



# Toimintakertomus 2024

Elinvoiman toimiala

Elinvoimalautakunta 18.2.2025

# Sisällys

## Sisällysluettelo

<b>Toimintakertomus 2024</b> .....	<b>1</b>
<b>Elinvoiman toimiala</b> .....	<b>3</b>
1.    Elinvoiman toimialan johto .....	3
2.    Matkailu ja tapahtumat.....	3
3.    Vapaa-aikapalvelut .....	5
3.1. Liikuntapalvelut.....	5
3.2. Kulttuuripalvelut .....	6
3.3. Kirjastopalvelut .....	7
3.4. Nuorisopalvelut.....	7
4.    Jatkuvan oppimisen palvelut.....	9
4.1 Taideoppilaitos .....	9
4.2. Porvoon kansalaisopisto .....	10
5.    Elinkeinot, työllisyys ja kotoutuminen .....	11
5.1. Elinkeinopalvelut .....	11
5.2. Työllisyys.....	12
5.3. Kotoutumisen edistämisestä.....	12
<b>Sitovat tavoitteet</b> .....	<b>14</b>
<b>Tunnusluvut</b> .....	<b>15</b>

# Elinvoiman toimiala

ELINVOIMA	ALKUPERÄINEN TALOUSARVIO	TALOUSARVIO- MUUTOKSET	TALOUSARVIO JA MUUTOKSET	TOTEUTUMA	TOT-%	POIKKEAMA
Toimintatuotot	6 629 800	-158 000	6 471 800	7 170 135	110,8 %	698 335
Toimintakulut	-40 153 640	-62 000	-40 215 640	-37 880 761	94,2 %	2 334 879
Toimintakate	-33 523 840	-220 000	-33 743 840	-30 710 626	91,0 %	3 033 214

*\*talousarvion toteuma, tilanteessa 3.2.2025*

## 1. Elinvoiman toimialan johto

Elinvoiman toimialan johto on kauden aikana aktiivisesti osallistunut koko kaupungille merkittävään TE-2025 uudistuksen valmisteluun. Toimitilojen tarkastelu on ollut toinen keskeinen painopiste kauden aikana, tämä jatkuu myös ensi vuonna. Elinvoiman johto on osittain siirtynyt alkuvuonna uusiin tiloihin Nimbus-taloon tämä mahdollistaa entistä tehokkaamman yhteistyön eri toimijoiden välillä.

Toimialan johto koordinoi kehitysytio Posintralta tilattavia palveluita sekä Taidetehtaan ja Event Factoryn toimintaa, jotka ovat keskeisiä kaupungin palvelujen tarjoajia. Taidetehtaan visiotyö käynnistettiin kauden aikana tiiviissä yhteistyössä yhtiön kanssa, ja tämä kehitysprosessi jatkuu myös ensi vuonna.

Palvelualueeseen kuuluu myös elinvoiman lautakunta. Lautakunta kokoontui kauden aikana kolme- toista kertaa.

Talouden tuottavuuden ja tasapainottamisen ohjelmaa vuosille 2024–2027 käsiteltiin alkuvuonna elinvoimalautakunnassa. Sopeuttamistoimien avulla mahdollistamme resurssien tehokkaamman käytön, prosessien virtaviivaistamisen ja organisaation suorituskyvyn parantamisen pitkällä aikavälillä. Toimialan tasapainottamistoimenpiteet on saavutettu vuoden 2024 osalta. Mahdollisten säästöjen tutkimista jatketaan edelleen.

Elinvoiman toimialan johdon toiminta on pääosin toteutunut talousarvion puitteissa. Palvelualueen menojen toteutuma-% oli kokonaisuudessaan 88,5 % ja siinä ovat erityisesti palveluiden ostot jääneet selkeästi alle alkuperäisen menoarvion. Tämä johtuu siitä, että Kokkonniemen suunnitteluun varattu määräraha on pääosin jäänyt käyttämättä koska suunnittelu-yhtiö ei ole ollut toiminnassa kauden aikana. Elinvoiman johdon palvelualueen alla on keskitetty koko toimialan liittyvät KEVA:n eläkemaksut, tasausmaksut ovat toteutuneet hieman suunniteltua vähemmän.

## 2. Matkailu ja tapahtumat

*Matkailu ja tapahtumat palvelualueen selostus vuoden toiminnasta ja palveluun vaikuttavista teki- jöistä*

Vuoden 2024 aikana Visit Porvoo ja markkinointipalvelut vahvistivat toiminnallaan Porvoon vetovoimaa ja lisäsivät kaupungin näkyvyyttä sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Tiimi työskenteli monipuolisesti vahvistaakseen Porvoon houkuttelevuutta niin matkailu- kuin muuttokohteena.

Vuoden aikana järjestetyt tapahtumat houkuttelivat kävijöitä ympäri vuoden ja loivat elämyksiä, jotka rikastuttivat kaupungin tapahtumatarjontaa. Helmikuussa järjestetty Porvoon Valot -tapahtuma vakiinnutti asemansa odotettuna kaupunkitapahtumana. Kevään Huuda hyvää -huutokauppa ja Porvoo Dome toivat uusia sisältöjä tapahtumakenttään, kun taas kesän Jokikarnevaalit vetivät suuria kävijämääriä. Joulun aikaan Porvoon joulupolku ja uudenvuodenjuhla viimeistelivät vuoden luomalla unohtumatonta tunnelmaa niin kaupunkilaisille kuin vierailijoillekin.

Kumppanuuksien kautta toteutettiin muun muassa VeloFinland-tapahtuma, Clean World Porvoo (CWP) -tapahtuma sekä WALCC-foorumi. CWP:n yhteydessä järjestettiin ensimmäistä kertaa vaatteidenvaihtotapahtuma, joka sai kiitosta osallistujilta.

Yhteistyötä tiivistettiin matkailu- ja tapahtumatoimijoiden kanssa. Lokakuussa järjestetty Speed dating -tapahtuma mahdollisti verkostoitumisen ja yhteistyön syventämisen paikallisten toimijoiden kesken. Syksyllä valmistunut Vanhan Porvoon matkailullisen vetovoiman kehittämiseen tähtäävä selvitys tarjoaa tärkeitä suuntaviivoja tulevien vuosien kehitystyöhön. Lisäksi järjestettiin koulutuksia, jotka keskittyivät esimerkiksi palvelumuotoiluun ja tapahtumaturvallisuuteen.

Vuonna 2024 panostettiin vahvasti monikanavaiseen markkinointiin. Kotimaista yleisöä tavoitettiin mm. digitaalisten kampanjoiden, ulko- ja tv-mainonnan sekä messuosallistumisten avulla. Kansainvälinen matkailumarkkinointi keskittyi erityisesti Ruotsiin, Viroon ja Saksaan.

Syyskuussa Visit Porvoon kokonaisuus uudistui, kun markkinointi siirtyi konsernihallinnosta takaisin osaksi palvelualueetta talouden tuottavuus- ja tasapainottamisohjelman myötä. Vuoden aikana vahvistettiin muun muassa Kilpilahden alueen yhteistyötä, toteutettiin rekrytointimarkkinointia ja vihreän siirtymän rahaston markkinointia sekä jatkettiin joukkoliikenteen valmistelua ja eri toimialojen ja palvelualueiden tukemista markkinoinnin saralla.

Vuonna 2024 jatkettiin työtä kestävästä matkailusta edistämiseksi muun muassa Carbon Neutral Experience- ja Urban Agenda for the EU Sustainable Tourism -verkostojen kautta. Porvoon matkailun kehittämisessä keskeisenä tavoitteena on luoda pitkäkestoista ja kestävästä kasvua, joka hyödyttää sekä paikallisia asukkaita että vierailijoita. Käynnissä olevan Culturati-hankkeen tavoitteena on kehittää sisältöalusta kulttuuriperinnön esiintuomiseksi.

Vuosi 2024 osoitti, että luova tapahtumatuotanto, vahva yhteistyö ja tehokas markkinointi ovat avainasemassa Porvoon vetovoiman vahvistamisessa.

#### *Matkailu ja tapahtumat palvelualueen selostus tavoitteiden saavuttamisesta*

Matkailu- ja tapahtumapalvelut on seurannut markkinoinnin tavoitteiden toteutumista kanavakohtaisesti. (Koosteita markkinointitoimenpiteistä 2024 sivulla [Markkinointitoimenpiteet - Visit Porvoo](#)) sekä tapahtumakävijöiden määrää. Kaupunkitapahtumien kävijämääriin voidaan olla tyytyväisiä.

Sitovaksi tavoitteeksi asetettu matkailijoiden rekisteröityjen yöpymisten 4 %:n vuosikasvu ei toteudu. Rekisteröityjen yöpymisten määrä on vuonna 2024 vähentynyt 7,4 % verrattuna vuoteen 2023.

Suunnitellut toimenpiteet on toteutettu talousarvion puitteissa.

### **3. Vapaa-aikapalvelut**

*Vapaa-aikapalvelut palvelualueen selostus vuoden toiminnasta ja palveluun vaikuttavista tekijöistä*

Vapaa-aikapalveluissa panostettiin vuoden aikana monella tasolla ja osittain hankerahoituksen turvin kehittämiseen. Samalla porvoalaisille tuttuja ja tärkeitä palveluita ylläpidettiin osin omana toimintana, ja osin mahdollistamalla laajaa yhdistystoimintaa liikunnasta kulttuuriin avustuksilla, yhteistyöllä ja uutta kumppanuusmallia valmistelemalla.

Liikuntapalveluiden osittainen henkilöstövajaus etenkin alkuvuodesta heijastui myös vapaa-aikapalveluiden hallintoon vapaa-aikajohtajan hoitaessa liikuntapalveluiden päällikön välttämättömiä tehtäviä oman työnsä ohella. Tämän vuoksi sekä vapaa-aikapalveluiden hallinnon omista toimitiloista luopumisen myötä talousarvioon varattua määrärahaa jäi osin käyttämättä. Vapaa-aikajohtaja siirtyi omasta toimipisteestä kiertävään työpisteeseen vapaa-aikapalveluiden eri yksiköissä, mikä myös tuo johtamisen lähemmäs palveluiden arkea.

Vapaa-aikapalvelut teki laajaa poikkialaista yhteistyötä sekä organisaation sisällä että sen ulkopuolella. Vapaa-aikajohtajan johtama Lasten ja nuorten hyvinvointiryhmä vakiintui teemoitettua, poikkialaista tilannekuvaava Porvoon lapsiin ja nuoriin vaikuttavista ilmiöistä kokoavaksi yhteistyöryhmäksi, jonka linkittymistä kaupungin hyte-johtoryhmän työskentelyyn sekä kaupungin valmiustyöhön edelleen vahvistetaan. Vapaa-aikapalvelut osallistui myös aktiivisesti toimialojen väliseen yhteistyöhön ja sen kehittämiseen.

#### **3.1. Liikuntapalvelut**

Vuoden alkupuolella liikuntapalveluiden tiimistä puuttui useita työntekijöitä kesken olevien rekrytointien ja työntekijävaihdosten vuoksi. Tämä vaikutti heikentävästi palveluiden tuottamiseen, kehittämiseen ja investointien edistämiseen sekä näkyi myös henkilöstökulujen alituksena budjetissa. Vuoden loppupuolella henkilöstötilanne normalisoitui, ja liikunnan olosuhteita parannettiin esimerkiksi uusimalla Myllymäen kentän valot, tekemällä Humlan ulkoilureitti turvallisemmaksi, vaihtamalla uimahallin massalattia käyttäjäystävällisempään materiaaliin ja hankkimalla lisäpumppuja lumetuskoneistoon. Osallistuvan budjetin rahoituksella hankittiin myös vesijumppa-TV-ruutu uimahalliin.

Poikkihallinnollista yhteistyötä kaavoituksen, maankäytön ja kaupunki-infran kanssa vahvistettiin edelleen. Tiivistä yhteistyötä tehtiin muun muassa Tolkkisten frisbeegolfkentän ja Kokkonniemen alueen suunnittelussa. Toimitilapalveluiden kanssa tehtiin laajasti yhteistyötä, keskusteltiin tarve- ja hankesuunnitelmakäytännöistä sekä laadittiin yhteisiä vastuujakotaulukoita.

Liikuntapalvelut toteutti syksyllä laajan liikuntapaikkaselvityksen, jonka tarkoituksena oli selvittää Porvoon liikuntapaikkaverkon nykytila ja sen tarkoituksenmukaisuus eri käyttäjäryhmille ja väestölle. Tämä selvitys toimii pohjana liikuntapaikkarakentamisen pitkän tähtäimen suunnittelussa.

Haastavasta tilanteesta huolimatta liikuntapalvelut onnistui tavoittamaan hiukan enemmän kävijöitä kuin aiempina vuosina. Huomioitavaa on, että tunnusluvussa otettiin käyttöön uudenlainen tilastointitapa, jossa eritellään käyntikerrat ja tiedotus toisistaan. Palvelutuotannon liikuntaryhmissä ja liikuntatapahtumissa riitti kävijöitä edellisten vuosien malliin, käyntikertoja oli 101 458 kappaletta. Uimahallissa ylitettiin koronan jälkeen ensimmäisen kerran 200 000 käyntikerran rajapyykki. Kävijöitä oli n. 209 000. Liikuntapaikkojen harjoitusvuorotuntimäärä pysyi edellisen vuoden tasolla, jääden hieaman asetetusta tavoitteesta, joka oli 77 000 käyttötuntia vuodessa.

### 3.2. Kulttuuripalvelut

Kulttuuripalvelut keskittyi kulttuurin ja kulttuurielämän vetovoiman ylläpitämiseen tapahtumilla, työpajoilla ja lomatoiminnalla. Vuoden suurimpia tapahtumia olivat Runeberginpäivän ohjelma, Lasten tanssiaiset ja Joulurauhan julistus. Uusi juhannusjuhla Runebergin kodin puutarhassa saavutti suuren suosion. Porvoo Jazz Festival, live-musiikin klubit ja muut kaupunkitapahtumat kuten Porvoon Valot ja Jokikarnevaali olivat myös vetovoimaisia.

Kulttuuriohjelman 2030 toteuttamisen painotuksiin kuului hyvinvoinnin edistäminen kulttuuripalveluilla ja -tapahtumilla. Osallistumisen kynnys pidettiin matalana erityisesti lapsille ja lapsiperheille suunnatuissa tapahtumissa kuten Maailman tärkeimmälle yleisölle ja Lasten luova lauantai. Senioridisko oli suunnattu iäkkäämmälle yleisölle.

Kulttuurikasvatussuunnitelman koordinointi siirtyi kulttuuripalveluille ja uusi Porvoon kulttuuripolku päivitettiin vastaamaan varhaiskasvatuksen ja koulujen tarpeita. Suurin osa 3-16-vuotiaista lapsista ja nuorista osallistui toimintaan. Kaksivuotinen SKAPA-hanke aloitti toimintansa kuudessa varhaiskasvatuksen yksikössä Porvoossa ja Sipoossa, työllistäen taidepedagogeja.

Museo- ja näyttelytoimipisteiden kävijämäärät kasvoivat. Porvoon Triennaalin kesänäyttely oli vuoden laajin näyttelykokonaisuus, joka oli esillä kaikissa toimipisteissä. Näyttelyn myötä kulttuuripalveluissa siirryttiin noudattamaan Opetus- ja kulttuuriministeriön uutta näyttelypalkkiojärjestelmää. Walter Runebergin arkistokokoelma siirrettiin Helsinkiin.

Taidehallin näyttelytoiminnalle laadittiin visio ja kehittämissuunnitelma vuoteen 2030 osana Porvoon Taidetehtaan kokonaisvisiotyöskentelyä. Porvoo sai toisen keskusta-alueen julkisen taiteen ohjelman Puistokadun taideohjelman myötä. Länsirannan taideohjelman alueella käynnistettiin kaksi uutta taidehankintaprosessia ja Keskon korttelin valtakunnallinen taidekilpailu avattiin.

Avustusmuotojen uudistamisprosessia jatkettiin. Kulttuuripalvelut vastasi kumppanuusneuvotteluista kulttuuri-, museo- ja kulttuuriperintö- sekä taiteen perusopetuksen hakijoiden osalta. Kulttuuritoiminnan projektiavustukset olivat haettavissa maaliskuussa, kumppanuudet syyskuussa. Kulttuuripalvelut avusti kolmannen sektorin toimintaa kulttuuritaloissa ja taiteilijoiden työhuoneita vuokratuoin sekä tarjoamalla Näsin kartanoa kulttuuritoimijoiden käyttöön.

### 3.3. Kirjastopalvelut

Porvoon kaupunginkirjaston kävijämäärät ja lainamäärät jatkoivat kasvuaan vuonna 2024. Kirjaston viidessä toimipisteessä oli yhteensä 381 447 käyntiä, mikä on 15 763 käyntiä enemmän kuin edellisenä vuonna ja 44 641 käyntiä enemmän kuin vuonna 2022. Lainoja kertyi vuoden aikana 787 216, mikä oli 43 941 lainaa enemmän kuin vuonna 2023 ja 85 987 lainaa enemmän kuin vuonna 2022. Verkkokirjastossa, Helle-Finnassa, oli noin 100 000 kävijää enemmän kuin edellisenä vuonna. Porvoon kaupunginkirjasto panosti vuonna 2024 lukutaidon ja osallisuuden vahvistamiseen, monipuoliseen tapahtumatarjontaan sekä digipalveluiden kehittämiseen.

Lukutaitotyötä tehtiin muun muassa järjestämällä satuviikkoja 3-7-vuotialle, joihin osallistui yhteensä noin 800 lasta päiväkotiryhmiensä tai vanhempiensa kanssa. Koululaisille järjestettiin tiedonhau-ropetusta eri muodoissa, johon osallistui noin 60 luokkaa, ja yhtä monta luokkaa osallistui vuoden aikaan kirjavinkkauksiin kirjastossa tai kouluissa. Kesällä järjestettiin lapsille tarina- ja peliaiheinen kesäleiri sekä yhteistyössä koulujen kanssa kesälukukampanja, joka päättyi alkusyksystä lukujuhliin kaikissa kouluissa. Aikuisten lukemista edistettiin lukupiireillä kolmella kielellä sekä usealla suosituilla kirjailijavierailulla. Myös vaihtuviin kirjanäyttelyihin kirjastotiloissa sekä kirjasuosituksiin kirjaston sosiaalisen median kanavissa ja Helle-Finna-verkkokirjastossa panostettiin.

Osallisuutta ja rakentavaa keskusteluilmapiiriä kaupungissa edistettiin Aluehallintoviraston rahoittamalla hankkeella ”Tästä haluamme puhua”, jossa yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa järjestettiin yleisökeskusteluita ajankohtaisista aiheista. Myös monet tapahtumat edistivät aikuisten ja nuorten osallisuutta. Yksi suurimmista tapahtumista oli Runeberginpalkinnon jakotilaisuus, joka ensimmäistä kertaa järjestettiin kaikille avoimena tapahtumana pääkirjastossa. Runeberg Junior -palkintujuhla täytti puolestaan kirjaston lapsilla, jotka olivat olleet mukana valitsemassa voittajakirjaa. Uusi tapahtuma nuorille oli suosittu Yökirjasto, joka järjestettiin hiihtolomalla ja syyslomalla.

Porvoo liittyi huhtikuussa uuteen kuntien yhteiseen E-kirjastoon. E-kirjaston valtakunnallisista kokoelmista löytyy e-kirjoja, e-äänikirjoja ja e-aikakauslehtiä. Porvoon kirjaston henkilökunta on aktiivisesti mukana kehittämässä E-kirjastoa ja sen kokoelmia, jotka ovat kasvaneet reilusti avaamisen jälkeen. Syksyllä suljettiin Helle-kirjastojen aikaisemmat e-kirjapalvelut (Ellibs ja Biblio), mutta Helle-kirjastot ylläpitävät edelleen omia e-elokuvapalveluita, e-musiikkipalveluita ja e-lehtipalveluita.

### 3.4. Nuorisopalvelut

Nuorisopalveluissa toteutettiin toimintaa ja palveluja lähes suunnitelmien mukaisesti. Nuorten käyntikertojen ja kohtaamisten määrä nousi kokonaisuudessaan 86 897 kohtaamiseen (72 864 kohtaamista vuonna 2023). Pienimmän alueellisen nuorisotyön yksikön Kevätkummun nuorisotilan kävijämäärä kasvoi reilusti. Etsivän nuorisotyön kohtaamiset lisääntyivät. Nuorten pienryhmien ja yksilökohtaamisten määrää sekä oppilaitoksissa nuorten aulakohtaamisia onnistuttiin lisäämään.

Vuoden 2024 aikana aloitettiin uusia toimintamuotoja ja edistettiin uusien toimintojen avauksia hankerahoituksen avulla. Nuorten työpajat Väylä ja Suunta aloittivat toimintansa syksyllä WSOY-talossa. Elokuussa aloitti neljä työpajavalmentajaa ja syyskuussa aloittivat ensimmäiset pajoille osallistuvat nuoret. Toiminnan suunnittelussa on vahvasti ollut mukana eri verkostojen toimijat. Toiminta lähti hyvin käyntiin.

Turvallisen mopotoiminnan aloittamista Porvoossa edistettiin, ja AVI:lta saatiin tähän rahoituspäätös mopotoimintaprojektin ensimmäiselle toimintavuodelle 2025. Projektin päätavoitteina on mopoilusta aiheutuvan häiriökäyttäytymisen väheneminen, turvallisemman mopoilun edistäminen Porvoossa, nuorten toimijuuden vahvistaminen ja päihteettömän toiminnan tarjoaminen.

Gammelbackan alueella käynnistettiin yhteisöllisyyttä tukevaa toimintaa kaupungin hyterahaston turvin. Alueelle palkattiin yhteisöohjaaja ja koulunuorisotyöntekijä Peipon koulun ja Pääskytien nivelvaiheen työhön tekemään yhteisöllisyyttä tukevaa toimintaa. Myös AVI:lta saatiin rahoitusta koulunuorisotyöhön. Projekti käynnistyi loppuvuodesta 2024 ja tulee kohdentumaan neljään alakouluun vuoden 2026 loppuun asti. Koulunuorisotyön Haavi-hanke oli käynnissä koko vuoden.

Tehostetun nuorisotyön suunnitelma saatiin valmiiksi. Tehostettu nuorisotyö käynnistyy kriisitilanteessa ja se kohdennetaan nuoriin, joita kriisi koskettaa välillisesti. Se on kriisitilanteessa ja sen jälkeen nuorisotyön menetelmin tapahtuvaa nuoria tukevaa toimintaa.

Nuorten omaehtoista toimintaa ja harrastamista edistettiin (mm. nuorten taidepaja yhteistyössä kulttuurin ja taidekoulun kanssa, harrastamisen mallin kerhoja jokaisessa peruskoulussa, mopomiitti nuorten kanssa ja Zentran tilojen uudistamista, jossa mm. maalattiin seiniä). Nuorisopalveluiden toiminnassa oli mukana apunuoria, ja nuoret vetivät kerhoja pienemmille. Kesätoimintaan palkattiin nuoria kesätyöntekijöitä, jotka suunnittelivat leirin ja toimintoja, toimien niissä myös itse ohjaajina. Nuorisopalvelut oli mukana nuorten ja muun kaupunkiorganisaation kanssa järjestämässä uusia ja uudistamassa vanhoja tapahtumakonsepteja kuten kehitysvammaisten disco, vaatteidenvaihtopäivä, Nuorisopalvelut goes gatan, yökirjasto sekä skeitti- ja skuuttitapahtumia.

Muutaman hankkeen käynnistymisen viivästyminen, osin hanketyön aiheuttamat henkilöstövaihdokset, rekrytointihaasteet sekä poissaolot aiheuttivat säästöjä etenkin palkka- ja projektikuluihin, minkä vuoksi käyttötalousvarausta jäi osin käyttämättä. Myös liikkuvassa työssä käytettävän Limo-auton leasing-hankinta siirtyi vuodelle eteenpäin suunnitellusta.

#### *Vapaa-aikapalvelut palvelualueen selostus tavoitteiden saavuttamisesta*

Vapaa-aikapalveluiden tunnusluvuissa näkyy positiivista kehitystä asiakas- ja suoritemäärissä. Esim. museo- ja näyttelytoiminnan kävijämäärät nousivat. Kulttuuri- ja liikuntaohjelmien toimenpiteitä toteutettiin.

Osa toimintavuodelle asetetuista tavoitteista ja suunnitelmista siirtyi kuitenkin eteenpäin etenkin henkilöstövaihdosten ja –vajausten vuoksi. Yhdistystoiminnalle edullisten tilojen kartoittamista jatketaan Gammelbackan alueella nuorisopalveluiden johtamassa aluetyössä myös seuraavana vuonna. Tilavarauksjärjestelmän kilpailutus nostettiin liikuntapalveluista poikkihallinnolliseksi kysymykseksi, ja kilpailutuksen toteutus siirtyi. Harrastamisen ja matalan kynnyksen vapaa-ajan toiminnan yhteistyömuotojen ja saavutettavuuden kehittämistä jatketaan vuoden 2025 puolella mm. Aalto-yliopiston kanssa tehtävällä yhteistyöprojektilla sekä liikuntapaikkarakentamisen pitkän tähtäimen suunnittelulla. Turvallisen mopoiluharrastamisen edistämiseen saatiin hankerahoitusta vuodelle 2025, joten varsinaiset toimenpiteet sijoitetaan hankekaudelle. Virvikin leiri- ja retkialueesta teetetyt selvityksen valmistuminen venyi vuoden 2025 puolelle, jolloin myös toimenpiteet



toteutetaan vasta tämän jälkeen. Osa liikuntapalveluiden investoinneista siirtyi, mikä vähensi osaltaan myös käyttötalousmenoja.

#### *Vapaa-aikapalvelut palvelualueen talouden toteuma*

Vapaa-aikapalveluiden toimintakate pysyi talousarvion puitteissa. Edellä mainituista syistä osa toimenpiteistä siirtyi eteenpäin, jolloin toimenpiteisiin varattua budjettia jäi osin käyttämättä. Osana talouden ja tuottavuuden tasapaino-ohjelmaa identifioitiin yhdeksi säästökohteeksi vapaa-aikapalveluiden hallinnon alla olleen avustusmäärärahan karsimista siltä osin kun voimassa olevat avustus säännöt eivät määritelleet kyseisen määrärahan käyttöä - näiden yksittäisten avustusten myöntämisestä luovuttiin etupainotteisesti jo vuonna 2024, jolloin määräraha jäi käyttämättä.

Vapaa-aikapalveluiden projektisalkku ja hankerahoitus kasvoivat. Kulttuuripalveluiden osalta menot toteutuivat talousarvion mukaan ja tulotavoite ylittyi museoiden kasvaneen kävijämäärän ansiosta, joten tulos oli ylijäämäinen.

Vastuu taiteen perusopetuksen yksityisistä toimijoista siirtyi Taideoppilaitokselta kulttuuripalveluille 1.9. alkaen. Vuodesta 2025 alkaen taiteen perusopetuksen kumppanuuksiin liittyvä rahallinen tuki siirtyi jatkuvan oppimisen palveluiden alta vapaa-aikapalveluiden alle.

## **4. Jatkuvan oppimisen palvelut**

*Jatkuvan oppimisen palvelualueen selostus vuoden toiminnasta ja palveluun vaikuttavista tekijöistä*

### **4.1 Taideoppilaitos**

Vuonna 2024 Taideoppilaitoksen oppilasmäärä pysyi edellisen vuoden tasolla: varhaisiän musiikinopetukseen osallistui lapsia yhteensä 3382, joista n.2400 osallistui päivähoitopäivän aikana toteuttavaan opetukseen. Perusopetuksen oppilaita musiikkiopistolla oli n.870. Taidekoulun oppilasmäärä oli 750 ja se pysyi miltei samana edelliseen vuoteen verrattuna.

Taideoppilaitos oli vuonna 2024 vahvasti mukana sopimuskuntien hankkeissa ja heidän lasten ja nuorten kulttuurielämän rikastuttamisessa. Kouluikäisille suunnatut kuntien kulttuuripolut ja Suomen harrastamisen mallin kerhot tavoittivat vuoden 2024 aikana satoja lapsia ja nuoria. Taideoppilaitos oli mukana sekä Porvoo-Sipoo että Loviisa-Lapinjärvi-Pyhtää-Kotka SKAPA-hankkeissa.

Taideoppilaitoksen tiloissa tapahtui paljon muutoksia: Musiikkiopiston Mäntsälän toimipiste muutti elokuussa kunnan osoittamiin väistötiloihin, Sipoossa opetus pääsi palaamaan väistötiloista Artborgin tiloihin. Loviisan toimipisteen Sibeliustalo on omistajan toimesta edelleen myynnissä. Taidekoulun kuvismuskari-toiminta muutti syksyllä 2024 kiireellisellä aikataululla Kissankulmasta WSOY:n tiloihin. Muulle taidekoulun toiminnalle ei löytynyt vuonna 2024 uusia tiloja ja tilan ahtaus on edelleen em. tiloissa ongelma.

Porvoon sellokilpailut olivat syksyllä 2024 merkittävä valtakunnallinen tapahtuma, missä Porvoon kaupunki ja taideoppilaitos sai myönteistä julkisuutta. Tapahtuma järjestettiin yhteistyössä

jousiakatemian kanssa. Yhteistyö jousiakatemian kanssa jatkui tiiviinä myös vuonna 2024. Musiikkiopisto tuotti sellokilpailun lisäksi erilaisia tapahtumia jokaisessa sopimuskunnassa. Tapahtumia järjestettiin yhteensä 227, joista suuri määrä (179) oli oppilaskonsertteja. Kesällä 2024 taideoppilaitos järjesti kesätoimintaa.

Taidekoulu on tehnyt aktiivisesti yhteistyötä eri tahojen kanssa, mm. osallistumalla Kuvataidekoulujen liiton järjestämään Kansanedustajien muotokuvat -näyttelyyn, joka avautui tammikuussa -25. Muotokuvat toteutettiin keväällä 2024. Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen tilaamana toteutettiin Porvoossa seinämaalaus hanke keväällä 2024.

## 4.2. Porvoon kansalaisopisto

Porvoon kansalaisopiston toiminnalliset tavoitteet toteutuivat suunnitellusti. Opiskelijoita oli 6985, yksittäisiä opiskelijoita oli 14 160, mikä kertoo, että ns. KoMbin suurkuluttajia on paljon. Opetustunteja suunniteltiin 20 500. Toteutuneet tunnit vuodelle 2024 oli 19 935. Lukutaitokoulutusta, jolla on 100 % valtionosuus, järjestettiin 861 oppituntia. Askolan kunta ostaa vapaan sivistystyön opetusta ja vuoden 2024 oppitunnit olivat 1156. Nettokustannukset olivat 19,18 €/asukas. Opinto-ohjelmassa on painotettu ajankohtaisia ilmiöitä ja asiakkaita kiinnostavia kursseja. Vapaassa sivistystyössä korostuu omaehtoinen oppiminen, yhteisöllisyys ja osallisuus. Opetustoiminnassa olemme pyrkineet huomioimaan paikalliset koulutustarpeet.

KoMbin kehittämistoiminta vuonna 2024 on ollut vilkasta. Pysyvät ja opetuskäyttöön soveltuvat tilat liikunnalle, hyvinvoinnille, keramiikalle, maalaukselle ja keskustan kudonnalle löytyi osoitteessa Teollisuus 4. Tilojen suunnittelu, rakentaminen ja kalustaminen oli syksyn 2024 suuri ponnistus. Tilat otettiin vastaan 14.12.2024 ja opetus alkaa 1.2.2025. Toinen kehittämiskohde oli työvoimapolitiittisten, lakisääteisten kotoutumiskoulutusten suunnittelu ja paikallisen opetussuunnitelman laatiminen, sekä tilojen suunnittelu POMO-taloon. Lisäksi olemme rekrytoineet kotoutumiskoulutusten päällikön sekä kaksi kotoutumiskoulutuksen opettajaa. Uusi johtamisjärjestelmä toimii 1.8.2024 alkaen.

Pedagogisesti olemme lisäksi edelleen kehittäneet osaamisperusteisuutta, ja kurssitarjonnassa olemme panostaneet kurssitarjonnassa paikallishistoriaa sekä vihreää siirtymää.

### *Jatkuvan oppimisen palvelualueen selostus tavoitteiden saavuttamisesta*

Taideoppilaitoksen johtamisjärjestelmän uudistus ei valmistunut vuoden 2024 loppuun mennessä. Kehittämistyö jatkuu myös vuonna 2025.

Työ kansalaisopiston hallintorakenteen ja johtamisjärjestelmän selkeyttämisestä saatiin valmiiksi ja johtamisjärjestelmä on otettu käyttöön 1.8.2024.

### *Jatkuvan oppimisen palvelualueen talouden toteuma*

Taideoppilaitoksen tulotavoitteet ylittyivät vuonna 2024 johtuen onnistuneista sopimuksista kuntien kanssa, jolla taideoppilaitos tarjoaa kunnissa perheille maksutonta varhaisiän musiikinopetusta. Tämä kuntien rahoittama toiminta mahdollistaa yhä useampaan lapsen osallistumisen taideoppilaitoksen toimintaan.

Uudet tilat näkyvät alentuneina vuokra- ja käyttömenoina, sillä mm. Mäntsälän sopimukseen sisältyvät esim. myös kaikki kiinteät kiinteistökulut.

Talousarviossa taideoppilaitokselle varatut rahat henkilöstökuluihin alittuivat, johtuen mm. siitä, että musiikkiopiston apulaisrehtorin virka täytettiin vasta elokuusta alkaen ja talouden tasapainottamistoimenpiteenä toteutettu sijaisjärjestelyiden uudelleen organisoiminen vähensi sijaiskuluja merkittävästi. Taidekoululla on täyttämättä yksi opettajan virka.

Porvoon kansalaisopiston talous menojen osalta ylittyi. Yksiselitteinen Syitä tähän on kaksi vuoden 2024 aikana päätös siitä, että vuoden 2025 alussa KoMbi toimii lakisääteisten kototutumiskoulutusten opetuksenjärjestäjänä. Valmistelutyö vaatii jonkin verran suunnittelutyötä. Lisäksi KoMbiille löytyi sopivat toimitilat liikunnalle, kudonnalle, maalaukselle ja keramiikalle kesken talousarvio vuoden. Koska kyseessä ei ollut uudisrakentamien vaan muutostyö niin urakkaan ei kuulunut ensikermainen kalustaminen. Toimitilojen kalustaminen toteutettiin käyttötalouden määrärahoista. Ylitys näkyy etenkin kalustehankinnoissa.

Tulot toteutuivat kiitos lisääntyneestä kurssimaksutuloista. KoMbi on onnistunut lisäämään kursien täyttöastetta, sillä lisääntyneet kurssimaksutuotot eivät korreloineet lisääntyneisiin henkilöstökuluihin.

## 5. Elinkeinot, työllisyys ja kotoutuminen

Elinkeinot, työllisyys ja kotoutumisen -palvelualueen päämääränä on tuottaa sellaisia elinkeino-, työllisyys- ja kotoutumispalveluita, joilla toisaalta vastataan alueen yrityskehityksen työvoimatarpeeseen, ja toisaalta tuetaan kehittymistä ja kasvuhaluutta porvoalaisessa yrityskehityksessä sekä tuetaan kaupungin kehittymistä sijoittumisalustana uusille yritysinvestoinneille. Samalla palvelualueen tärkeänä tehtävänä on tukea muualta tulleiden porvoolaisten ankkuroitumista porvoolaiseen ja suomalaiseseen yhteiskuntaan. Vuoden 2024 aikana on palvelualueella tapahtunut paljon.

Palvelualueen sitovat tavoitteet saavutettiin vuonna 2024.

### 5.1. Elinkeinopalvelut

Vuonna 2024 käynnistettiin varsinainen BusinessPorvoo –toiminta sekä sisäisen että ulkoisen verkoston osalta. Yritysten palveluiden kehittämiseen johtavia polkuja on nyt liikkeellä useita sekä kaupungin sisäisesti että yhteistyötahojen kanssa. Myös yrityksille suunnattua viestintää on lisätty. Kehitysyhtiö Posintraan resursoitujen yrityspalvelut uudistuivat ja identifioituvat nyt myös vahvemmin BusinessPorvoon alle.

Vuoden suurin projekti oli vihreän siirtymän rahaston toiminnan pystyttäminen ja ensimmäinen pilottikierron. Hakemuksia tuli 10, joista kolmelle myönnettiin rahoitus. Pilottikierron rahoitusta sidottiin yhteensä 439 002,33 euroa vuoteen 2027 asti.

Yritysten investointihalukkuus oli suhdanteesta johtuen hieman hiljaisempaa, mutta neuvotteluja on silti käyty yhdessä maapolitiikan ja kaupunkisuunnittelun kanssa useamman yritystoimijan

sijoittumisesta Porvooseen. Huomattava osa erit. elinkeinojohtajan ajasta kului kuitenkin vuonna 2024 TE-uudistuksen valmisteluun.

## 5.2. Työllisyys

Työllisyyspalveluissa palveltiin vuonna 2024 n. 3000 työnhakija-asiakasta huolehtien työttömyys-turvasta, työnvälityksestä, velvoite- ja palkkatukityöllistämisestä Kuntakokeilun henkilöstön toi-mesta. Työ- ja Elinkeinopalveluiden uudistusta, joka astuu voimaan 1.1.2025 valmisteltiin yhdessä muiden itäisen Uudenmaan kuntien kanssa. Kuntakokeilu mahdollisti vankan kokemuksen henki-löasiakastyön järjestämisestä ja kahden erilaisen organisaatiokulttuurin yhdistämisen haasteista ja mahdollisuuksista toiminnan kehittämiseksi uudella työllisyysalueella.

Työllisyysalueen valmistelu oli vuonna 2024 tiivistä; toiminnan pariin rekrytoitiin lisää henkilöstöä sekä sovittiin vuokrattavista toimitiloista Pomo-talossa, joihin myös muutettiin aivan vuoden lopulla. Valmistelun haasteellisuutta leimasi läpi vuoden vallinnut valtion sunnalta saadun tarkan tiedon puute, niin taloussuunnittelun kuin palvelusuunnittelunkin osalta.

Työllisyyden kehittyminen koko työllisyysalueella vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä jatkui lie-västi negatiivisena, osaltaan kuvastaen sitä, että talouden elpyminen on ollut korkotason laskusta huolimatta hidasta. Vuoden 2024 alussa tehty ja valmistelussa pohjana toiminut arvio, että tulevalla työllisyysalueella olisi noin 6000 työnhakija-asiakasta vuodenvaihteessa 2024–2025 piti hyvin täs-mällisesti paikkansa (5982 hlöä, 2.1.2025).

Syksyn 2024 aikana Porvoon kaupungin työttömyysaste oli syyskuun lopussa 9,5 %, lokakuun lo-pussa 9,4 % ja marraskuun lopussa 9,6 %. (Lähde: TEM työnvälitystilasto)

### *Nuorten Ohjaamo*

Ohjaamo on Porvoossa osa työllisyyspalveluita, ja nuorten työllistymiseen on panostettu monialai-sella osaamisella HVA:n ja muiden toimijoiden kanssa. Ohjaamossa kohdattiin vuonna 2024 noin kolme tuhatta nuorta. Määrä on hieman pienempi kuin edellisenä vuonna. Mm. Hyvinvointialueen resurssipula heijastuu kävijämääriin, kun monialaiset palvelut vähenevät Ohjaamossa.

## 5.3. Kotoutumisen edistämisestä

Vuoden 2024 aikana kotoutumispalveluissa kehitettiin kotouttamistyötä määrätietoisesti lisäämällä yhteistyötä kaupungin eri yksiköiden kanssa ja lisäämällä tietoa ja ymmärrystä maahanmuutosta ja monimuotoisuudesta. Kotoutumispalveluiden toimesta suunniteltiin ja toteutettiin hyvää palautetta kerännyt Kulttuurien kohtaaminen työssä -valmennus varhaiskasvatuksen henkilöstölle. Monimuo-toisuuden- ja kulttuurisuuden näkyvyyttä lisättiin niin ikään kaupungin valokuvapankkia kartutta-malla sekä erinäisillä lehtiartikkeleilla ja haastatteluilla. Porvoon Maahanmuuttotoimikunnan toi-mesta lisättiin kaupungin koulutustarjontaan THL:n verkkokoulutuskokonaisuus antirasismisista ammattilaisille.

Asiakastyön saralla luotiin ja vahvistettiin monialaisen yhteistyön malleja sekä kokeiltiin uusia palveluita, joilla pyritään tehostamaan alkuvaiheen kotoutumista, lisäämään osallisuutta ja sujuvoittamaan polkuja työelämään. Uusille kiintiöopkolaisille järjestettiin yhteiskuntaorientaatiokoulutus sekä TRT-menetelmän (Teaching Recovery Techniques) ryhmätoimintajakso. Kesäkuukausina uusille tulijoille järjestettiin erilaisia retkiä ja vierailuja kaupungin eri vapaa-ajan kohteisiin, jotta Porvoon kaupunki ja sen tarjoamat mahdollisuudet harrastamiseen ja luonnosta nauttimiseen tulisivat heille tutuiksi. Porvoo tutuksi -kesäprojektia luotsasi kesätyöntekijäksi palkattu sudanilaissyntyinen opiskelija. Naisille järjestettiin syksyllä oma ryhmä, joka kokoontui viikoittain useamman kuukauden ajan ohjatun taideterapian parissa.

Taitavien ja kielitaitoisten kotoutumishjaajien sekä uusien palveluiden myötä on erityisesti uusien kiintiöopkalaisten kotoutuminen edistynyt poikkeuksellisella tavalla.

Myös kansainväliset osaajat ovat aiemmista vuosista poiketen saaneet tukea alkuvaiheen kotoutumiseen. Porvooseen muutti alkuvuodesta tilapäisen suojelun saaneiden ukrainalaisten lisäksi paljon kansainvälisiä opiskelijoita perheineen Kiinasta. Heille järjestettiin niin englanniksi kuin kiinaksi palveluinfoja, jotta he pääsisivät nopeasti ja vaivattomasti palveluiden piiriin ja osaisivat tarvittaessa hakea apua ja neuvoja arjen sujuvoittamiseksi.

Laskennallisten korvausten piirissä olevien asiakkaiden määrä kasvoi vuoden 2024 aikana merkittävästi. Elo-joulukuussa kotoutumishjaajat tapasivat kasvotusten keskimäärin 390 asiakasta kuukaudessa. Ajoittaisista ruuhkapiikeistä ja odotusajoista huolimatta selvisi Laurean opiskelijoiden syksyllä tekemästä asiakastytyväisyyskyselystä, että asiakaspalautteet olivat pelkästään positiivisia ja tyytyväisyys oli huippuluokkaa.

Vuosi 2024 osoitti, että vaikuttavan kotouttamisen perusta muodostuu luottamuksellisesta ja asiakasystävällisestä toimintaympäristöstä, tehostetuista ja tarvelähtöisistä alkuvaiheen palveluista sekä tiiviistä yhteistyöstä.

#### *Elinkeinot, työllisyys ja kotoutumisen palvelualueen talouden toteuma*

Talousarvio toteutui elinkeinopalveluissa hieman suunniteltua alhaisempana, sillä osa suunnitelluista toimenpiteistä (esim. CRM-kehittäminen) osoittautuivat vuoden 2024 osalta arvioitua edullisemmaksi. Samalla osa esim. Business Porvoon kehittämiseen liittyvistä viestintä- ja markkinointitoimenpiteistä osoittautuvat olemassa olevien henkilöresurssien puitteissa mahdottomiksi toteuttaa.

Työllisyyden puolella toteuma ei myöskään täysin vastaa talousarviota, mikä johtuu pääosin kunnan työmarkkinaosuuksien toteutumisesta suunniteltua pienempinä kustannuksina, sekä TE-valmistelun kustannusten toteutumisesta eri tavalla kuin oli hahmoteltu. Talousarviota tehdessä ei ollut tietoa valmistelun todellisista kustannuksista, eikä siitä kuinka paljon valtio mahdollisesti korvaisi ko. kustannuksista.

Porvoon työllisyysalueen rakentamiseen oli alun perin varattu 500 000 euroa, mutta valmistelu osoittautui (erityisesti ICT-ratkaisuiden sekä toimitilakustannusten) osalta arvioitua kalliimmaksi, ja lopullinen summa meni yli 600 000 euron. Kokonaiskustannukset mahtuivat kuitenkin valtuustolta saatuun uuteen 650 000 euron raamiin. Kulut jaettiin kuntien kesken, ja kaikki kunnat myös saivat valtiolta korvausta valmistelun kustannuksiin.

Ohjaamon talousarvio toteutui myös suunniteltua n. 20 % alhaisempana.

Kotoutumispalveluiden talousarvio ei toteutunut suunnitellusti, sillä asiakasmäärä kasvoi ennustettua enemmän ja näin ollen toimintatuotot olivat myös arvioitua suuremmat. Toimintakuluja syntyi vuorostaan arvioitua vähemmän muun muassa siitä syystä, ettei merkittävien yhteistyösopimusten myötä ostopalveluille ollut tarvetta eikä budjetoituja kustannuksia syntynyt.

# Sitovat tavoitteet

ennuste > toteutuu

ennuste > tavoite toteutuu osittain

ennuste > tavoitteeseen ei päästä



Strategian mittari: 5. Elämispulssi keskusta-alueella, muutos			
TA2024 sitova tavoite	Sitovan tavoitteen mittari	Vastuutaho	
Matkailu ja tapahtumapalvelut edistävät ympärivuotista matkailua.	Matkailijoiden rekisteröidyt yöpymiset vuoden kasvu 4%.	+ / -	Elinvoima
Strategian mittari: 6. Työllisyysaste			
TA2024 sitova tavoite	Sitovan tavoitteen mittari	Vastuutaho	
Valmistautuminen TE2025-palvelukokonaisuuteen	Järjestämisvastuusta, sopimuskokonaisuuksista ja organisoinnista päätetty	+	Elinvoima
Työllisyysasteen vahvistaminen osana TE2025-uudistusta	Työllisyysaste vähintään 73 %	+	Elinvoima
Strategian mittari: 7. Yrityskanta			
TA2024 sitova tavoite	Sitovan tavoitteen mittari	Vastuutaho	
Otetaan Business Porvoo -malli käyttöön	Otettu käyttöön (kyllä/ei)	+	Elinvoima

# Tunnusluvut

ELINVOIMAN TOIMIALA				
VAPAA-AIKAPALVELUT	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
<b>Tehtävääalueen yhteiset</b>				
Kustannustaso (netto) euroa/asukas	359	272	304,5	295
Avustukset (netto) euroa/asukas	30,4	32,1	33,2	35
<b>Kirjastopalvelut</b>				
Kirjaston nettomenot/asukas	53,6	57,8	60	59
Aineistomenot/asukas	6,6	6,7	6,3	6,8
Kirjastokäynnit/asukas	6,4	7,1	7	7,4
Lainat/asukas	14	14,1	14,6	15,2
Kirjastokäynnit (kokonaismäärä)	330 066	365 684	360 000	381 447
Kokonaislainaus	716 112	722 333	750 000	787 216
Tapahtumat	191	270	300	215
<b>Kulttuuripalvelut</b>				
Kulttuuripalveluiden nettokustannukset e/asukas	43,4	49,9	53	53,4
josta kulttuuritoiminta	20,3	26,3	27,2	28,2
josta museo- ja näyttelytoiminta	23,1	23,6	25,8	25,2
Kulttuuripalvelutuotannon volyymi/ kävijämäärät, näyttelyt ja tapahtumat	94 000	115 000	100 000	140 000
Tuetut tapahtumat kulttuuritaloissa/asiakkaat (Taidetehdas,Grand)	17 000	22 000	20 000	19 000
Tuetut tapahtumat kulttuuritaloissa/ kpl	55	88	100	66
<b>Liikuntapalvelut</b>				
Liikuntapalveluiden nettokustannukset, e/asukas	114	126	142	131
Liikuntatilojen harjoitusvuorotunnit	72 557	72 387	77 000	73 149
Uimahallin käynnit	155 755	193 531	198 000	209 170
Liikuntapalveluiden palvelutuotannon suoritteet	318 775	319 298	325 000	101 458
<b>Nuorisopalvelut</b>				
Nuorisopalveluiden nettokustannukset, e/asukas	32,41	31	40,8	35,11
Nuorten käyntikerrat/kohtaamiset nuorisopalveluiden kaikessa toiminnassa	59229	72864	65000	86897
Yksilöllisesti kohdatut nuoret kohdennetussa ja etsivässä nuorisotyössä	576	581	475	495
JATKUVAN OPPIMISEN PALVELUT	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
<b>Opetuspalvelut</b>				
Vapaan sivistystyön kustannukset netto e/asukas	13,53	13	15,8	19,1
Opiskelijamäärä	6 255	6 605	7000	6985
Opetustunnit	17 194	19 010	20500	19935
- Kansalaisopisto	12 501	13 135	13947	14111
- BMI	4 693	4 753	5515	4668
Luku- ja kirjoitustaidon opetus	1 272	1 195	900	861
Muu kuin valtionosuusopetus	1 210	1 350	138	671
Taiteen perusopetuksen nettomeno/ porvoolainen asukas yhteensä yhteensä	23,69	26,65	26,71	24,82
- Musiikkiopisto	18,18	20,98	26,4	20
- Taidekoulu	5,51	5,67	5,49	4,82
Konsertit ja tapahtumat		191	190	227
joista oppilaskonsertteja		163	140	179
Taidekoulun näyttelyt		12	12	7
Opiskelijamäärä	5 172	5 968	5 968	5 912
- Musiikkiopisto	4 422	5203	5 203	5 162

huom! kirjaustapaa muutettu

- joista sopimuskuntien oppilaita	1 871	2144	1 946	2 018
- Taidekoulu	750	765	765	750
- joista sopimuskuntien oppilaita	140	148	145	127
Opetustunnit	62 517	60 528	62 490	62 500
- Musiikkiopisto	56 945	54838	56 800	56 810
- Taidekoulu	5 572	5690	5 690	5 690
Musiikkiopiston uudet hakijat	639	634,00	708	680
Taidekoulun uudet hakijat		130	75	70
<b>ELINKEINOT JA TYÖLLISYYS</b>	<b>TP2022</b>	<b>TP2023</b>	<b>TA2024</b>	<b>TP2024</b>
Matkailuyrittäjille tehtävän asiakastytyväisyyskyselyn tulos, 1-5	3,10	4	4	3,70
Taidetehtaan B2B-sivuston katselumäärä	4 068	55151	4 500	3 117
Lomayöpymisten määrä majoitustilastossa	60 500	70274	65 000	62 400

(marraskuun loppuun mennessä)