

## Taidetehtaan hallintomallin muutos

Elinvoimalautakunta 16.09.2025  
942/00.01.00.03/2024

Valmistelu ja lisätiedot

Apulaiskaupunginjohtaja Fredrick von Schoultz, vapaa-aikajohtaja Minna Särelä, kulttuuripalveluiden päällikkö Susann Hartman, matkailun kehittämispäällikkö Sari Myllynen, konsernijuristi Tiina Fiskaali; etunimi.sukunimi@porvoo.fi

Lisätietoja antaa myös:

Porvoo Event Factory Oy Ab:n (EF) toimitusjohtaja, Anders Lindholm-Ahlefeldt, etunimi@taidetehtas.fi

Elinvoimalautakunta on aiemmin kokouksessaan 13.5.2025 päättänyt Taidetehtaan vision ja merkinnyt tiedoksi Taidehallin kehittämisen tarveselvityksen. Vision mukaisesti Taidetehtaan toiminnan tulee jatkossakin perustua hybridimalliin, jossa kaupallinen ja julkinen toiminta täydentävät toisiaan ja tilojen käyttöaste nousee. Uuden vision mukaisesti Taidetehtaasta tulee keskeinen kulttuuri- ja tapahtumakeskus, joka toimii sekä matkailun vetonaulana, konferenssitalona että tarjoaa porvoolaisille monipuolisia kulttuurikokemuksia. Hybridimallin tulee mahdollistaa julkisen ja muun matalan kynnyksen toiminnan lisääntyminen Taidetehtaalla.

Jatkovalmistelussa on muotoiltu hallintomalli, jonka tavoitteena on selkeyttää vastuita, parantaa tilojen käyttöastetta ja varmistaa toimintaedellytykset eri toimijoille kuten yhdistyksille, yrityksille, kaupunkiorganisaation sisäisille toimijoille ja neljännelle sektorille. Uudessa mallissa kaupunki toimii Taidetehtaan salien (Avanti-sali ja Tehdassali), aulatilojen (lämpiöt, pääsisäänkäynti ja narikkatila), kokoustilojen ja yleisten tilojen vuokralaisena ja vuokraa niitä edelleen lyhytaikaiseen tapahtumakäyttöön. Aiemmin tässä roolissa on toiminut kaupungin tytäryhtiö Porvoo Event Factory Oy Ab (EF). Ravintolatilat vuokralaisille vuokraa edelleen EF.

Uusi hallintomalli mahdollistaa sen, että tilojen hallinta ja kustannusten seuranta keskitetään kaupungille, mikä vähentää hallinnollista monimutkaisuutta ja luo pohjan yhtenäisille käytännöille. Lisäksi uudella mallilla pyritään laskemaan tilojen käyttökustannuksia ja yksinkertaistamaan prosesseja.

Uuden hallintomallin astuttua voimaan EF käyttää tiloja lyhytaikaisiin kaupallisiin tapahtumiin vuokraamalla ne kaupungilta perustuen kaupungin määrittelemiін hinnoitteluperusteisiin, joissa huomioidaan markkinaehtoisin hinnoittelun vaatimus. Tämä selkeyttää EF:n asemaa kaupallisten tapahtumien tuottajana ja samalla poistaa tarpeen kaupungin suoralle vuosittaiselle taloudelliselle tuelle tytäryhtiölleen EF:lle. Tuki on aiemmin maksettu elinvoiman johdon talousarviosta. Hallintomallin muutos parantaa EF:n mahdollisuuksia keskittyä ydintehtäväänsä eli kaupallisten tapahtumien tuottamiseen.

Kolmannen ja neljännen sektorin toimijoille avautuu mahdollisuus vuokrata tiloja suoraan kaupungilta ei-kaupalliseen ja paikalliseen kulttuuri- tai vapaa-ajan toimintaan. Tiloja vuokrataan lyhytaikaisesti tapahtumakäyttöön suoraan kaupungilta vain kaupungin lakisääteisiä palveluita täydentävään kulttuuri-, liikunta- tai muuhun asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä edistävään ei-kaupalliseen toimintaan tai kaupungin kanssa kumppanuussopimuksen elinvoiman toimialan kumppanuuskriteerien mukaisesti solmineen toimijan tapahtumaan. Tilojen vuokraaminen lyhytaikaisesti tapahtumakäyttöön suoraan kaupungilta on harkinnanvaraista, ja näiden kriteerien lisäksi harkinnassa huomioidaan, tukeeko kyseinen tapahtuma Porvoon kaupunkistrategian toteutumista.

Tavoitteena on tukea Taidetehtaan visiota monipuolisena kulttuuri- ja tapahtuma-alustana, jossa myös paikalliset yhteisöt ja matalan kynnyksen toiminta voivat toteutua.

### Uudistettu hallintomalli

Valmistelussa on tunnistettu tarve selkeyttää roolit niin, että Taidetehtaan tapahtumasisältöjen yhteensovittaminen, tilavarausten hallinta, tapahtumatekniikan ja -kaluston hallinta sekä markkinointi muodostavat yhtenäisen ja johdetun palvelukokonaisuuden. Tätä kokonaisuutta hallinnoi uudessa toimintamallissa matkailu-, tapahtuma- ja markkinointipalvelut, joka vastaa Taidetehtaan profiiliin vahvistamisesta ja tapahtumatuotannon koordinoinnista yhdessä eri tuottajatahojen kanssa.

Matkailu-, tapahtuma- ja markkinointipalveluiden perustehtävä on vahvistaa Porvoon vetovoimaa ja pitovoimaa, kasvattaa aluetaloutta tapahtumien ja ympärivuotisen matkailun avulla sekä kehittää ja monipuolistaa elämystarjontaa. Taidetehtaaseen liittyvien tehtävien liittäminen tähän kokonaisuuteen tukee Taidetehtaan asemaa elinvoiman ja aluetalouden vahvistajana. Mikäli uudistettu hallintomalli astuu voimaan suunnitellusti 1.1.2026, matkailu-, tapahtuma- ja markkinointipalvelut toteuttavat toimintaansa tarvittavat muutokset siten, että tehtävät voidaan hoitaa annetuilla resursseilla. Muutokset toteutetaan toiminnan tehostamisen ja tehtävien tarkoituksenmukaisuuden arvioinnin kautta, varmistuen, että palvelukokonaisuus säilyy laadukkaana ja vastaa palvelualueen toiminnan tavoitteita.

Kulttuuripalvelut kehittää Taidetehtaan kulttuuritarjontaa erityisesti Taidehallin näyttelytoiminnan osalta sekä Porvoon kaupungin kulttuuriohjelman 2030 tavoitteiden mukaisesti. Taidehallin laajentamista ja näyttelytoiminnan kehittämistä jatketaan osana kokonaisuutta ja tarvittavat investointiesitykset tuodaan erikseen päätöksentekoon hankesuunnitelman valmistuttua.

### Talousvaikutukset

Elinvoiman tulosityksikön matkailu-, tapahtumat- ja markkinointi talousarvioon lisätään Taidetehtaan salien, aulatilojen, kokoustilojen

sekä yleisten tilojen vuokria, joista nykyisessä mallissa on vastannut EF. Matkailu-, tapahtumat- ja markkinointipalveluiden talousarvioon lisätään lisäksi kiinteistönhoitoon liittyviä kuluja sekä tekniikka sekä tekniikan ostamiseen ja vuokraamiseen sekä käyttämiseen liittyviä kuluja. Matkailu-, tapahtuma- ja markkinointipalveluihin palkataan tekniikasta vastaava henkilö. Kaupungin talousarviosta poistuu EF:lle maksettu tuki sekä elinvoiman toimialan tulosityksiköiltä Taidetehtaan salitilojen lyhytaikaiseen tapahtumavuokraan varatut erät, jotka on jo huomioitu vuoden 2026 talousarviokäsittelyssä mukaan lukien kulttuuripalveluiden salivuokratuki yhteisöille, yhdistyksille ja yksityisille kulttuuritilaisuuksien ja –tapahtumien järjestäjille. Lyhytaikaisen vuokrauksen tuotto lisätään matkailu-, tapahtuma- ja markkinointipalveluiden talousarvioon. Luvut tarkentuvat talousarvioprosessin edetessä ja tämä otetaan huomioon kaupunginjohtajan esityksessä vuoden 2026 talousarvioksi. Muutoksen lähtökohtana on, että talousvaikutukset ovat kaupungin konserni tasolla kustannusneutraaleja.

Apulaiskaupunginjohtaja

Elinvoimalautakunta päättää hyväksyä Taidetehtaan uuden hallintomallin. Hallintomalli astuu voimaan 1.1.2026. Muutoksen tarkemmat talousvaikutukset tuodaan kaupunginjohtajan vuoden 2026 talousarvioehdotukseen. Muutoksen lähtökohtana on, että talousvaikutukset ovat kaupunkikonsernin tasolla kustannusneutraaleja.

Tilavarausten hinnoitteluperiaatteet (kaupallinen / ei-kaupallinen / kaupungin oma toiminta) sekä toimintaperiaatteet tilavarausten osalta tuodaan päätöksentekoon vuoden 2025 loppuun mennessä.