

Livskraftsnämndens utlåtande om stadsstrategin 2026–2029

Livskraftsnämnden 20.01.2026

1814/00.01.01.00/2025

Beredning och tilläggsuppgifter:

biträdande stadsdirektör Fredrick von Schoultz, näringsdirektör Elina Duréault Suomalainen, fritidsdirektör Minna Särelä, konstinstitutets rektor Emmi-Liina Vakkuri-Johansson, KoMbis rektor Annelie Åkerman-Anttila, chef för turismutveckling Sari Myllynen, förvaltningschef Sabrina Broberg

Allmänt om strategiarbetet

Kommun- eller stadsstrategin är en av kommunfullmäktige godkänd strategi från vilken kommunens viktigaste beslutsfattande, planering och utveckling härleds. Enligt 37 § i kommunallagen ska kommunen ha en kommunstrategi, i vilken fullmäktige beslutar om de långsiktiga målen för kommunens verksamhet och ekonomi.

Enligt kommunallagen ska det i kommunstrategin vidare tas hänsyn till främjandet av kommuninvånarnas välfärd, ordnandet och produktionen av tjänster, de mål för tjänsterna som sätts upp i lagar som gäller kommunernas uppgifter, ägar- och personalpolitiken, kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka samt utvecklandet av livsmiljöns och områdets livskraft.

Stommen för beredningen av Borgås stadsstrategi 2026–2029 består av en omvärldsanalys, slutledningar från framtidsverkstäderna och annat bakgrundsmaterial för beredningsarbetet.

Stadsstrategin har nu framskridit till utlåtandeskedet. Stadsstyrelsen har 15.12.2025 (11 §) bett livskraftsnämnden ge ett utlåtande om stadsdirektörens förslag till stadsstrategi senast 30.1.2026.

Sammanfattning av förslaget till Borgås stadsstrategi 2026–2029

Den nya strategin grundar sig på tanken om en stad med förändringskraft som tar tag i framtidens möjligheter, och vars starka särprägel är en resurs.

Till centrala tyngdpunkter har lyfts fram:

- En ren, vacker och inbjudande livsmiljö
- En stad där man integreras
- Barn och unga med starka grundläggande färdigheter och framtidstro
- Effektfullt främjande av livskraften

Grundvalen för morgondagens Borgå är en stabil ekonomi, en personal med förändringsförmåga och ett skickligt ledarskap samt en positiv verksamhetskultur med växelverkan. Välfärden och livskraften utvecklas genom långsiktigt grundläggande arbete och gemensamt godkända spetsprojekt.

Bilaga:
Borgå stadsstrategiförslag

Biträdande stadsdirektören

Livskraftsnämnden har bekantat sig med förslaget till Borgå stadsstrategi och beslutar att ge åt stadsstyrelsen följande utlåtande i ärendet:

Stadsstrategin är ett viktigt sammanhållande dokument för alla borgåbor. I det gemensamma dokumentet bör man identifiera vår nuvarande verksamhetsmiljö, de centrala aktuella fenomenen, våra största utmaningar, våra viktigaste framtidsprojekt och vår gemensamma värdegrund. Stadsstrategin är som helhet väl beredd, styr stadens utveckling långsiktigt och beskriver den önskade utvecklingsriktningen.

De centrala fokusområdena i strategin är omsorg om livsmiljön, hållbar tillväxt och effektiv verksamhet för att främja livskraft, barns och ungas lärande och stärkandet av deras framtidstro samt människans möjlighet att rota sig, trivas och knyta an till gemenskaper. Dessa helheter utgör kärnan i livskraftssektorns verksamhet.

Livskraftsnämnden anser att strategiförslaget skapar goda förutsättningar för att stärka Borgås attraktions- och hållkraft, främjar invånarnas möten och delaktighet, förbättrar tjänsternas genomslagskraft samt stöder näringslivets verksamhetsförutsättningar och sysselsättningen för att stärka stadens skattebas. Människor och möten står i centrum för strategin, vilket skapar grunden för gemenskap, hållbar tillväxt och en långsiktig utveckling av livskraften.

Livskraftsnämnden konstaterar att strategiförslaget på ett heltäckande sätt beaktar livskraftssektorns helhet, de tjänster som ingår i den samt de centrala prioriterade projekten. Den starka och konsekventa integreringen av livskraftsperspektivet i strategin skapar en hållbar grund för en verksam och ändamålsenlig serviceproduktion, stärker framtidstron och främjar en gemenskap där lösningarna på ett konkret sätt stödjer invånarnas vardag och välbefinnande.

Fritidstjänsterna, den grundläggande konstundervisningen och åtgärderna för att främja ungas sysselsättning stärker till exempel barns och ungas välmående, delaktighet och framtidstro samt stöder den lokala livskraften. De erbjuder hobby- och aktivitetsmöjligheter som utvecklar grundläggande färdigheter och sociala förmågor, ökar ork och förebygger utanförskap. För att nå strategins mål krävs ett nära samarbete inom hela stadsorganisationen och med alla intressentgrupper.

Livskraftsnämnden anser att stadsstrategin möjliggör en hemstad där mångfald, gemenskap, internationalitet samt en stark arbetsplats- och företagsmiljö bildar en livskraftig och hållbar helhet och med tillämpande av principen om livslångt lärande.

Livskraftssektorn stärker stadens attraktionskraft genom att främja mångsidig användning av stadens offentliga rum, evenemangsverksamhet och upplevelseekonomi, stödja den gröna omställningen samt utveckla idrotts- och friluftsmiljöer, där Kokon idrottscenter utgör ett centralt strategiskt nyckelprojekt. Stadsstrategin skapar grunden för Borgås långsiktiga tillväxt och stärker stadens varumärke som en föregångare inom hållbar utveckling.

Stadsstrategin styr och stärker på ett effektivt sätt de åtgärder som skapar förutsättningar för att Borgå ska vara en attraktiv boende-, företags- och turiststad. Strategin stöder även en framgångsrik integration, som främjar befolkningens diversifiering, befolkningstillväxt, delaktighet och invånarnas anknytning till staden samt stärker den sociala och ekonomiska hållbarheten. Som en samlad effekt av dessa åtgärder tryggas stadens skattebas och skapas förutsättningar för en långsiktig utveckling. Livskraftsnämnden anser att livskraftsarbetets genomslagskraft är central ur Borgås långsiktiga livskrafts- och hållbarhetsperspektiv.

Livskraftsnämnden anser att stadens ekonomi ska hållas i balans och att vi skapar en hållbar framtid genom att stärka stadens skattebas och främja tjänsternas genomslagskraft. En lyckad genomföring av strategin förutsätter tillräckliga resurser, och dess betydelse bör konkretiseras så att strategin fungerar som ett genuint styrande verktyg för verksamheten. I den fortsatta beredningen bör fokus ligga på att definiera tydliga och mätbara indikatorer samt på att integrera dem i det dagliga arbetet.

Paragrafen justeras på mötet.