

## Talousarvio vuodelle 2025

Liikelaitos Porvoo ateria- ja puhtauspalveluiden johtokunta 05.09.2024

Valmistelu ja lisätiedot

tj. Leila Korhonen, etunimi.sukunimi2@porvoo.fi

### Asiakaspalvelun kehittäminen

Ruokakasvatukseen liittyvät toimet jatkuvat yhteistyössä kasvun ja oppimisen toimialan kanssa. Paljon hyviä tuloksia on jo saavutettu, ja lähitulevaisuudessa on tarkoitus pikemminkin juurruttaa löydettyjä hyviä käytäntöjä kuin käynnistää uusia projekteja. Koululuilla ja päiväkodeilla jatketaan Kouluruokadiplomien ja Makuaakkoset-diplomien hakemista. Diplomien hakemisen yhteydessä syntyy rakentavaa vuoropuhelua ruokailuhetkien kehittämisestä ja positiivisen ruokapuheen lisäämisestä. Tavoitteena on ruokailuun osallistumisen kasvattaminen ja sitä kautta lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisääminen.

### Henkilöstön hyvinvointi

Liikelaitoksessa nähdään yhä tärkeämmäksi perehtyä monimuotoisen työyhteisön toimivuuteen. Johtoryhmässä hankitaan tietoa monimuotoisuuden johtamisesta, jotta johtamista kyetään kehittämään vaatimusten mukaan koko työyhteisön mittakaavassa. Toinen henkilöstöön liittyvä kärkiteema on työhyvinvoinnin johtaminen. Keskiöön nostetaan hyvä työkäyttäytyminen ja hyvä yhteistyö työkaverien kesken sekä kiusaaminen ja syrjimisen tunnistaminen ja ehkäiseminen.

### Talous

Asiakkaiden palvelutarve on suhteellisen vakaa, joten merkittäviä muutoksia talouden volyyymiin ei ole odotettavissa. Suuri haaste on saada pidettyä raaka-aineiden hankintakulut kohtuullisina, ja huomion kohteena on erityisesti ostosopimusten toimivuus. Tarvittaessa on harkittava jopa yhteishankintasopimuksista irtautumista, vaikka yhteishankintasopimukset ovat olleet tähän saakka tehokkaita ja edullisia.

Talousarviossa on huomioitu muutokset, joita on tulossa varhaiskasvatuksen toimintaan. Muutoksia on ollut kuluvana vuonna koulujen ruokailijamäärissä, ne ovat kasvaneet, ja tämän kehityksen odotetaan edelleen jatkuvan.

### Prosessit

Laadunhallintaan liittyvä prosessien tunnistaminen ja kuvaaminen on käynnissä ja jatkuu. Prosessikuvaukset auttavat henkilöstön perehdytyksessä ja luovat pohjan yhtenäiselle ja suunnitelmalliselle toiminnalle.

Pääosin vuoden 2023 aikana toteutettu strategiaprosessi saa jatkoa. Strategisten valintojen näkyvyyttä ja toimivuutta tarkastellaan koko liikelaitoksen osalta.

Talousarvion tunnusluvut vuodelle 2025:

Tuotot €	Kulut €	Tulos €
12 681 647	12 676 191	5 456

Johtokunta päättää hyväksyä Liikelaitos Porvoon ateria- ja puhtauspalvelujen talousarvion vuodelle 2025.