



Stadsutvecklingsnämnden budget för år 2025 och ekonomiplan för åren 2026 – 2027

Stadsutvecklingsnämnden 17.9.2024

STADSUTVECKLINGSNÄMNDEN

	KOSTNADER M€	INTÄKTER M€	PERSONAL
Stadsutvecklingens ledning	1,1	0	4
Markpolitik	2,2	8,2	27,5
Stadsplanering	2,5	0,2	16
Stadsinfrastruktur	21,0	6,6	100

Stadsutvecklingens ledning

Krisen inom byggbranschen och i synnerhet lågkonjunkturen inom bostadsbyggandet väntas fortsätta åtminstone i början av 2025, och man ser att detta har en minskande inverkan på intäkterna från markförsäljningen. Borgå har dock behållit sin attraktionskraft och efterfrågan på tomter och tjänster beräknas öka när konjunkturerna förbättras. Genom planering av hög kvalitet och kontrollerade investeringar kan man skapa goda förutsättningar för hållbar tillväxt inom branschen. Flera strategiska spetsprojekt genomförs inom branschen och dessutom fortsätter genomförandeplaneringen aktivt för nyckelplatser. Byggandet av infrastrukturen för Kokon idrottscentrum, genomförandet av kollektivtrafiksystemet, beredningen av Borgå parkgata för tomtöverlåtelse, genomförandeplaneringen av torget i Borgå och detaljplanläggningen av Gammelbacka bland annat för skolprojektet är vid sidan av delgeneralplanearbetet för de centrala stadsområdena betydande och arbetsintensiva tillväxtprojekt. Ny personal rekryteras i synnerhet till stadsinfran för att uppnå en högre investeringsnivå än tidigare inom sektorn och nuvarande experter utbildas inom stadsorganisationen.

Hållbar tillväxt är det viktigaste strategiska målet inom stadsutvecklingen. Ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet beaktas i all verksamhet. Sektorns uppgifter förändras och utvidgas avsevärt redan år 2025 i och med genomförandet av stadens produktivitets- och balanseringsprogram. De viktigaste förändringarna i verksamheten gäller de cirka 50 % ökade investeringarna i stadsinfran och budgeteringen i anslutning till dessa samt produktivitetens målen för underhållet. Andra förändringar gäller bland annat genomförandet av olika taxor och nya avgifter.

Flera andra förändringar i verksamhetsmiljön har också identifierats. Informationssystem och kvalitetskontroll kräver ny kompetens, underhållsområdena utvidgas, till exempel genom planläggningen av Parkgatan, kollektivtrafiksystemet kräver ett starkt engagemang för kundservice, och ändringar i lagstiftningen som gäller sektorns uppgifter kräver nya eller ändrade uppgifter.

Stadsinfrans betydande satsningar på hållbar tillväxt har överförts från det föregående året till planeringsåret 2025. Genomförandeplanen för markanvändningen innebär mer omfattande investeringsobjekt än tidigare och ett behov av både ny personal och fortbildning för den nuvarande personalen. Inom stadsinfran planeras och genomförs den första fasen i kollektivtrafikreformen. Utvecklingsarbetet fortsätter bland annat genom analys av passagerarantal och marknadsdialog samt genom att kartlägga hållplatsinfrastrukturen.

Personaltillskott föreslås för stadsinfran för att samordna de strategiska spetsprojekten, utveckla kollektivtrafiken och planera idrottsplatser över hela stadens område.

Inom stadsplaneringen ligger tyngdpunkten på delgeneralplanearbetet för de centrala stadsområdena, vilket är i ett aktivt skede under hela året. För att trygga tomtreserven på längre sikt prioriteras delgeneralplanearbetet och personalen uppmanas till innovation och att arbeta över serviceområdesgränserna.

Inom stadsplaneringen förbereder man sig för etableringen av välfärdscentralen i Borgå och tillräckliga resurser reserveras för eventuellt arbete.

Staden beviljas årligen ett skärgårdstillägg på cirka 500 000 euro. Tillägget används för att upprätthålla basservicen i skärgården. En del av detta tillägg används för att finansiera utvecklingsprojekt för skärgårdens livs- och attraktionskraft samt för verksamhet som förbättrar förhållandena i skärgårdsmiljön i enlighet med stadens strategi. Kommunalt skärgårdsunderstöd kan beviljas för att förbättra skärgårdens permanenta infrastruktur samt för andra projekt som främjar boendet, tillgängligheten och konkurrenskraften i skärgården. Understöden kan beviljas för verksamhet i Borgå skärgårdsområde.

Enligt budgeten uppgår verksamhetsintäkterna för sektorn till cirka 17,5 miljoner euro nästa år. Ökningen jämfört med året innan är 14,1 procent, vilket bland annat förklaras av biljettintäkterna från kollektivtrafiken, de ökade markförsäljningsintäkterna samt hyrorna för mark- och vattenområden. Verksamhetskostnaderna är å sin sida 31,8 miljoner euro. Ökningen jämfört med året innan är 16,1 procent, vilket bland annat förklaras av den pågående kollektivtrafikreformen, de föreslagna nya vakanserna och de ökade kostnaderna för material, utrustning och köpta tjänster i och med att underhållsområdena ökar. I budgeten har man strävat efter att beakta åtgärderna i det ekonomiska produktivitets- och balanseringsprogrammet som fullmäktige beslutat om.

Markpolitik

Serviceområdet inom markpolitiken sköter stadens markegendom, köper, hyr och säljer tomter och annan mark, svarar för avtal som hänför sig till markanvändning, producerar kartmaterial och material om geodata samt upprätthåller fastighetsregistret och ansvarar för tomtbildningen i detaljplaneområden. Serviceområdet består av stadsmätning, fastighetsbildning samt markförvärv och överlåtelse.

Bostadsmarknadsläget har fortsatt att vara utmanande, även om man kan se en liten positiv förbättring. Förhandlingar har förts med byggföretagen om tomter som kommer ut på marknaden, men beslut om överlåtelse av tomter har inte fattats. Vi ansöker fortfarande om förlängd tid för befintliga reserverings- och överlåtelsebeslut. Detta gäller även egnahemstomter. År 2024 kommer tomtförsäljningsintäkterna att bli större än vad som uppskattades i budgeträkenskaperna för 2024. Detta beror främst på åtgången av Ara-tomter och försäljningen av arrenderade tomter.

Efterfrågan på egnahemstomter har hållits på samma nivå som i fjol. Den största efterfrågan har gällt tomter som frigjorts på Haikostranden. Vi har också fått en del ansökningar om tomter på Majberget, i Hindhår, i Finny och på Hermansö. Hösten 2024 kommer inga nya egnahemstomter till försäljning. Målet är att åtminstone de 35 egnahemstomterna i Vårdalsängen ska komma ut på tomtmarknaden 2025.

Staden strävar med sina egna åtgärder efter att de nya Ara-objekten ska komma igång så snabbt som möjligt för att trygga en bostadsproduktion till rimligt pris i Borgå.

Projekten som stöds av Ara går framåt – år 2024 gjordes två köp på Institutgränden och ett köp gjordes av en Ara-tomt på detaljplaneområdet för Fabriksparkens trähus. Det går även framåt för två andra Ara-objekt. Avsikten är att göra den första tomtaffären (Ara) enligt detaljplanen för Borgå Energi i slutet av 2024.

Vi förhandlar fortfarande om överlåtelsen av tomter i detaljplanen för träkvarteren på Västra åstranden. Marknadsföringen/konkurrensutsättningen av nya våningshusomtomter inleds så snart som marknadsläget ser bättre ut.

Försäljningen och marknadsföringen av tomterna i Sköldviks företagsområde fortsätter 2025. För närvarande är två tomter reserverade. Företagstomter säljs dessutom i Ölstens, Stadshagen, Östermalm och Kungsporten. En (1) tomt har sålts på detaljplaneområdet för Kungsporten. För området håller vi på att utarbeta en detaljplaneändring som motsvarar tomtefterfrågan bättre. De uppskattade intäkterna från tomtförsäljningen år 2025 uppgår till cirka 5 miljoner euro.

Under de senaste åren har staden anskaffat mycket råmark av privata markägare. Till exempel år 2023 anskaffades 137 hektar mark. År 2024 torde man ha köpt ett tjugotal hektar råmark. Förhandlingarna om köp av råmark fortsätter enligt planen för markanskaffning. Vi förhandlar om markanvändningsavtal på Gamla Veckjärvivägen, Vårdalsbacken och övre byn i Kerko. Startavtal för detaljplanläggningen har ingåtts i centrumområdet.

År 2025 flyg- och laserfotograferas centrum och områdena nära centrum, och baskartan för området uppdateras.

Staden förbereder sig på att ta i bruk det riksomfattande datasystemet för den byggda miljön. Dessutom utvecklar vi kontinuerligt de geografiska datamängderna och behandlingen av dem samt de elektroniska tjänsterna.

Lågkonjunkturen inom byggandet och minskningen av byggloven syns också i byggnadstillsynsmätningarna, vars antal uppskattas minska jämfört med de föregående åren.

Stadsplanering

Stadsplaneringen ansvarar för utarbetandet av detalj- och generalplaner, styrningen av byggandet och stadsbilden. År 2025 strävar vi efter att öka planreserven så att den motsvarar stadens strategiska tillväxtmål. Tillväxtförväntningarna i Borgå förutsätter att verksamhetssätten utvecklas kontinuerligt inom hela sektorn för stadsutveckling. Inom stadsplaneringen satsar vi i synnerhet på att den byggda miljön ska vara tillgänglig och trivsamt samt på att anpassa oss till klimatförändringen. På samma sätt undersöker vi planekonomin i de nya områdena systematiskt redan i utkastskedet, bland annat genom alternativ.

Delgeneralplanen för de centrala stadsområdena är ett mycket centralt projekt med tanke på målen för stadsutvecklingen. Utkastet till generalplan

färdigställdes på basis av det omfattande växelverkansarbetet i strukturmodellskedet. Processen för delgeneralplanen fortsätter även med aktiv växelverkan år 2025 när utkastet läggs fram till påseende i början av året. Beredningen av ett planförslag inleds utifrån responsen. Östbanan skapar nya möjligheter för markanvändningen och innebär på längre sikt ändringar i stadsstrukturen. När planeringen av Östbanan framskrider i generalplanearbetet utreder vi bra modeller för staden för att ansluta Borgå till det riksomfattande infrastrukturprojektet.

Stadsplaneringen fortsätter att förbättra förutsättningarna för kompletterande byggande utifrån bostadsprogrammet. Genom detaljplaneändringarna för centrum blir det möjligt att bygga nya flervåningshus med hjälp av den befintliga infrastrukturen. Även viktiga enskilda projekt i centrum, såsom Kommunhuset, framskrider genom planändringen och aktivt sökande efter samarbetspartner. Västra åstranden och Borgå parkgata är fortfarande fokusområden för detaljplaneringen. En interaktiv workshop om detaljplanen för södra delen av Västra åstranden ordnas som grund för planutkastet. I planeringen av området kommer träbyggandet att spela en viktig roll. Utvecklingen av Västra åstranden började med fint träbyggande och vi strävar efter att fortsätta med detta. Med detaljplanen för Sjötullen skapas nya möjligheter för byggande av centrumbostäder. Minst 75 procent av nya egnahemshus byggs på planområden, vilket förutsätter betydande planeringsåtgärder i beredningen av småhusplanerna. Vi satsar också på att granska detaljplanerna för gamla egnahemsområden. Vid planläggning och tomtförsäljning beaktas programmet för bystrukturen, som uppdateras omedelbart efter att delgeneralplanen är färdig.

Planreserven för företagstomter förbättras i nuvarande företagsområden. Prioriteringarna för planeringen 2025 är Sköldvik och norra delen av Kungsporten. I Kungsporten skapas förutsättningar för kommersiell och arbetsplatsintensiv verksamhet och i Sköldvik tillgodoses bland annat de förändrade tillväxtbehoven hos storföretagen och området marknadsförs till nya företag.

Under 2024 beredde sektorn för växande och lärande i samarbete med andra sektorer en utredning om servicenät inom småbarnspedagogiken och den grundläggande utbildningen. I samarbetet är rollen för sektorn för växande och lärande att definiera behoven och den pedagogiska ändamålsenligheten. Stadsplaneringens roll är att vid planeringen av områdena beakta servicebehoven och ett tillräckligt utbud av tjänster samt ett lämpligt tomtutbud.

Stadsplaneringen förbereder sig på eventuella planläggningsprojekt som betjänar välfärdsområdets behov.

De ändringar som den nya bygglagen, markanvändningslagen och lagen om datasystem för den byggda miljön medför i stadens verksamhet och programutbud är betydande som helhet. Processerna för tillståndsbehandlingen, som ändrats mycket, måste göras smidiga under 2025, eftersom man i fortsättningen inte längre fattar sådana avgöranden om planeringsbehov som nu, utan förutsättningarna för placering av ett nytt byggprojekt avgörs i samband med byggnadstillståndet eller genom ett separat beslut, om den som ansöker om

tillstånd begär det.

De nya lagarna förutsätter också att detalj- och generalplanerna samt tomtindelningarna i framtiden produceras i enlighet med de nationella datamodellerna. De datamodeller och beslut som uppkommer i planläggnings- och tomtindelingsprocesserna ska publiceras i datasystemet för den byggda miljön senast den 1 januari 2029. Stadsplaneringen fortsätter att tillsammans med markpolitiken utreda övergången till en datamodellbaserad planläggning 2025.

Stadsinfra

Verksamhetskostnaderna kommer att stiga jämfört med 2024 till största delen på grund av att servicenivån inom kollektivtrafiken höjs, kostnaderna för genomförandet av den första fasen av avstjälpningsplatsen i Mätjärvi samt ökningen av underhållsområdena.

Ökningen av lönekostnaderna beror på de allmänna kommande höjningarna under budgetåret och planåren, på justeringspotterna och ibruktagandet av ett nytt system för dagvattenavgifter samt indirekt på höjningen av investeringsnivån med cirka 50 procent jämfört med 2024. På grund av ibruktagandet av dagvattensystemet behöver stadsinfran en person som ansvarar för den årliga kontrollen av stadsfastigheternas ägar- och användningsändamål, fakturering, kundservice och beredning av tjänsteinnehavarbeslut. Kundservice kommer att spela en mycket viktig roll, utifrån erfarenheterna hos de andra kommuner som tagit i bruk avgiften.

Fem miljoner euro har förslagits för köp av kollektivtrafik, vilket är 2,4 miljoner mer än år 2024. Hösten 2025 inleder operatörerna för lokaltrafiken den konkurrensutsatta avtalsperioden på tre år. Förutom lokaltrafikturer köper staden bland annat byskjutsens trafik samt delar av de turer som NTM-centralen i Nyland konkurrensutsätter och subventionerar seriebiljettköpare som använder HRT:s tjänster.

Parkeringsövervakningen fortsätter så att det avgiftsbelagda området utvidgas till att omfatta objekt som avtalas separat i riktning mot Gamla Helsingforsvägen. Vi strävar också efter en måttlig höjning av parkeringsavgifterna, och även en höjning av parkeringsboten föreslås för inrikesministeriet. Vi fortsätter den strategiska utredningen av parkeringen i centrum genom att utreda möjligheterna till anläggningsparkering och bedöma betydelsen av de gamla friköpsavtalen. Tillsammans med stadsplaneringen utreder vi lösningsmodeller för att ordna parkering för kompletteringsbyggandet i centrum.

Det har reserverats tre miljoner euro för entreprenaden gällande inkapslingsarbetena i den första fasen av saneringen av den tidigare avstjälpningsplatsen i Mätjärvi. Under den första fasen av saneringen inkapslas området öster om Gamla Helsingforsvägen. Inkapslingen isolerar avfallspåfyllningen från sin omgivning med spontfogar och isoleringsmaterial. Genom isoleringen förhindras dagvatten från att rinna in i avfallspåfyllningen och därifrån vidare till grundvattnet. (Den andra fasen i saneringen av avstjälpningsplatsen,

väster om Gamla Helsingforsvägen, planeras att göras under 2026.) Staten understöder saneringsarbetena i den första fasen med 1 miljon euro.

I underhållskostnaderna har man antagit att väderförhållandena under vintern är likadana som vintern 2024. Kostnadsökningen beror på de förväntade höjningarna av servicepriserna och utvidgningen av underhållsområdena. Den största enskilda utvidgningen är delarna av Västra Mannerheimgatan och Tolkisvägen som övergår från statligt underhåll till stadens underhåll. När Västra Mannerheimgatan övergår till stadens gatunät övergår också bron vid Mannerheimgatan och underfarterna i anslutning till gatuavsnitten till stadens ägo och underhåll. I fråga om grönområdena beror kostnadsökningen på utvidgningen av underhållsområdena samt de resurser som behövs för bekämpningen av invasiva arter.

Skogsplaneringen fortsätter för att genomföra klimat- och miljöprogrammet. Vi deltar i verkställandet av skyddsmålen i enlighet med stadsstrategin. Skogsvården fokuserar på plantbeståndsvård och förstagallring samt andra åtgärder som främjar kolbindningen. Hälsokontroller av skogar fortsätter och vid behov reagerar vi snabbt på behoven.

Trafiksäkerhetsarbetet utförs kontinuerligt som en del av gatuplanerings- och detaljplaneringsprocesserna. Dessutom kartläggs brister och problempunkter i den befintliga miljön utgående från observationer i terrängen och invånarresponsen. Varje år genomförs tre till fem små trafiksäkerhetsobjekt. I staden finns en sektorsövergripande trafiksäkerhetsgrupp som även har representanter från polisen, räddningsverket, NTM-centralen, Trafikskyddet med mera. Målet är att utöver infrastrukturens säkerhet även lyfta fram hur människornas eget beteende påverkar trafiksäkerheten.

Kostnaderna för belysningen stiger efter att elnätsavgifterna höjs i Borgå.

Den digitala utvecklingen av egendomsförvaltningen och verksamhetsstyrningen är en betydande del av stadsinfrans ekonomiska produktivets- och balanseringsprogram, varvid de systemkostnader som behövs för utvecklingen anvisas stadsinfrans driftsekonomi. På grund av egendomsförvaltningen och områdesutvidgningen kommer verksamhetssätten, ledningen genom information och verksamhetsmodellen för köp av tjänster att utvecklas och förenhetligas. Den digitala utvecklingen av systemen för egendomsförvaltning och verksamhetsstyrning är en viktig del av utvecklingen genom vilken man kan förbättra produktiviteten och därigenom minska ökningen av de totala kostnaderna.

Verksamhetsintäkterna ökas enligt de ekonomiska inkomstmålen (TaTuTa) genom att taxorna höjs för stadsinfran, systemet för grävstillstånd förnyas och höjningar görs i prissättningen, parkeringsboten höjs till 60 euro och parkeringen för turister väster om Borgå å blir avgiftsbelagd. Avgiften för turistparkeringsområden kommer att vara lägre än i centrumområdet.

Budgeterade anslag

2000 STADSUTVECKLINGENS LEDNING	BU+ÄNDR. 2024	BU 2025	DIFF-%	BU 2026	BU 2027
VERKSAMHETSKOSTNADER					
PERSONALKOSTNADER	-843 900	-828 800	-1,8	-857 700	-887 900
INKÖP AV TJÄNSTER	-138 100	-129 700	-6,1	-134 500	-138 400
MATERIAL, FÖRNÖDENHETER OCH VAROR	-6 750	-8 000	18,5	-8 200	-8 400
BIDRAG	-50 000	-50 000	0,0	-51 700	-53 300
ÖVRIGA VERKSAMHETSKOSTNADER	-82 493	-44 031	-46,6	-45 500	-46 900
VERKSAMHETSKOSTNADER SAMMANLAGT	-1 121 243	-1 060 531	-5,4	-1 097 600	-1 134 900
VERKSAMHETSMARGINAL	-1 121 243	-1 060 531	-5,4	-1 097 600	-1 134 900
ÅRETS RESULTAT ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	-1 121 243	-1 060 531	-5,4	-1 097 600	-1 134 900

2200 STADSPLANERING	BU+ÄNDR. 2024	BU 2025	DIFF-%	BU 2026	BU 2027
VERKSAMHETSINKOMSTER					
ÖVRIGA VERKSAMHETSINKOMSTER	255 000	235 000	-7,8	237 400	239 800
VERKSAMHETSINKOMSTER SAMMANLAGT	255 000	235 000	-7,8	237 400	239 800
VERKSAMHETSKOSTNADER					
PERSONALKOSTNADER	-1 155 800	-1 228 500	6,3	-1 271 700	-1 316 200
INKÖP AV TJÄNSTER	-1 148 930	-1 150 400	0,1	-1 190 800	-1 226 800
MATERIAL, FÖRNÖDENHETER OCH VAROR	-8 500	-8 500	0,0	-8 700	-8 900
ÖVRIGA VERKSAMHETSKOSTNADER	-164 288	-106 485	-35,2	-110 100	-113 200
VERKSAMHETSKOSTNADER SAMMANLAGT	-2 477 518	-2 493 885	0,7	-2 581 300	-2 665 100
VERKSAMHETSMARGINAL	-2 222 518	-2 258 885	1,6	-2 343 900	-2 425 300
ÅRETS RESULTAT ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	-2 222 518	-2 258 885	1,6	-2 343 900	-2 425 300

2100 MARKPOLITIK	BU+ÄNDR. 2024	BU 2025	DIFF-%	BU 2026	BU 2027
VERKSAMHETSINKOMSTER					
FÖRSÄLJNINGSSINKOMSTER	12 000	12 000	0,0	12 100	12 200
AVGIFTSINKOMSTER	215 300	189 300	-12,1	191 100	192 900
ÖVRIGA VERKSAMHETSINKOMSTER	7 079 180	7 971 500	12,6	8 051 200	8 131 700
VERKSAMHETSINKOMSTER SAMMANLAGT	7 306 480	8 172 800	11,9	8 254 400	8 336 800
VERKSAMHETSKOSTNADER					
PERSONALKOSTNADER	-1 613 100	-1 562 800	-3,1	-1 617 400	-1 674 100
INKÖP AV TJÄNSTER	-370 980	-370 700	-0,1	-383 500	-394 900
MATERIAL, FÖRNÖDENHETER OCH VAROR	-50 500	-50 500	0,0	-52 200	-53 500
ÖVRIGA VERKSAMHETSKOSTNADER	-168 068	-190 403	13,3	-197 100	-203 200
VERKSAMHETSKOSTNADER SAMMANLAGT	-2 202 648	-2 174 403	-1,3	-2 250 200	-2 325 700
VERKSAMHETSMARGINAL	5 103 832	5 998 397	17,5	6 004 200	6 011 100
ÅRETS RESULTAT ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	5 103 832	5 998 397	17,5	6 004 200	6 011 100

2300 STADSFRASTRUKTUR	BU+ÄNDR. 2024	BU 2025	DIFF-%	BU 2026	BU 2027
VERKSAMHETSINKOMSTER					
FÖRSÄLJNINGSSINKOMSTER	2 362 500	3 098 000	31,1	3 129 000	3 160 300
AVGIFTSINKOMSTER	614 000	602 000	-2,0	608 000	614 000
STÖD OCH BIDRAG	427 000	746 000	74,7	753 600	761 300
ÖVRIGA VERKSAMHETSINKOMSTER	1 860 600	2 198 300	18,2	2 220 400	2 242 700
VERKSAMHETSINKOMSTER SAMMANLAGT	5 264 100	6 644 300	26,2	6 711 000	6 778 300
TILLVERKNING FÖR EGET BRUK					
TILLVERKNING FÖR EGET BRUK	670 000	670 000	0,0	670 000	670 000
TILLVERKNING FÖR EGET BRUK SAMMANLAGT	670 000	670 000	0,0	670 000	670 000
VERKSAMHETSKOSTNADER					
PERSONALKOSTNADER	-5 596 700	-6 073 200	8,5	-6 285 800	-6 505 700
INKÖP AV TJÄNSTER	-6 650 382	-9 450 967	42,1	-9 781 500	-10 074 300
MATERIAL, FÖRNÖDENHETER OCH VAROR	-2 529 700	-3 114 800	23,1	-3 223 700	-3 319 800
BIDRAG	-350 000	-320 000	-8,6	-331 200	-341 100
ÖVRIGA VERKSAMHETSKOSTNADER	-1 755 834	-2 095 692	19,4	-2 168 900	-2 233 400
VERKSAMHETSKOSTNADER SAMMANLAGT	-16 882 616	-21 054 659	24,7	-21 791 100	-22 474 300
VERKSAMHETSMARGINAL	-10 948 516	-13 740 359	25,5	-14 410 100	-15 026 000
ÅRETS RESULTAT ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	-10 948 516	-13 740 359	25,5	-14 410 100	-15 026 000

FÖRVÄRV AV
RÅMARK MINST
30
HA

PLANRESERV FÖR
LÄGENHETSHUS-,
RADHUS- OCH
FÖRETAGSTOMTER
210 000
K-M²

MARKFÖRSÄLJNING
INTÄKTER
4,9
MILJONER EURO

UNDERHÅLL
AV GATOR
OCH VÄGAR
235
KILOMETER

Stadsutvecklingsnämndens nyckeltal och bindande mål för budgetåret 2025

NYCKELTAL BU2025			
SEKTORN FÖR STADSUTVECKLING	BS2023	BG2024	BG2025
STADSUTVECKLING			
Vi säkerställer förutsättningarna för detaljplanläggningen genom att sköta baskartorna. Baskartor för detaljplanläggningen som utarbetas eller uppdateras årligen, minst ha	1 195	400	2 000
Anskaffning av råmark, minst ha	137	35	30
Egnahemstomter som överlåtits	25	30	20
Tomtreserv, flervånings- och radhustomter, m ² -vy	40 000	50 000	50 000
Fastighetsbildningar, st.	33	60	60
Byggnadstillsynsmätningar, st.	500	400	300
Planreserv:			
Egnahemstomter (AO), st.	49	60	60
Flervånings- och radhustomter (AK och AR) m ² -vy	85 000	60 000	60 000
Företagstomter (K, T, TKL m.m.) minst m ² -vy	195 300	150 000	150 000
Underhåll av gator och planvägar, km	234	235	235
Enskilda vägar, km	540	537	537
Bidrag för enskilda vägar, €/km	606	800	790
Anlagda parker, ha	102	102	102
Båtplatser, st.	782	776	760
Stöd för kollektivtrafik, €		900 000	500 000
Parkeringsintäkter, €/plats	1 100	1 300	1 400

Indikator i strategin: 1. Befolkningsförändring, hela Borgå och centrumområdet		
BU2024 bindande mål	Indikator för bindande mål	Ansvarig part
Förutsättningarna för tomproduktionen tryggas genom att staden skaffar mer mark.	Staden ska skaffa 30 ha ny mark.	Stadsutveckling
Tillräckligt med tomter i bolagsform ska erbjudas för att göra stadens tillväxt möjlig.	Tomtreserv för flervånings- och radhustomter: minst 20 000 m ² -vy	Stadsutveckling
Öka Porvoos livskraft.	Överlåta minst 2 tomter till företag som flyttar till Porvoo.	Stadsutveckling
Indikator i strategin: 5. Pulsområde på upplevelser i Borgå centrum, förändring		
BU2024 bindande mål	Indikator för bindande mål	Ansvarig part
Främjande av viktiga strategiska projekt.	Genomförandet av Kokon Liikuntakaarre gata har påbörjats, detaljplaneförslaget för Gammelbacka har godkänts, utkastet till delgeneralplan för de centrala stadsområdena har godkänts, beslut om gatutformningen för Puistokatu har fattats, och gatu- och gatubyggeplanerna för torget i Borgå är färdiga.	Stadsutveckling
Indikator i strategin: 9. Växthusgasutsläpp per invånare		
BU2024 bindande mål	Indikator för bindande mål	Ansvarig part
Kollektivtrafik och smidiga förbindelser till huvudstadsregionen.	Resenärsantalet har analyserats, förbättringsförslag för hållplatsinfrastruktur i första etappen har upprättats.	Stadsutveckling

Stadsinfrans investeringar

De viktigaste investeringsobjekten inom stadsinfran är den grundläggande renoveringen av Gamla bron, slutförandet av Kullo företagsområde i fråga om den norra anslutningen till Nestevägen samt ombyggnaden av broarna på Svinön. Av spetsprojekten inom stadsutvecklingen reserveras anslag för flyttningen av fjärrvärmelinjen och dagvattenledningen i anknäring till projektet för infartsparkering vid Parkgatan och för arbeten som förbereder byggandet av infrastrukturen vid Kokon idrottscentrum.

Byggandet av Vårdalsängen fortsätter och byggandet av Vindkulla inleds som detaljplaneprojekt. Fortsatta och avslutande arbeten i detaljplaneområdena utförs på Haikostranden, Hermansön och Majberget. Andra betydande nybyggnadsobjekt är arbetet på strandområdet vid Västra åstranden i den nya passagerarhamnens omgivning.

Det anslag som reserverats för beläggningen har höjts jämfört med tidigare år. Höjningen av anslaget baserar sig på hanteringen av underhållsskulden och höjningen av den allmänna prisnivån.

Ombyggnadsprojekten fokuserar i hög grad på broreparationer. Utifrån de allmänna inspektionerna av broar som stadsinfran låtit göra är behovet av grundliga förbättringar omfattande. Tidpunkten för ombyggnaden av Gamla bron ändrades så att arbetet inleds 2025. Dessutom inleder man arbetet med ombyggnaden av broarna på Svinön och fortsätter arbetet med ombyggnaden av broarna över bäcken i Gammelbacka vid Tornstigen och Bäckgatan. Utöver dessa görs en grundläggande förbättring av bron vid Albert Edelfelts strandväg på Hermansön.

Vi förbättrar förhållandena för gång- och cykeltrafiken på centrala områden genom att förbättra trafiksäkerheten, gång- och cykelvägarna samt genom att bygga en gångstig ovanpå Kymmenedalens El Ab:s kabelkanal längs Mörskomvägen.

På grund av att trafikljusen är gamla fortsätter den årliga saneringen av trafikljusanordningar och skyltar i korsningar samt förnyelsen av det centrala styrsystemet. På grund av den systemförändring som inleds i augusti 2025 anvisas anslag för att förbättra infrastrukturen för kollektivtrafik.

I fråga om nybyggnation av parker fortsätter byggandet av en tillgänglig lekpark på Västra åstranden samt byggandet av en hundpark i Hornhattula. Anslaget för ombyggnad av parker används till 2–3 objekt på listan över ombyggnadsobjekt.

Anslag har reserverats i budgeten för byggandet av strandområdet vid Västra åstrandens passagerarhamn och för anskaffningen av kajer.

Till följd av klimatförändringen och de ökade extrema förhållandena höjs anslagen för hanteringen av dagvatten jämfört med tidigare år. Genom ospecificerade projekt för hantering av dagvatten förbättras den allmänna dagvattenhanteringen, vilket har en betydande inverkan på egendomsförvaltningen.

Anslaget för planering och forskning används för anskaffning och planering av utgångsuppgifter om investeringsobjekten för 2025–2027 (såsom markutredningar). Insamlingen och planeringen av utgångsuppgifter görs under 2025 bland annat i anslutning till torget och den tillhörande gatumiljön, Vindkulla, Haikobranten II, Vårdalsbacken, Södra Vårberga, Äppelgården II, Sjtullen och Edelfeltstranden samt gatuområdena vid Kokon idrottscentrum, konstruktionsplaneringen av broarna på Svinön, Marens bro och Parkgatan i Borgå.

Satsningen på spetsprojekten inom stadsutvecklingen och bevarandet av nivån på den nuvarande infrastrukturen kräver utveckling av verksamhetssätten och betydande personaltilläggsresurser samt att man förbinder sig till budgeten under en längre period i beslutsfattandet. Ett villkor för rationellt och ekonomiskt byggande är att man i beslutsfattandet förbinder sig till investeringsprojekt som planerats för minst två år. Då kan man vid byggandet och uppförandet använda mer mångsidiga sätt att genomföra projektet och på så sätt spara in på kostnaderna.

INVESTERINGAR 7 år, uppdatering 09/24, överföringar från år 2024 beaktade STADSINFRASTRUKTUR	Investeringar 2025	Investeringar 2026	Investeringar 2027	Investeringar 2028	Investeringar 2029	Investeringar 2030	Investeringar 2031
20930 GATOR, NYBYGGNATION							
NYA DETALJPLANEOMRÅDEN							
Linja-autojen varikkoalue				500 000			
Kevätlaaksonniitty (siirto 24 ->25)	900 000		100 000	100 000			
Tuulikumpu (Alkrog II)	300 000	900 000			150 000		
Hinthaara Töyrytie				200 000			
Energian tontti (pima), Purokuja ja pp-tie							
Meritullinkatu (Suisto)				400 000			
Etelä-Kevätkumpu I (Aurinkolaakso)			400 000			100 000	
Kerkkoon Yläkylä				150 000			
Kevätlaaksonrinne			800 000			150 000	
Epoo (vanhainkoti)				200 000			
Ilola I					500 000		
Haikkoonrinne II		100 000	200 000		100 000		
Uddas							200 000
Vanha Veckjärventie				800 000	400 000		150 000
Johannesberg, Hattula, Asemanseutu							
Länsi-Mensas					600 000	600 000	600 000
Tarkkinen						200 000	
Epoo I (Kivitarha)					600 000	300 000	
Kerkkoo II			200 000				
Kevätlaakso/Etelä-Kevätkumpu II					300 000		
Omenatarha II			500 000		100 000		
Epoo II							200 000
Hinthaara III							500 000
Hinthaara II					800 000		
Eestinmäki							800 000
Meritulli		400 000					
Edelfeltinranta			600 000				
FORTSÄTTNING OCH SLUTFÖRANDE AV STATUSPLANENS OMRÅDEN							
Haikkoonranta II (lisärahoitustarve)	200 000						
Länsi-Haikkoo (Itä-Mensaksentien liittymä, päällystys)					200 000		
Hermanninsaari, Ellanintie		250 000					
Toukuvuoren katuviherosuudet, aukiot ja LP-alueet	350 000			200 000	100 000		
Hermanninsaari, kadut				200 000			
Muut jatkettavat kohteet		150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
ANDRA NYBYGGNADSPROJEKT							
Skaffkärr, esikäsitteily ja välivarastointi	70 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	
Ernestas meluvallin maisemointi			150 000				
Ernestas meluvalli II				300 000			
Siirtolapuutarha, Humleberg (PIMA-kohde)					150 000		
Tolkisten maankaatopaikan maisemointi	100 000						
Uusi lumenkaatopaikka			100 000	100 000			
Uusi kiertotalouspaikka / lumenkaatopaikka		200 000	200 000				

Kävelykeskusta, pyöräilyn ja esteettömyyden edistäminen							
Pysäköintiautomaatit, muut pysäköinnin järjestelmät	25 000	25 000	25 000	25 000	20 000	20 000	20 000
209330 Trafikupplägning, totalt	475 000	175 000	100 000	250 000	150 000	150 000	270 000
209340 BELÄGGNING	2025	2026	2027	2028	2029		
Päällystäminen	1 800 000	1 700 000	1 800 000	1 900 000	1 900 000	1 900 000	1 900 000
209340 Beläggning, totalt	1 800 000	1 700 000	1 800 000	1 900 000	1 900 000	1 900 000	1 900 000
209350 PARKER	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
PARKER, NYBYGGNATION							
Kevätklaakson leikkipuisto		200 000					
Maistraatinkadun puisto (leikki- ja ulkoliikuntapaikka)						170 000	
Länsirannan esteetön leikkipuisto (siirtotrave 24 - > 25)	330 000						
Länsirannan rantapuisto, ruoppausalueen istutukset ja käytävät	100 000	100 000					
Länsirannan ranta-alueen stabiloinnit			800 000	700 000			
Tehtaanpuisto			150 000				
Hornhattulan koirapuisto	150 000						
Muut puistojen uudisrakennuskohteet		200 000	200 000	400 000	400 000	400 000	400 000
Koirien aidattu uimapaikka			100 000				
PARKER, RENOVERING							
Kansallinen kaupunkipuisto	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Kokonniemen kansanpuisto			100 000				
August Eklöfin puisto, stab, entisöinti			400 000	350 000			
Maarin sillan uusiminen				200 000			
Leikkipuistot	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
Erittelemättömät muut kohteet	200 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
Koirapuistojen perusparannus	50 000						
209350 Parker, totalt	1 030 000	850 000	2 100 000	2 000 000	750 000	920 000	750 000
209360 HAMN	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Pienvenesatamat	70 000	70 000	70 000	70 000	50 000	50 000	50 000
Länsirannan laiturit	400 000						
Itärannan rantamuuri, Levinin kellarin kohta				400 000		1 000 000	
Itärannan rantamuuri, Levinin kellarista etelään					1 000 000		
Itärannan rantamuuri, Vanha kaupunki		1 200 000					
Vierassataman ruoppaus				500 000			
Kräkelsundet							300 000
Muut satamakohteet	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	
209360 Hamn, totalt	520 000	1 320 000	120 000	1 020 000	1 100 000	1 100 000	350 000
209370 ÖPPNA DIKER, RENOVERING	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Erittelemätön ojien perusparannus	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000
Erittelemätön muu hulevesien käsittelyn parannus	150 000	150 000	150 000	150 000	80 000	80 000	80 000
209370 ÖPPNA DIKER, TOTALT	230 000	230 000	230 000	230 000	160 000	160 000	160 000
209380 ARBETSPLATSOMRÅDEN	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Kulloon yritysalue (Nesteentie)	1 100 000						
Kaupunginhaka, katupintojen viimeistelyt ja katuviher (puut)	150 000						

Ratsumestarin- ja Ruiskumestarin kadun katurakenteet		150 000					
Kuninkaanportti III, Hornhattulantien järjestelyt			250 000	250 000			
Muut työpaikka-alueet	100 000		300 000	300 000	300 000	300 000	300 000
209380 Arbitsplatsområden, totalt	1 350 000	150 000	550 000	550 000	300 000	300 000	300 000
209390 FORSKNING OCH PLANERING							
Katusuunnittelu, hulevesi, geo, hankkeiden valmistelu, liikennevalot	550 000	550 000	550 000	550 000	550 000	550 000	550 000
209390 Forskning och planering, totalt	550 000	550 000	550 000	550 000	550 000	550 000	550 000
TOTALT	14 730 000	12 340 000	12 500 000	12 940 000	11 010 000	13 200 000	9 160 000

	2 025	2 026	2 027	2 028	2 029	2 030	2 031
Liityntäpysäköintipaikat / liityntäpysäköintilaitos		1 500 000			4 000 000		
Hornhattulan liityntäpysäköinti ja ABC (pp-tien, kl ja hv rakent., Hatturinne)	1 500 000		2 500 000	3 000 000			
Porvoon puistokatu (Vanha H:singintie- Mannerheiminkadun sillan maatuun välinen osuus)		1 800 000	2 500 000	2 000 000	2 000 000		
Porvoontori		500 000	1 000 000	3 000 000			
Kokonniemi infra 1. vaihe	300 000	1 500 000	1 500 000	150 000	150 000	1 500 000	
Kokonniemi infra 2. vaihe							
	1 800 000	5 300 000	7 500 000	8 150 000	6 150 000	1 500 000	-
ALLT I TOTAL	16 530 000	17 640 000	20 000 000	21 090 000	17 160 000	14 700 000	9 160 000
TATUTA 2024	14 020 000	14 570 000	16 930 000	20 250 000	16 950 000		

LÖS EGENDOM							
Kuorma-auto		350 000		350 000			
Kunnossapitoluosto	150 000	200 000	150 000	150 000	150 000		
Imuharja		50 000					
Mittauskalusto	30 000	20 000	20 000	20 000	20 000		
Puiston pienkoneet	150 000	200 000	150 000	150 000	150 000		
Kaivurikuormaaja	130 000						
Imulakaisuauto	400 000						
Monitoimitraktori		220 000	220 000				
Hallit ja katokset	70 000	70 000					
pienkalusto	30 000	30 000	20 000	20 000	20 000		
Stadsinfrastruktur, totalt lös egendom	960 000	1 140 000	560 000	690 000	340 000		

Markpolitikens investeringar							
Maa-alueiden hankinnat	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Maan-mittauskalusto	25 000	30 000	30 000	85 000	85 000	50 000	50 000
Markpolitik: lös egendom och markförvärv, totalt	1 025 000	1 030 000	1 030 000	1 085 000	1 085 000	1 050 000	1 050 000

LÖS EGENDOM OCH MARKFÖRÄRV, TOTALT	1 985 000	2 170 000	1 590 000	1 775 000	1 425 000	1 050 000	1 050 000
---	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Personalförändringar

När det gäller stadsutvecklingen beror vakansökningen på förverkligandet av strategiska mål och säkerställandet av hållbar tillväxt inom spetsprojekten. Stadens tillväxt förutsätter att stadsutvecklingens processer från markanskaffningen till byggande av stadens infrastruktur fungerar smidigt och utan flaskhalsar. Stadsinfrans vakanser ökar med sex anställningar, av vilka fem är en direkt följd av att investeringarna ökar med 50 procent och en av dem är ibruktandet av ett nytt system för dagvattenavgifter samt den årliga uppdateringen, faktureringen och kundservice

PERSONALPLAN 2024-2029 Tjänster och uppgifter i arbetsavtalsförhållande enligt titel 9.9.2024

Sektor – Tjänsteområde Kostnadsställe – Titel	2024		2025		2026		2027	
	Tjänster	Anst.	Tjänster	Anst.	Tjänster	Anst.	Tjänster	Anst.
STADSUTVECKLING								
Stadsinfra								
Förvaltning för stadsinfran								
Ordinarie								
Stadsinfradirektör	1		1		1		1	
Planerare		2		2		2		2
Byråsekreterare		1		1		1		1
Produktionschef	1		1		1		1	
Samhällsplanerare		2		2		2		2
Samhällsplaneringschef		1		1		1		1
Koordinator				1		1		1
Tillfällig								
Projektledare		1		1		1		
Förvaltning för stadsinfran totalt	2	7	2	8	2	8	2	7
Planering för stadsinfran								
Ordinarie								
Koordinator, kollektivtrafik		1		1		1		1
Kollektivtrafikingenjör		1		1		1		1
kollektivtrafikplanerare		1		1		1		1
Gatuinspektör	1		1		1		1	
Trafikingenjör		1		1		1		1
Trafikplaneringschef		1		1		1		1
Planeringsingenjör		5		5		5		5
Projektingenjör				1		1		1
Planeringschef	1		1		1		1	
Grönområdesplanerare		2		2		2		2
Planering för stadsinfran totalt	2	12	2	13	2	13	2	13
Underhåll								
Ordinarie								
Kundrådgivare						1		1
Gatuarbetare		2		2		2		2
Underhållsingenjör	1		1		1	2	1	2
Underhållsmästare		1		1		1		1

Underhållschef	1		1		1		1	
Lastbilsförare		2		2		2		2
Hjullastarförare		4		4		4		4
Elingenjör				1		1		1
Väghyvelförare		1		1		1		1
Traktorgrävarförare		1		1		1		1
Arbetsledare		1		1		1		1
Underhåll totalt	2	12	2	13	2	16	2	16
Byggande								
Ordinarie								
Gatubyggnadsingenjör		2		2		2		2
Gatubyggnadschef	1		1		1		1	
Lastbilsförare		4		4		4		4
Projektledare				2		2		2
Traktorgrävarförare		1		1		1		1
Arbetsledare		2		2		2		2
Grönbyggmästare		1		1		1		1
Grönbyggare		2		2		2		2
Systemingenjör				1		1		1
Byggande totalt	1	12	1	15	1	15	1	15
Mätning								
Ordinarie								
Kartläggare		3		3		4		6
Mätningmästare		1		1		1		1
Arbetsledare		1		1		1		1
Tillfällig								
Kartläggare		1		1		1		1
Mätning totalt	0	6	0	6	0	7	0	8
Parkering								
Ordinarie								
Ledande elmontör		1		1		1		1
Parkeringsinspektör	4		4		4		4	
Parkeringsföreståndare		1		1		1		1
Parkering totalt	4	2	4	2	4	2	4	2
Bygga grönområden								
Ordinarie								
Parkarbetsledare		1		0		0		0
Parkarbetsansvarig				1		1		1
Parkarbetsledare		2		2		3		3
Traktorförare		3		3		3		3
Ansvarig trädgårdsmästare		1		1		1		1

Grönområdesskötare		11		11		11		11
Byggda grönområden totalt	0	18	1	18	0	19	0	19
Skogar								
Ordinarie								
Naturresurschef	1		1		1		1	
Skogsarbetare		1		1		1		1
Skogar totalt	1	1	1	1	1	1	1	1
Rekreationsskogar								
Ordinarie								
Arbetsledare		1		1		1		1
Rekreationsskogar totalt	0	1	0	1	0	1	0	1
Småbåtshamnar								
Ordinarie								
Hamnmästare		1		1		1		1
Småbåtshamnar totalt	0	1	0	1	0	1	0	1
Torg								
Ordinarie								
Gatusopare		3		3		3		3
Torgarbetsledare		1		1		1		1
Torg totalt	0	4	0	4	0	4	0	4
Depå								
Ordinarie								
Fordonsmontör		4		4		4		4
Smed		1		1		1		1
Depåmästare		1		1		1		1
Depå totalt	0	6	0	6	0	6	0	6
Stadsinfra totalt	12	82	12	88	12	93	12	93
Stadsutvecklingens ledning			tot.	100				
Stadsutvecklingens ledning								
Ordinarie								
Kundrelationskoordinator		1		1		1		1
Förvaltningschef	1		1		1		1	
Stadsutvecklingsdirektör	1		1		1		1	
Ekonomiexpert		1		1		1		1
Stadsutvecklingens ledning totalt	2	2	2	2	2	2	2	2
Stadsutvecklingens ledning totalt	2	2	2	2	2	2	2	2
			tot.	4				

Stadsplanering							
Generalplanläggning							
Ordinarie							
Planläggare		1	1	1	1	1	1
Planläggare		3	3	3	3	3	3
Planerare		0	0	0	0	0	0
Interaktionsplanerare		1	1	1	1	1	1
Generalplanechef		1	1	1	1	1	1
Generalplanläggning totalt		1 5	1 5	1 5	1 5	1 5	1 5
Detaljplanläggning							
Ordinarie							
Detaljplanechef		1	1	1	1	1	1
Planläggare		4	4	4	4	4	4
Planläggningsarkitekt		3	3	3	3	3	3
Stadsplaneringschef		1	1	1	1	1	1
Planeringsassistent		1	1	1	1	1	1
Detaljplanläggning totalt		2 8	2 8	2 8	2 8	2 8	2 8
Stadsplanering totalt		3 13	3 13	3 13	3 13	3 13	3 13
			tot. 16				
Markpolitik							
Fastighetsbildning							
Ordinarie							
Ledande lantmätariingenjör		0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Kartläggare		1	1	1	1	1	1
Stadsgeodet		0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Lantmätariingenjör		0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
GIS-handläggare		0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Förrättningsingenjör		1	1	1	1	1	1
Fastighetsbildning totalt		2,5 1,5	2,5 1,5	2,5 1,5	2,5 1,5	2,5 1,5	2,5 1,5
Markanskaffning och överlåtelse av mark							
Ordinarie							
Fastighetssekreterare		0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Expert inom markanvändning		2	2	2	2	2	2
Markanvändningsingenjör		1	1	1	1	1	1
Paikkatietokäsittelijä			0				
Tomtingenjör		2	2	2	2	2	2
Tomtchef		1	1	1	1	1	1
Tomtsekreterare		2	2	2	2	2	2
Markanskaffning och överlåtelse av mark totalt		2 6,5	2 6,5	2 6,5	2 6,5	2 6,5	2 6,5
Stadsmätningen							

Ordinarie							
Ledande lantmätariingenjör	0,5		0,5		0,5		0,5
Kartläggare, TaTuTa -1		3		5		5	5
Chef för mätningsgruppen		3		0		0	0
Stadsgeodet	0,5		0,5		0,5		0,5
Lantmätariingenjör	3,5		3,5		5		3,5
GIS-specialsakkunnig	1		1		1		1
GIS-specialist		1		1		1	1
GIS-ingenjör		1		1		1	1
GIS-handläggare	1	1,5	0	2,5	0	2,5	0 2,5
Stadsmätning totalt	6,5	9,5	5,5	9,5	5,5	9,5	5,5 9,5
Markpolitik totalt	11	17,5	10	17,5	10	17,5	10 17,5
			tot.	27,5			
STADSUTVECKLINGSNÄMNDEN TOTALT	28	114,5	27	120,5	27	125,5	27 125,5
	<u>142,5</u>		<u>147,5</u>		<u>152,5</u>		<u>152,5</u>