoa lautakunnilta, koulutusjaostoilta, nuorisovaltuustolta, ikäihmisten neuvostolta, vammaisneuvostolta sekä palautetta 67 asukkaalta. Kaupunkistrategiaan on tehty muokkauksia ja lisäyksiä muun muassa lausuntojen ja palautteen pohjalta. Palautteet ja lausunnot ovat raportoitu osallistamisraporttiin, joka julkaistaan kaupungin verkkosivuille 6.3.2026.

Strategiakauden aikainen talouden tasapainotus toteutetaan siten, että yhteisöveron alenemasta huolimatta talous on valtuustokaudella tasapainossa. Talouden tasapainotus ei tarkoita strategisista päämääristä luopumista, vaan tekemisen painopisteiden siirtoa ja sitä, että osin niukkenevia resursseja käytetään aiempaa vaikuttavammin ja priorisoidummin. Strategian toteuttaminen – kaupungin ja sen asukkaiden hyvän tulevaisuuden rakentaminen – on koko Porvoon yhteinen asia.

Kaupunkistrategian toteutumista ja seurantaa varten on työstetty konkretisoivat mittarit. Mittarit mahdollistavat säännöllistä raportointia ja tukevat strategian jalkautumista arjen johtamiseen kaupunkiorganisaatiossa. Kaupunkistrategiasta on tehty myös selkokielen versio, joka julkaistaan kaupungin verkkosivuille 6.3.2026.

Liitteet:

Kaupunginjohtajan esitys kaupunkistrategiaksi 2026–2029, päivitys 4.3.2026 ja kaupunkistrategiamittarit 2026–2029

Lausunnot:

- Kaupunkikehityslautakunta,

- Elinvoimalautakunta
- Kasvun ja oppimisen lautakunnan lautakunta, suomen- ja ruotsinkieliset jaostot sekä varhaiskasvatus
- Nuorisovaltuusto
- Ikäihmisten neuvosto lausunto
- Vammaisneuvoston lausunto

Toimintaympäristön kuvaus strategian käynnistysvaiheessa (laaja)

Kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus esittää kaupunginvaltuustolle, että valtuusto hyväksyy liitteenä olevan kaupunkistrategian vuosille 2026–2029 ja sen yhteyteen esitetyn mittariston.

Päätös tarkastetaan heti.