

Kaupunkistrategia

Kaupunginhallitus 26.08.2025 § 203

Valmistelu ja lisätiedot
Kaupunginjohtaja Jani Pitkäniemi, jani.pitkaniemi@porvoo.fi
Rahoitusjohtaja Henrik Rainio, henrik.rainio@porvoo.fi
Yhteys- ja viestintäjohtaja Aino-Marja Kontio, aino-marja.kontio@porvoo.fi
Strategiakoordinaattori Jaana von Denffer,
jaana.von.denffer@porvoo.fi

Yleisesti strategiayöstä

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. (KL 410/2015)

Edelleen kuntalain mukaan kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet, omistaja- ja henkilöstöpolitiikka, kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet sekä elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen. Kaupungeissa ja kunnissa strategioiden sisällöt ovat erilaisia, koska jokainen kaupunki ja kunta on osin lähtökohdiltaan, suuntaviivoiltaan ja painotuksiltaan omanlaisiaan.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Nykyisessä vielä voimassa olevassa kaupunkistrategiassa neljä kärkiteemaa ovat olleet suosituin kotikaupunki, paras arkenakin, kaupunkielämän sykeä sekä ilmastotekojen kaupunki. Valmisteilla olevan strategian on tarkoitus ajantasaistaa kärkiteemat uudelle valtuustokaudelle.

Strategiatyön käynnistäminen

Porvoon kaupunkistrategia täytyy päivittää uuden valtuuston aloitettua työnsä. Strategiavalmistelu vaiheita ovat aloitus, visiointi- ja keskustelu, ehdotus sekä päätös. Nyt aloitusvaiheessa on laadittu strategiaproessin työsuunnitelma kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi.

Visiointi- ja keskusteluvaiheessa julkaistaan toimintaympäristön arvio, josta kerätään laajasti palautetta osallistamalla muun muassa luottamushenkilöitä, kaupunkiorganisaation henkilökuntaa,

asukkaita, yrityksiä, yhdistyksiä ja muita sidosryhmiä. Tämä asiakirja sisältää arvion kaupungin nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kaupungin tehtävien toteuttamiseen. Visiointi- ja keskusteluvaiheessa pyydetään myös alustavia näkemyksiä strategian ohjaavasta sisällöstä (Porvoon visio, arvot, päämäärät ja mittarit).

Ehdotusvaiheessa tavoite on tuoda palautekierrokselle strategia-asiakirja, johon on esitetty myös strategisesti ohjaava sisältö valtuustokaudelle 2026–2029. Strategiaehdotus lähetetään lausuntokierrokselle lautakunnille. Tarkoitus on, että viimeistelty kaupunkistrategiaehdotus on valmis päätöksentekoon vuoden 2026 alussa.

Kaupunkistrategian valmistelun keskeisenä lähtökohtana on tunnistaa kaupungin lähivuosien talousnäkymien heikkenemisen ja epävarmuuden lisääntymisen tuomat haasteet ja rajoitteet.

Strategian valmistelussa voidaan tarvittaessa hyödyntää ulkopuolista asiantuntija-apua esimerkiksi strategiaan liittyvien selvitysten ja osallistamisen toteutuksessa.

Liitteet:

Työsuunnitelma tavoiteaikatauluineen

Kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus käy keskustelun kaupunkistrategiatyön aloituksesta ja käynnistää strategiaprosessin hyväksymällä siihen liittyvän strategiaprosessin työsuunnitelman.

Päätös

Kaupunginhallitus kävi keskustelun kaupunkistrategiatyön aloituksesta ja käynnisti strategiaprosessin hyväksymällä siihen liittyvän strategiaprosessin työsuunnitelman.

Kaupunginhallitus 15.12.2025 § 308

Valmistelu ja lisätiedot

Kaupunginjohtaja Jani Pitkäniemi

Strategiakoordinaattori Jaana von Denffer

Porvoon kaupungin uutta kaupunkistrategiaa valmistellaan parhaillaan kaupunginhallituksen 26.8.2025 § 203 hyväksymän työsuunnitelman ohjaamana.

Työsuunnitelman mukainen visiointi- ja keskusteluvaihe on päättynyt. Osana tätä vaihetta on kaupungin verkkosivuille julkaistu toimintaympäristön arvio, josta on kerätty laajasti palautetta lokakuussa järjestettyjen tulevaisuustyöpajojen kautta. Kerätty palaute on koottu osallistamisraporttiin, joka on julkaistu strategiaehdotuksen yhteydessä kaupungin verkkosivuille. Kaupunkistrategian valmistelu siirtyy seuraavaksi ehdotusvaiheeseen, ja kaupunginjohtajan ehdotus uudeksi kaupunkistrategiaksi 2026–2029 on nyt julkaistu. Strategiaehdotusta

on valmisteltu toimintaympäristöanalyysin, tulevaisuustyöpajojen johtopäätösten ja muun tausta-aineiston pohjalta kaupunginjohtajan, johtoryhmän ja strategiatyöryhmän toimesta.

Strategiaehdotuksesta tullaan keräämään palautetta kaupungin verkkosivuille julkaistun kaikille avoimen palautelomakkeen kautta. Henkilöstöllä on mahdollisuus antaa palautetta toimialojen ohjeistamalla tavalla. Lautakunnilta lausunnot pyydetään kaupunginhallituksen toimesta. Tarkoitus on, että viimeistelty strategiaehdotus ja päivitetty osallistamisraportti ehdotusvaiheen tuloksista ovat valmiita päätöksentekoon alkuvuodesta 2026.

Strategiaehdotukseen ja muuhun valmistelumateriaaliin voi tutustua kaupungin verkkosivuilla: [Valmisteilla oleva uusi strategia - Porvoo](#).

Kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus pyytää ehdotuksesta kaupunkistrategiaksi lausuntoa kasvun ja oppimisen lautakunnalta, kaupunkikehityslautakunnalta, elinvoimalautakunnalta sekä vaikuttamistoimielimiltä. Muilta sidosryhmiltä, kuten asukkailta sekä elinkeinoelämän ja kolmannen sektorin toimijoilta kerätään palautetta ehdotusasiakirjasta sähköisen palautelomakkeen kautta.

Lausunnot ja

palautteet pyydetään perjantaihin 30.1.2026 mennessä.

Päätös

Kaupunginhallitus päätti pyytää ehdotuksesta kaupunkistrategiaksi lausuntoa kasvun ja oppimisen lautakunnalta, kaupunkikehityslautakunnalta, elinvoimalautakunnalta sekä vaikuttamistoimielimiltä. Muilta sidosryhmiltä, kuten asukkailta sekä elinkeinoelämän ja kolmannen sektorin toimijoilta kerätään palautetta ehdotusasiakirjasta sähköisen palautelomakkeen kautta.

Lausunnot ja palautteet pyydetään perjantaihin 30.1.2026 mennessä.

Kaupunginhallitus 09.03.2026 § 57

Valmistelu ja lisätiedot

Kaupunginjohtaja Jani Pitkäniemi, jani.pitkaniemi@porvoo.fi

Rahoitusjohtaja Henrik Rainio, henrik.rainio@porvoo.fi

Yhteys- ja viestintäjohtaja Aino-Marja Kontio, aino-marja.kontio@porvoo.fi

Strategiakoordinaattori Jaana von Denffer, jaana.von.denffer@porvoo.fi

Kaupunkistrategia kuvaa Porvoon yhteisesti hyväksytyn kehityssuunnan, ja se ohjaa kaupungin päätöksentekoa ja resurssien käyttöä. Strategia perustuu laajaan arvioon kaupungin nykytilasta ja toimintaympäristön muutoksista. Se on työstetty yhdessä kaupungin henkilöstön, luottamuselinten, erilaisten sidosryhmien ja asukkaiden kanssa työpajoissa, haastatteluissa ja kyselyiden avulla.

Uusi strategia perustuu ajatukseen muutosvoimaisesta ja tulevaisuuden mahdollisuuksiin tarttuvasta kaupungista, jolle vahva omaleimaisuus on voimavara. Keskeisiksi painopisteiksi on nostettu huolenpito elinympäristöstä, kestävän kasvun ja elinvoiman rakentaminen, lasten ja nuorten oppiminen ja tulevaisuususkon vahvistaminen sekä ihmisen mahdollisuus kotiutua, viihtyä ja kytkeytyä yhteisöihin. Nämä sitovat Porvoon vahvasti myös koko Suomen tulevaisuuden rakentamiseen.

Muutosvoimaisen toimintakulttuurin keskeisiä elementtejä ovat uudistuskyykyinen henkilöstö ja kyvykäs johtaminen, myönteinen ja vuorovaikutteinen toimintakulttuuri sekä vakaa talous. Hyvinvointia ja elinvoimaa kehitetään edistämällä määrätietoisesti yhteisesti hyväksytyjä kärkihankkeita. Kaupungin laajalla kirjolla tekemä päivittäinen perustyö on uudenkin strategian kulmakivi. Kaupunkistrategia on päivitetty saatujen palautteiden ja lausuntojen perusteella. Strategiasta on saatu ehdotusvaiheessa kuusi lausuntoa lautakunnilta, koulutusjaostoilta, nuorisovaltuustolta, ikäihmisten neuvostolta, vammaisneuvostolta sekä palautetta 67 asukkaalta. Kaupunkistrategiaan on tehty muokkauksia ja lisäyksiä muun muassa lausuntojen ja palautteen pohjalta. Palautteet ja lausunnot ovat raportoitu osallistamisraporttiin, joka julkaistaan kaupungin verkkosivuille 6.3.2026.

Strategiakauden aikainen talouden tasapainotus toteutetaan siten, että yhteisöveron alenemasta huolimatta talous on valtuustokaudella tasapainossa. Talouden tasapainotus ei tarkoita strategisista päämääristä luopumista, vaan tekemisen painopisteiden siirtoa ja sitä, että osin niukkenevia resursseja käytetään aiempaa vaikuttavammin ja priorisoidummin. Strategian toteuttaminen – kaupungin ja sen asukkaiden hyvän tulevaisuuden rakentaminen – on koko Porvoon yhteinen asia.

Kaupunkistrategian toteutumista ja seurantaa varten on työstetty konkretisoivat mittarit. Mittarit mahdollistavat säännöllistä raportointia ja tukevat strategian jalkautumista arjen johtamiseen kaupunkiorganisaatiossa. Kaupunkistrategiasta on tehty myös selkokielen versio, joka julkaistaan kaupungin verkkosivuille 6.3.2026.

Liitteet:

Kaupunginjohtajan esitys kaupunkistrategiaksi 2026–2029, päivitys 4.3.2026 ja kaupunkistrategiamittarit 2026–2029

Lausunnot:

- Kaupunkikehityslautakunta,

- Elinvoimalautakunta
- Kasvun ja oppimisen lautakunnan lautakunta, suomen- ja ruotsinkieliset jaostot sekä varhaiskasvatus
- Nuorisovaltuusto
- Ikäihmisten neuvosto lausunto
- Vammaisneuvoston lausunto

Toimintaympäristön kuvaus strategian käynnistysvaiheessa (laaja)

Kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus esittää kaupunginvaltuustolle, että valtuusto hyväksyy liitteenä olevan kaupunkistrategian vuosille 2026–2029 ja sen yhteyteen esitetyn mittariston.

Päätös tarkastetaan heti.

Asian käsittely kokouksessa

Kaupunginjohtaja täydensi kokouksessa esitystään seuraavasti:

Muutetaan kappale muotoon: ”Porvoossa on laadukkaat varhaiskasvatus- ja perusopetuspalvelut eri puolilla kaupunkia. Useimmat porvoolaiset lapset ja nuoret voivat hyvin. Hyvinvointi ei jakaudu kuitenkaan tasaisesti: osa kamppailee koulu-uupumuksen, arjen kuormituksen, mielenterveysongelmien tai epäterveellisten elintapojen kanssa. Oppimistulokset ovat heikentyneet perustaidoissa, kuten lukutaidossa ja matematiikassa. Nuorten tulevaisuususkon on myös heikentynyt. [Rohkaisevaa kuitenkin on, että Porvoon lasten ja nuorten palveluissa tehty pitkäjänteinen perustaitojen kehitystyö näyttäisi johtaneen edistysaskeliin. POISTETAAN]

Poistetaan ajatusviiva Luottamus tulevaisuuteen -kappaleesta.

Muutetaan väliotsikko muotoon: Ennen: Yhteisön vastuu. Muutos: Yhteinen vastuu.

Virke ”Kasvatamme hyvin käyttäytyviä lapsia ja nuoria.” muutetaan muotoon ”Kasvatamme hyvinvoivia, toiset huomioon ottavia lapsia ja nuoria.”

Muutetaan kappaleen toinen virke muotoon: ”Ilman maahanmuuttoa väkiluku ja työikäisten määrä laskee, ja kilpailu osaavasta työvoimasta lisääntyy.”

Muutetaan virkkeestä ”Tarjoamme turvallisen ja laadukkaan elinympäristön, joka saa muuttajat myös jäämään Porvooseen.” sana laadukas sanaksi viihtyisä.

Lisätään sana ”paluumuuttaja” virkkeeseen: ”Porvoo kehittyy avoimena ja monikulttuurisena kotikaupunkina, jossa jokainen uusi asukas ja paluumuuttaja tuntee olonsa tervetulleeksi, työllistyy, oppii kotimaisia kieliä, löytää ystäviä ja harrastuksia sekä osallistuu kaupunkielämään.”

Muutetaan Sujuva siirtyminen työelämään -osion viimeinen virke muotoon: "Luomme toimintatapoja, joilla ennakoimme maahanmuuton määrää ja kotouttamistarpeita."

Muutetaan teksti muotoon: Kehitämme selkokieliä ja monikielistä viestintää, joka mahdollistaa täysipainoisen osallistumisen kaupungin toimintaan → Kehitämme selkokieliä ja monikielistä viestintää, joka lisää mahdollisuuksia täysipainoiseen osallistumiseen.

Muutetaan teksti muotoon: Panostamme esteettömiin ja saavutettaviin palveluihin, kuten turvallisiin liikkumis- ja liikuntamahdollisuuksiin.

Muutetaan teksti muotoon: Ennen: Huomioimme palvelujen ja kaupungin kehittämisen suunnittelussa iäkkäämmän väestön määrän kasvun ja erilaiset toimintakyvyt sekä tuemme aktiivista ikääntymistä. Muutos: Huomioimme palvelujen ja kaupungin kehittämisen suunnittelussa iäkkäämmän väestön määrän kasvun ja erilaiset toimintakyvyt sekä tuemme heidän aktiivista arkeaan.

Lisätään sana "vähintään": Tavoittelemme vähintään 80 prosentin päästövähennystä vuoden 2007 tasosta vuoteen 2030 mennessä ja sopeudumme muuttuvaan ilmastoon.

Lisätään Porvoon näköinen Porvoo -kappaleeseen maininta puurakentamisesta (vrt. strategian mittarit): Luodaan mahdollisuuksia puurakentamiselle.

Muokataan otsikon Porvoon näköinen Porvoo -kappaletta, lisätään lähiöt virkkeeseen: " Kehitämme kaupungin erilaisia alueita niiden ominaispiirteet huomioiden: vanha idyllinen keskusta, moderni Länsiranta, lähiöt, maaseutumiljööt, eri aikojen kaupunki- ja kyläympäristöt, saariston kulttuuriympäristöt sekä arkkitehtonisesti eheät kokonaisuudet ja merkittävät rakennukset ansaitsevat kukin omanlaisensa huomion. Pidämme erityistä huolta Vanhan Porvoon omaleimaisuudesta. Lisäksi Porvoonjoki, meri, rannikko ja saaristo rikastuttavat kaupunkiamme."

Lisäys: "Porvoo tukee myös paikallisia yrityksiä vihreän siirtymän liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämisessä. Vihreän siirtymän rahaston avulla tuemme yritysten liiketoiminnan kehitystä ilmastokestäväksi sekä luomme edellytyksiä kasvulle ja uusille innovaatioille." tekstin jälkeen lisätään uusi kappale: "Toimimme suunnitelmallisesti, tavoitteellisesti ja tiiviissä yhteistyössä muiden sidosryhmien kanssa vahvistaaksemme alueemme energia- ja kiertotalouselinkeinojen kasvua, uudistumista ja kilpailukykyä. Tavoitteenamme on, että alueemme on kansallisesti ja kansainvälisesti merkittävä energia- ja kiertotalouden keskittymä."

Muutetaan virke: "Junayhteys on tärkeä elinkeinoelämälle, matkailulle ja asukkaiden liikkumiselle." muotoon "Junayhteys olisi tärkeä elinkeinoelämälle, matkailulle ja asukkaiden liikkumiselle."

Lisätään sanat "läpinäkyvyyteen sekä" virkkeeseen: "Samalla huolehdimme, että kaupungin toiminta ja päätöksenteko perustuu läpinäkyvyyteen sekä hyvän hallinnon ja yhdenvertaisuuden periaatteisiin."

Lisätään otsikon Sujuva asiakaspalvelu ja arvostava vuorovaikutus alle uusi kappale seuraavasti: "Asukkaat arvostavat Porvoon kauneutta ja viihtyisyyttä. Haluamme, että sama myönteinen kokemus näkyy myös kaupungin palveluissa ja vuorovaikutuksessa. Huolehdimme siitä, että jokainen asukas saa luotettavaa, selkeää ja yhdenvertaista palvelua riippumatta taustasta, kielitaidosta tai elämäntilanteesta."

Muutetaan Yhteinen tilannekuva ja yhteistyön johtaminen -osion teksti: "Viranhaltija- ja luottamushenkilöjohdon päätökset ja johtaminen perustuvat hyvään, tietoa hyödyntävään valmisteluun ja kaupunkistrategiaan. Vahvistamme poikkihallinnollista johtamista, viranhaltijoiden sekä luottamushenkilöiden yhteistä tilannekuvaa ja yhteistyötä koko kaupunkiorganisaatiossa." muotoon "Kaupungin päätöksenteko ja johtaminen perustuvat ajantasaiseen tietoon ja yhdessä sovittuun kaupunkistrategiaan. Parannamme yhteistyötä viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden välillä sekä vahvistamme yhteistä ymmärrystä kaupungin tilanteesta ja tavoitteista koko organisaatiossa. Tavoitteenamme on uudistuva ja ihmisläheinen johtaminen."

Lisätään kappale: "Strategian toteutumista seurataan systemaattisesti koko valtuustokauden ajan. Tavoitteiden edistymistä arvioidaan säännöllisesti ja toimeenpanosta raportoidaan valtuustolle kerran vuodessa. Tavoitteita arvioidaan strategiakauden aikana uudelleen, mikäli toimintaympäristössä, lainsäädännössä tai taloudellisissa edellytyksissä tapahtuu olennaisia muutoksia."

Yhteinen tilannekuva ja yhteistyön johtaminen sana: "kaupunki" muutetaan muotoon "koko kaupunkikonserni": Kaupungin keskeisten konserniyhtiöiden merkitys kaupungin palvelutuotannon, infrastruktuurin sekä kasvun ja kestävä kehityksen edistämisessä on tärkeä. Varmistamme hyvällä konserniohjauksella ja keskinäisellä vuorovaikutuksella sen, että koko kaupunkikonserni toteuttaa kaupunkistrategiaa tehokkaimmalla mahdollisella tavalla.

Muutetaan virke: "Tämä mahdollistaa kaupungin jatkuvan kehittämisen ja investoinnit kärkihankkeisiin." muotoon "Tämä mahdollistaa kaupungin palveluiden säilyttämisen, kaupungin kehittämisen ja investoinnit kärkihankkeisiin."

Yhdistetään Tasapainoinen talous -osioon: Veroaste säilyy pääosin nykytasolla ja Lainakanta ja investoinnit -osiot.

Muutetaan virke "Uusi Peipon koulu on yksi kaupunkimme merkittävimmistä investointikohteista ja se parantaa olennaisesti Gammelbackan alueen palvelutasoa ja yleisilmettä." muotoon "Uusi

Peipon koulu parantaa olennaisesti Gammelbackan alueen palvelutasoa sekä yleisilmettä.”

Puhdas, kaunis ja kutsuva elinympäristö, mittari 3: ”Vuonna 2030 kaupungin omistamien suojeltujen metsien osuus on noin 17 prosenttia.” muutetaan muotoon: ”Vuonna 2030 kaupunkien omistamien suojeltujen metsien osuus on vähintään 17 prosenttia.”

Poistetaan Tulevaisuustyöpajat-listasta teksti ”Veneilevän merellisen Porvoon edustajat”.

Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti seuraavat muutokset strategiaan.

sivu 3, Ingressi

teksti: ”Olemme yhdistelmä alueellista kasvukeskusta, sopivan kokoista, turvallista kotikaupunkia sekä tunnelmallista matkailukaupunkia aivan pääkaupunkiseudun läheisyydessä.” muutetaan muotoon:

Olemme kaksikielinen kasvava aluekeskus, turvallinen ja sopivan kokoinen kotikaupunki sekä tunnelmallinen matkailukohde aivan pääkaupunkiseudun kupeessa.

sivu 5, viimeisen kappaleen loppu

Lisätään teksti:

Kaupunki huolehtii muuttuvassa toimintaympäristössä asukkaiden ja kaupungin turvallisuudesta ja varautumisesta yhteistyössä hyvinvointialueen ja viranomaisten kanssa.

sivu 5, Kaupunkistrategia kuvaa kehityssuunnan, kappale 4

Lisätään neljänteen kappaleeseen kursivoitu teksti:

”Talouden tasapainotus ei tarkoita strategisista päämääristä luopumista, vaan tekemisen painopisteiden siirtoa ja sitä, että osin niukkenevia resursseja käytetään aiempaa vaikuttavammin ja priorisoidummin. Resurssien niukentuessa kiinnitetään erityistä huomiota toimenpiteiden järjeistämiseen, tehokkuuteen ja vaikuttavuuteen.”

sivu 10, Luottamus tulevaisuuteen

Muutetaan teksti muotoon:

Ennen: Rakennamme yhdessä hyvinvoivaa Porvoota, jossa jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus kasvaa tasapainoiseksi, osaavaksi, muut huomioivaksi ja tulevaisuuteen luottavaksi aikuiseksi – turvallisessa ja arvostavassa ympäristössä.

Muutos: *Rakennamme yhdessä hyvinvoivaa Porvoota ja tuemme huoltajia, jotta jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus kasvaa tasapainoiseksi, osaavaksi, muut huomioivaksi ja tulevaisuuteen luottavaksi aikuiseksi – turvallisessa ja arvostavassa ympäristössä*

sivu 10, Vahvat perustaidot

Muutetaan lause:

"Tunnistamme oppimisvaikeudet ja tuemme erilaisia oppijoita."

sivu 10, Vahvat perustaidot

Lisätään teksti:

"Vahvistamme lasten ja nuorten digitaitoja."

sivu 10, Tulevaisuuden tekijät

Muutetaan: *"Vahvistamme vaivannäön"* muotoon: *"Vahvistamme sinnikkyiden"*

sivu 10, Tulevaisuuden tekijät

Muutetaan kappaleen loppu muotoon: *"Ympäristö-, kulttuuri- ja yrittäjyyskasvatus sekä aktiivinen kansalaisuus kuuluvat kulttuuriimme."*

sivu 12, Kaikille kotoisa Porvoo

Lisätään teksti: *"Kehitämme uusia tapoja tukea lasten ja nuorten harrastamista."*

sivu 12, Kaikille kotoisa Porvoo

Lisätään uusi kappale: *"Vahvistamme yhdenvertaisuutta ja ehkäisemme aktiivisesti syrjintää ja rasismia, jotta kaikilla asukkailla on tasavertaiset mahdollisuudet osallistua, työllistyä ja rakentaa elämänsä Porvoossa"*

sivu 12, Kansainvälistyvä kotikaupunki

Lisätään teksti: *"International House Porvoo tukee myös kansainvälisten opiskelijoiden kotoutumista, kielitaidon kehittymistä ja työllistymistä Porvooseen."*

sivu 12, Sujuva siirtymä työelämään

Lisätään teksti: *"Kehitämme yhteistyötä oppilaitosten kanssa, jotta opiskelijoille löytyisi nykyistä paremmin harjoittelu- ja työmahdollisuuksia paikallisissa yrityksissä ja kaupungin organisaatioissa."*

sivu 12, Saavutettava ja esteetön arki

Lisätään teksti: *"Edistämme palveluiden ja harrastusmahdollisuuksien saavutettavuutta kaikille asukkaille huomioiden kielitaidon, asuinalueen ja taloudellisen tilanteen."*

sivu 12, Tarve erilaisille asunnoille

Muutetaan väliotsikko: *"Tarve erilaisille asunnoille"* muotoon: *"Tarve erilaisille kodeille"*.

sivu 12, Tarve erilaisille asunnoille

Lisätään teksti: *"Tavoittelemme vähintään kahden erityisesti ikäihmisille suunnatun asumiskohteen käynnistymistä strategiakauden aikana."*

sivu 13, Puhdas, kaunis ja kutsuva elinympäristö

Muutetaan viimeinen virke: *"Olemme vähentäneet ympäristön kuormitusta ja parantaneet sopeutumiskykyä, mutta työ ilmaston, luonnon ja vesistöjen hyväksi vaatii pitkäjänteistä jatkoa."* muotoon: *"Olemme vähentäneet ympäristön kuormitusta ja parantaneet sopeutumiskykyä. Jatkamme pitkäjänteistä työtä ilmaston ja luonnon hyväksi niin että luonnon tila paranee nykyisestä."*

sivu 14, Luonto, metsät ja vesistöt voimavarana

Lisätään kolmannen virkkeen jälkeen teksti: *"Kehitämme Porvoon korkea laajana ja yhtenäisenä luonto- ja virkistysalueena, joka tukee kaupunkilaisten hyvinvointia ja tarjoaa monipuolisia mahdollisuuksia ulkoiluun. Samalla Porvoon korpi on merkittävä luonnon monimuotoisuuden keskittymä ja tärkeä ekologinen yhteys kaupungin viherverkostossa, tarjoten elinympäristön lukuisille kasvi- ja eläinlajeille."*

sivu 14, Porvoon näköinen Porvoo

Muutetaan tekstiä muotoon: *"Porvoo on moni-ilmeinen kaupunki."*

Kehitämme kaupungin erilaisia alueita niiden ominaispiirteet huomioiden: vanha idyllinen keskusta, moderni monipuolinen Länsiranta, maaseutumiljööt, eri aikojen kaupunki- ja kyläympäristöt, saariston kulttuuriympäristöt sekä arkkitehtonisesti eheät kokonaisuudet ja merkittävät rakennukset ansaitsevat kukin omanlaisensa huomion.

Pidämme erityistä huolta Vanhan Porvoon omaleimaisuudesta kulttuuriperinnöstä. Lisäksi Porvoonjoki, meri, rannikko ja saaristo rikastuttavat kaupunkiamme. Porvoonjoki, meri, rannikko ja saaristo rikastuttavat kaupunkiamme."

sivu 14, Elävät tilat, kulttuuri ja tapahtumat

Lisätään teksti: *"Tuomme taidetta osaksi kaupunkitilaa."*

sivu 14, Elävät tilat, kulttuuri ja tapahtumat

Muutetaan teksti muotoon: *"Kehitämme Taidetehtaan toimintaa taloudellisesti kestäväksi, osana laajempaa porvoolaista kulttuuriverkostoa, jossa tapahtumat, taide ja matalan kynnyksen kulttuuritoiminta täydentävät toisiaan eri puolilla kaupunkia."*

sivu 15, Vaikuttavuutta elinvoiman edistämiseen

Lisätään uusi lause kappaleen loppuun: *"Kaupunki panostaa laadukkaisiin elinkeinopalveluihin, tukee uusien ja kasvavien yritysten menestystä sekä ylläpitää tiivistä ja jatkuvaa vuoropuhelua paikallisten yrittäjien kanssa."*

sivu 16, Edistämme kiertotaloutta ja vihreän energian hankkeita

Lisätään lause: *"Koko kaupunkikonserni edistää aloitteellisesti uusien hankkeiden saamista alueelle, jotta kiertotalous sekä energian tuotannon ja käytön ilmastokestävyys vahvistuvat."*

sivu 16 Raideyhteys tukee kasvua

Lisätään teksti: *"Ennen raideyhteyden valmistumista kehitämme ajantasaiseen tietoon pohjautuen pääkaupunkiseudulle suuntautuvaa linja-autoliikennettä."*

sivu 17, Elinvoiman kehittämisen kumppani

Muutetaan lause muotoon: *"Kaupunki on kokoava voima ja aktiivinen kumppani yrittäjyyden ja työllisyyden edistämisessä."*

sivu 17, Muutosvoimainen toimintakulttuuri

Muutetaan teksti muotoon: *"Kaupungin henkilöstö on osaavaa ja uudistuskakyistä, sekä johtaminen ja vaikuttaminen on aikaansaavaa."*

sivu 19, Mahdollistava kaupunki

Lisätään osallistumista ja demokratiaa käsittelevän kappaleen loppuun uusi virke: *"Kehitämme osallistumisen rakenteita ja vahvistamme erityisesti osallistuvaa budjetointia osana vuosittaista talousarvioprosessia sekä nuorten vaikuttamismahdollisuuksia, jotta asukkailla on todellisia keinoja vaikuttaa kaupungin kehittämiseen."*

sivu 22, Uudistuva johtaminen

Lisätään teksti: *"Lisäksi seuraamme organisaation tuottavuutta ja kehitämme oman työn tehokkuutta."*

sivu 22, Kärkihankkeiden edistäminen

Lisätään teksti: *"Keskeisten kaupunkialueiden osayleiskaavan valmistumisen jälkeen käynnistämme kylien, maaseutu- ja saaristoalueiden kehittämisohjelman, joka kokoaa yhteen tavoitteet ja toimenpiteet, joilla vahvistetaan elinvoimaisia, viihtyisiä,*

taloudellisia ja kestäviä elinympäristöjä keskustan ulkopuolisilla alueilla.”

sivu 25, Mahdollistava kaupunki

Lisätään teksti: ”Samalla huolehdimme, että kaupungin toiminta ja päätöksenteko perustuu *ajantasaiseen tietoon sekä hyvän hallinnon...*”

MITTARIT, Tulevaisuuteen uskovat, vahvojen perustaitojen lapset ja nuoret

Mittari 4, ”*Hyte-kerroin pysyy vähintään vertailukuntien keskiarvossa.*”
Muutetaan muotoon: ”*Hyte-kerroin pysyy selvästi vertailukuntien keskiarvon yläpuolella.*”

MITTARIT, Tulevaisuuteen uskovat, vahvojen perustaitojen lapset ja nuoret

Mittari 2, ”Opetuksen oppimistulokset paranevat (matematiikka sekä äidinkieli (suomi/ruotsi))”
Muutetaan muotoon: ”*Lukutaidon ja matematiikan osaamisen taso on kansallisen keskitason yläpuolella kansallisesti järjestettävissä kokeissa.*”

MITTARIT, Puhdas, kaunis ja kutsuva elinympäristö

Poistetaan mittari 5, Taidetehtaan kävijämäärät kasvavat

MITTARIT, Uudistuskykyinen henkilöstö ja kyvykäs johtaminen –
Terveysperusteiset henkilöstön poissaolot
Muutetaan tavoitetta seuraavasti: ”*Terveysperusteiset henkilöstön poissaolot vähenevät strategiakauden aikana ja alittavat 3,8 % vuoteen 2029 mennessä.*”

Kaupunginhallitus hyväksyi seuraavat vastaesitykset äänestyksen jälkeen.

sivu 4, Kaupunkistrategia kuvaa kehityssuunnan

Hjelt esitti Ryyinäsen kannattamana, että lisätään teksti: ”*Kaupungin ensisijainen kasvun suunta on länsi sekä keskeisten kaupunkialueiden osayleiskaavan kattamat alueet olemassa olevan infran äärellä. Kasvava ja houkutteleva kaupunki hyvine palveluineen on ylpeydenaihe asukkailleen ja vetovoimainen keskus koko Itä-Uudellemaalle.*” Hjeltin esitys voitti äänestyksessä kaupunginjohtajan esityksen äänin 11 (Sigfrids, Jokinen, Jokisaari, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi ja Ryyinäsen) 2 (Uski ja Siltakorpi)

sivu 5, Kaupunkistrategia kuvaa kehityssuunnan

Hjelt esitti Sigfridsin kannattamana, että teksti muutetaan muotoon: ”*Muutosvoimaisen toimintakulttuurin keskeisiä elementtejä ovat*

uudistuskykyinen henkilöstö ja kyvykäs johtaminen, *tekoälyn ja digitaalisten toimintamallien hyödyntäminen*, myönteinen ja vuorovaikutteinen toimintakulttuuri sekä vakaa talous.” Hjeltin esitys voitti äänestyksessä kaupunginjohtajan esityksen äänin 11 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski ja Ryytänen) 2 (Jokisaari ja Siltakorpi).

sivu 16, Kestävää kasvua

Hjelt esitti Sigfridsin kannattamana, että teksti muutetaan muotoon: ”Porvoo kasvaa jatkossa entistä kestävämmän. *Varmistamme mahdollistavan ja sujuvan rakentamisen asukkaille ja yrityksille sekä teemme työtä, että saisimme lisää työpaikkoja ja yrityksiä, kasvavia ja kansainvälistyviä yrityksiä sekä osaavia työntekijöitä.*” Hjeltin esitys voitti äänestyksessä kaupunginjohtajan esityksen äänin 11 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski ja Ryytänen) 2 (Jokisaari ja Siltakorpi).

sivu 20, Palveluverkot ja tyhjillään olevat kiinteistöt

Ryytänen esitti Hjeltin kannattamana, että tekstiin lisätään lause: ”Parannamme keskusta-alueen kaupunkikuvaa tavoittelemalla ränsistävien rakennusten kunnostamista tai niiden tilalle uudisrakentamista.” Ryytänen esitys voitti äänestyksessä kaupunginjohtajan esityksen äänin 11 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski ja Ryytänen) 2 (Jokisaari ja Siltakorpi).

MITTARIT, Vaikuttavuutta elinvoiman edistämiseen

Jokisaari esitti Hjeltin kannattamana, että mittari 2. ”Työttömien henkilöiden määrä, joista maksetaan työmarkkinaetuuksien kuntaosuutta (ns. sakkomaksut) laskee.”

Muutetaan tavoitetasoltaan kunnianhimoisemmaksi: ”Vuonna 2029 sakkomaksut ovat alle 5,5 miljoonaa euroa.” Jokisaaren esitys voitti äänestyksessä kaupunginjohtajan esityksen äänin 9 (Jokinen, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Perokorpi, Uski, Ryytänen, Jokisaari ja Siltakorpi) 4 (Holmström, Lund, Nylander ja Sigfrids).

MITTARIT, Myönteinen, kuunteleva ja ystävällinen kaupunki

Hjelt esitti Ryytänen kannattamana, että mittarin 1: Kaupunkiorganisaation maine paranee vuorovaikutuksen ja hallinnon osalta (asukaspalaute) tavoitetasoa muutetaan:

Ennen: Tavoitetaso: Vuonna 2028 Luottamus&maine -tutkimuksessa mielikuva hallinnosta on vähintään 3,00/5,00 ja vuorovaikutuksesta 3,00/5,00

Muutos: Tavoitetaso: Vuonna 2028 Luottamus&maine -tutkimuksessa mielikuva hallinnosta on vähintään 3,30/5,00 ja vuorovaikutuksesta 3,30/5,00

Hjeltin esitys voitti äänestyksessä kaupunginjohtajan esityksen äänin 7 (Jokinen, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Perokorpi, Uski ja Ryynänen) 6 (Siltakorpi, Holmström, Sigfrids, Nylander, Lund ja Jokisaari).

Seuraavat vastaesitykset hylättiin äänestyksen jälkeen.

sivu 4, Kaupunkistrategia kuvaa kehityssuunnan

Jokisaari esitti Siltakorven kannattamana, että lisätään teksti: *"Vanhan Porvoon idyllinen miljöö ja kaupungin kaksikielinen kulttuuri tunnetaan koko Suomessa. Luonto, rannikko ja saaristo ovat Porvoon vetovoiman perusta: ne lisäävät asukkaiden hyvinvointia, tukevat kestävää matkailua ja vahvistavat kaupungin omaleimaisuutta."* Jokisaaren esitys hävisi äänestyksessä kaupunginjohtajan esitykselle äänin 3 (Jokisaari, Siltakorpi ja Uski) 10 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, ja Ryynänen).

sivu 10, vahvat perustaidot

Ryynänen esitti Perokorven kannattamana, että lisätään teksti: *"Pidämme koulujen luokkakoot maltillisina."* Ryynäsen esitys hävisi äänestyksessä kaupunginjohtajan esitykselle äänin 3 (Ryynänen, Jokinen ja Perokorpi) 10 (Sigfrids, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Uski, Jokisaari ja Siltakorpi).

sivu 12, Tarve erilaisille asunnoille

Jokisaari esitti Siltakorven kannattamana, että lisätään virke: *"Mahdollistamme asumisen erilaisissa ympäristöissä niin keskusta-alueella kuin kylissäkin."* Jokisaaren esitys hävisi äänestyksessä kaupunginjohtajan esitykselle äänin 2 (Jokisaari, Siltakorpi) 11 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski ja Ryynänen)

sivu 12, Tarve erilaisille asunnoille

Ryynänen esitti Perokorven kannattamana, että teksti muutetaan muotoon: *"Luomme uuden, kohtuuhintaisen vuokra-asumisen saatavuuden turvaavan asuntopoliittisen toimintamallin."* Ryynäsen esitys hävisi äänestyksessä kaupunginjohtajan esitykselle äänin 4 (Ryynänen, Jokinen, Perokorpi ja Siltakorpi) 9 (Sigfrids, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Uski ja Jokisaari).

sivu 13, Puhdas, kaunis ja kutsuva elinympäristö

Jokisaari esitti Siltakorven kannattamana, että kirjoitetaan ensimmäinen virke muotoon: *"Porvoon erityinen vahvuus on sen omaleimaisuus: historia, monipuoliset luonto- ja vesistöalueet, saaristo ja kylät, rikas rakennettu ympäristö sekä elävä ja kaksikielinen kaupunkikulttuuri."* Jokisaaren esitys hävisi äänestyksessä kaupunginjohtajan esitykselle äänin 3 (Jokisaari, Siltakorpi ja Uski) 10 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, ja Ryynänen).

sivu 14, Luonto, metsät ja vesistöt voimavarana

Jokisaari esitti Siltakorven kannattamana, että tekstissä muutetaan lukuarvoa:

”Suojelemme vähintään 25 prosenttia metsistämme vuoteen 2030 mennessä ja kehitämme metsien virkistyskäyttöä.” Jokisaaren esitys hävisi äänestyksessä kaupunginjohtajan esitykselle äänin 2 (Jokisaari, Siltakorpi) 11 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski ja Ryytänen).

sivu 20, Veroaste säilyy pääosin nykytasolla

Ryytänen esitti Jokisaaren kannattamana, että poistetaan teksti: ”Veroaste säilyy pääosin nykytasolla. Tavoitteena on, että kunnallisverotusta ei kiristetä. Kiinteistöverotukseen ei tavoitella korotuksia, joskin yksittäisiä kiinteistöveroprosentteja voidaan tarkastella osana talouden vakauttamisohjelmaa.” Ryytänen esitys hävisi äänestyksessä kaupunginjohtajan esitykselle äänin 5 (Ryytänen, Jokinen, Perokorpi, Jokisaari ja Siltakorpi) 8 (Sigfrids, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander ja Uski).

sivu 21, Palveluverkot ja tyhjillään olevat kiinteistöt

Jokisaari esitti Siltakorven kannattamana, että muutetaan toinen kappale muotoon:

”Palveluverkkojen arviointi on jatkuvaa ja pitkäjänteistä työtä. *Päätöksenteon tueksi tarkastelemme palveluverkkojen, kiinteistöjen ja investointien vaikutuksia kokonaisuutena, huomioiden taloudellisten tekijöiden ohella palvelujen saavutettavuuden ja turvallisuuden sekä yhteisölliset ja kulttuuriset vaikutukset.*”

Jokisaaren esitys hävisi äänestyksessä kaupunginjohtajan esitykselle äänin 3 (Jokisaari, Siltakorpi ja Uski) 10 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, ja Ryytänen).

sivu 22, Kärkihankkeiden määrätietoinen edistäminen

Jokisaari esitti Siltakorven kannattamana, että lisätään Porvoon korpi kärkihankkeiden joukkoon. Nykytila: Porvoon korven alue on kaavamerkinnöiltään rikkonainen. Tavoitetaso: Vuonna 2030 alue on kokonaisuudessaan kaavoitettu virkistyskäyttöön ja se säilyy luonnon monimuotoisuuden keskittymänä. Jokisaaren esitys hävisi äänestyksessä kaupunginjohtajan esitykselle äänin 2 (Jokisaari, Siltakorpi) 11 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski ja Ryytänen).

sivu 23, Vakaa ja kestävä talous

Jokisaari esitti Siltakorven kannattamana, että lisätään talouden sopeuttamista käsittelevän kappaleen loppuun uusi virke:

”Huolehdimme siitä, että talouden sopeuttaminen toteutetaan pitkäjänteisesti painottaen ennaltaehkäiseviä ja vaikuttavia palveluja, jotka turvaavat hyvinvointia ja vähentävät raskaampien palvelujen

tarvetta.” Jokisaaren esitys hävisi äänestyksessä kaupunginjohtajan esitykselle äänin 2 (Jokisaari, Siltakorpi) 11 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski ja Ryytänen).

MITTARIT, Puhdas, kaunis ja kutsuva elinympäristö

Jokisaari esitti Siltakorven kannattamana, että muutetaan tavoitetta kunnianhimoiseksi ja lisätään prosenttien lisäksi tieto hehtaareista:

”Kaupungin omien suojeltujen metsien osuus kasvaa” muotoon:

”Kaupungin omien suojeltujen metsien määrä kasvaa.”

Nykytila: Vuonna 2025 kaupunkien omistamien suojeltujen metsien määrä oli

noin 360 hehtaaria (13%) (mukaan lukien Virvik ja Hakasalo).

Tavoitetaso: Vuonna 2030 kaupunkien omistamien suojeltujen metsien määrä on *noin 690 hehtaaria (25%)*. Jokisaaren esitys hävisi äänestyksessä kaupunginjohtajan esitykselle äänin 2 (Jokisaari, Siltakorpi) 11 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski ja Ryytänen).

Päätös

Kaupunginhallitus päätti esittää kaupunginvaltuustolle, että valtuusto hyväksyy liitteenä olevan kaupunkistrategian vuosille 2026–2029 ja sen yhteyteen esitetyn mittariston, johon on tehty kaupunginhallituksen kokouksessa esitetyt muutokset.

Päätös tarkastettiin heti.

Kaupunginvaltuusto 18.03.2026
1814/00.01.01.00/2025